

УП «Минскинжпроект»: дорогу осилит идущий



Алексей Петрович ГОВОРКО,
директор УП «Минскинжпроект»

Вклад УП «Минскинжпроект» в совершенствование инженерно-транспортной инфраструктуры Минска бесценен. За свою более чем 40-летнюю историю предприятие разработало тысячи проектов для основных инженерных сетей и коммуникаций города: мостов, путепроводов, подземных переходов, транспортных систем. Так, именно УП «Минскинжпроект» принадлежит ключевая роль в подготовке к строительству таких значимых объектов, как Минский метрополитен и Минская кольцевая автомобильная дорога.

Журнал «Знак Качества» вместе с директором «Минскинжпроекта» Алексеем Петровичем Говорко проследил путь становления предприятия от самых истоков и попытался заглянуть за горизонт его будущего.

– Алексей Петрович, каким был ваш путь к должности руководителя самого авторитетного инженерного предприятия столицы?

– Закончил два учреждения образования, известных своей высококлассной подготовкой специалистов. Сначала – строительный факультет Белорусской государственной политехнической академии. В 2014 году – Академию управления при Президенте Республики Беларусь.

Трудовую деятельность начал техником в ГП «Белгипродор», еще будучи студентом политеха. Работал в группе по внедрению системы управления автомобильными дорогами при поддержке Всемирного банка. Затем в УП «Минскоблдорстрой» прошел путь от экономиста до начальника отдела. И снова ГП «Белгипродор», но уже в должности заместителя директора по подготовке производства.

Опыт работы на стороне заказчика, проектировщика и подрядчика позволяют видеть инвестиционный цикл в комплексе, системно. И еще, на мой взгляд, очень важно – мне посчастливилось работать под руководством уважаемых профессионалов еще той, советской, школы, как инженерной, так и управленческой.

– В последние годы темпы развития Минска были очень стремительными, а ситуация в экономике – напряженной. Привело ли это к серьезным изменениям на предприятии?

– УП «Минскинжпроект» твердо стояло на ногах во все времена. Доказательство – его заслуги, отмеченные многочисленными почетными грамотами: Минского городского исполнительного комитета, Министерства архитектуры и строительства, администраций Фрунзенского, Ленинского, Московского районов и т.д. В нашем арсенале – почетный Диплом Министерства архитектуры и строительства за победу в номинации «Объект года» в категории «Реконструкция»; Диплом с московской международной конференции «Современные технологии изысканий, проектирования, строительства и геоинформационного обеспечения».

Объекты, разработанные «Минскинжпроектом» еще в 1970-1980-е годы и прошедшие апробацию временем, сегодня представляют не только инженерную, но и историческую ценность.

Организационная структура столь основательного предприятия, объединяющая различные подразделения на разных ступенях управления, за прошедшие 40 лет видоизменялась незначительно (и это не удивляет). Современная структура «Минскинжпроекта» сложилась с учетом тех высоких требований, которые предъявляет к уровню проектирования наше время. Созданы новые отделы – озеленения и экологии, сметно-договорной, проектов организации строительства, правовой и кадровой работы, сектор авторского надзора.

– Какой выбран вектор развития внутри предприятия?

– На первое место ставлю использование действенных систем мотивации работников. Конечно, в коллективе всегда существовали свои устоявшиеся подходы, хорошо зарекомендовавшие себя при плановой экономике. Но сегодня очевидно, что возможность финансово оценивать вклад каждого в общее дело и подчинение интересов организации экономической целесообразности – это то, что двигает нас вперед.

Изменения происходили поэтапно, но достаточно ощутимо. Например, после выхода постановления Совета Министров Республики Беларусь от 31 июля 2014 г. № 744 «Об оплате труда работников» о жесткой увязке роста заработной платы с производительностью труда на некоторых предприятиях зарплата уменьшилась.

В то же время в «Минскинжпроекте» в течение последних полутора лет благодаря системной перестройке наблюдается положительное соотношение темпов роста между зарплатой и производительностью. Значит, система работает, и за ней – будущее!

Стержнем, на котором зиждется стабильность жизнедеятельности предприятия, являются грамотная социально-кадровая политика, инвестиции в развитие, расширение и обновление производственной базы. Именно в них скрыты наибольшие резервы для роста и повышения конкурентоспособности.

Главное богатство «Минскинжпроекта» – высококвалифицированные кадры. Примерно 20% коллектива составляют люди, которые отдали предприятию 25 и более лет, около 40 человек имеют рабочий стаж 40-47 лет. Здесь родилось много трудовых династий, и преемственность поколений, когда дети осознанно выбирают профессию родителей и продолжают их дело, поощряется руководством.

В целом же предприятие (равно как и его коллектив) подчинено интересам города и его жителей. Главная цель деятельности «Минскинжпроекта» – стабильность, динамичность, безопасность жизнедеятельности столицы. Так всегда было, есть и будет.

– Алексей Петрович, как преобразился облик столицы благодаря «Минскинжпроекту» за последнее десятилетие и какие проекты находятся в работе сегодня?

– За этот период нами разработаны и построены многие важные для города объекты – крупные транспортные развязки с пересечением магистралей в двух и даже трех уровнях с устройством подземных пешеходных переходов.

Например, в 2010-2013 годах велась разработка магистральных сетей и улиц новых микрорайонов Лошица-9, Лошица-7 и 8, в т.ч. – проектов участка 3-го городского транспортного кольца от Игуменского тракта до ул. Чижевских и участок магистральной улицы от 3-го кольца до ул. Уборевича, выполнено множество других важных для развития городской среды инженерно-конструкторских работ.

К чемпионату мира по хоккею 2014 года реализованы проекты реконструкции магистралей, среди которых: ул. Кабушкина и ул.Ташкентская; ул. Маяковского и ул. Тимирязева, и перечисление можно продолжать бесконечно долго.

Освоили разработку генпланов отдельных районов и микрорайонов, ведем активную работу по проектированию новых транспортных развязок, инженерной подготовки третьей линии метрополитена, благоустройству городских улиц, скверов и парков.

В числе важных задач на будущее – выполнение заказов для России, где высоко ценят качество проектно-изыскательских работ предприятия. Сейчас «Минскинжпроект» ведет строительство комплекса жилых домов в г. Калуге (Россия). В проекте мы решали не только вопросы инженерно-транспортной инфраструктуры, но и все работы в комплексе – начиная от генплана, трассирования улиц и коммуникаций до «посадки» зданий и благоустройства.

В целом же можно сказать, что «Минскинжпроект», продолжая многолетние традиции профессионального проектирования, неукоснительно следует своему главному принципу – «Дорогу осилит идущий!».

**УП «Минскинжпроект»,
ул. Ульяновская, 31,
220006, г. Минск,
Республика Беларусь,
тел. (+375 17) 327-53-75,
факс (+375 17) 327-06-15,
e-mail: info@mir.by**

УНП 100088587

