

# ПРЕМИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

за достижения в области качества

## 2024 ЛАУРЕАТЫ

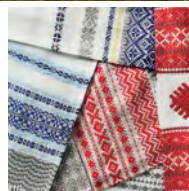


## ПОБЕДИТЕЛИ

Лидер качества

Лучший менеджер по качеству

Лучшая дипломная и научно-исследовательская работа студентов в области менеджмента и контроля качества



УДК 06.05:[658.62:005.6](476)(085)

ББК 30.607

К 29

Каталог подготовлен авторским коллективом  
Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь  
(Госстандарт)  
Научно-производственного республиканского унитарного предприятия  
«Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации»  
(БелГИСС)

под общей редакцией  
Председателя Госстандарта Республики Беларусь  
Е. М. Моргуновой

*В каталог включена информация о предприятиях –  
лауреатах Премии Правительства Республики Беларусь  
за достижения в области качества 2024 года*

ISBN 978-985-7335-15-2

[www.gosstandart.gov.by](http://www.gosstandart.gov.by)

© Госстандарт Республики Беларусь, 2025



## **ПРЕМИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА**

Конкурс на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества проводится ежегодно в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 05.11.1998 № 1705 с целью повышения конкурентоспособности производимой в Республике Беларусь продукции, оказываемых услуг, выполняемых работ и обеспечения признания достижений белорусских организаций в области качества.

Конкурс проводится по модели, соответствующей критериям Премии Содружества Независимых Государств за достижения в области качества продукции и услуг, и модели делового совершенства Европейского фонда менеджмента качества (EFQM). Это позволяет предприятиям-участникам строить свой подход в области менеджмента качества на принципах, применяемых их зарубежными партнерами.

Претендовать на соискание Премии Правительства могут юридические лица независимо от форм собственности. Премия присуждается организациям с численностью работающих:

- до 250 человек;
- от 250 до 1 500 человек;
- свыше 1 500 человек

по пяти направлениям деятельности:

- производство непродовольственной продукции бытового назначения;
- производство продовольственной и сельскохозяйственной продукции;
- производство продукции производственно-технического назначения (кроме вооружения и военной техники);
- оказание услуг и выполнение работ;
- выполнение работ и оказание услуг в области строительства.

## **PRIZE OF THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF BELARUS FOR ACHIEVEMENTS IN THE FIELD OF QUALITY**

The Competition for the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality is held annually in accordance with the Resolution No. 1705 of the Council of Ministers of the Republic of Belarus of 05.11.1998 for the purpose to increase competitiveness of products manufactured in the Republic of Belarus, services rendered, works performed and to ensure recognition of the achievements of Belarusian organizations in the field of quality.

The Competition is held by the model corresponding to the criteria of the Prize of the Commonwealth of Independent States for achievements in the field of quality of products and services and model of the European Foundation for Quality Management (EFQM). This allows participating companies to build their approach in the field of quality management on the principles used by their foreign partners.

Legal entities regardless of their ownership may seek for the Prize of the Government.

The prize is granted to the organizations with Number of employees:

- up to 250 people;
  - from 250 to 1,500 people;
  - more than 1,500 people
- in five areas of activity:

- production of non-food products for household purposes;
- production of food and agricultural products;
- production of industrial and technology products (except for arms and military equipment);
- provision of services and performance of works;
- performance of works and services in the field of construction.

Оценка результатов деятельности участников конкурса осуществляется экспертными комиссиями в два этапа. На первом этапе проводится экспертиза представленных участниками конкурса материалов, характеризующих деятельность организации и качество их продукции, услуг или работ, на втором этапе осуществляется оценка деятельности организации на местах.

По итогам конкурса определяются лауреаты, дипломанты и организации, удостоенные специальных наград. Число лауреатов составляет не более 15 организаций, которые определяются путем выбора лучших по каждому направлению деятельности и численности работающих на основе экспертных балльных оценок результатов их деятельности. Дипломанты определяются из числа участников конкурса, набравших наибольшее количество баллов, которым не присуждено звание лауреата.

Организации, определенные лауреатами, могут быть удостоены специальных наград:

«Лидерство» – за вклад руководства в достижение устойчивого успеха организации;

«Совершенство менеджмента» – за построение в организации систем менеджмента, ориентированных на проектно-процессное управление и позволяющих внедрять современные, высокоэффективные, ресурсосберегающие и инновационные технологии, создавать конкурентоспособные продукцию, услуги или работы;

«Социальная ответственность» – за ведение организацией социально ответственного бизнеса и создание условий, обеспечивающих социальную защищенность всех групп заинтересованных сторон: персонала, потребителей, партнеров, общества.

Организации численностью до 250 человек, участвовавшие в конкурсе, но не ставшие лауреатами и дипломантами, по решению Комиссии могут быть удостоены специальной награды «Стремление к совершенству».

Решение об определении лауреатов, дипломантов и организаций, удостоенных специальных наград, принимается Комиссией по присуждению Премии Правительства и вступает в силу после его утверждения Советом Министров Республики Беларусь.

Лауреатам вручаются диплом и символ Премии, а также предоставляется право использования в течение трех лет изображения эмблемы Премии в маркировке продукции и на ее упаковке, в рекламных целях и документации.

Evaluation of the outcomes of the competition's participants is conducted by the expert commissions in 2 stages. At the first stage, materials submitted by the competition's participants, characterizing the activities of organizations and the quality of their products, services or works, are examined, at the second stage, assessment of the organization's activities on site is carried out.

Based on the results of the evaluation the laureates, diploma winners and organizations which will be honored with the special prizes of the competition are determined. The number of laureates is not more than 15 organizations, which are determined by selecting the best ones in each area of activities and taking into account Number of employees, on basis of expert scores of their performance. The diploma winners are determined from the competition's participants with the highest number of scores, which were not granted the title of a laureate.

Organizations defined as laureates can be honored with the special prizes:

«Leadership» – for the contribution of the management to the achievement of the sustainable organization's success;

«Management Excellence» – for the establishment of management systems in the organization, focused on design and process management, and enabling to implement modern, high-performance, resource-saving and innovative technologies and to create competitive products, services or works;

«Social responsibility» – for maintaining by the organization a socially responsible business and creating conditions for the social protection of all groups of stakeholders: personnel, customers, partners and society.

Organizations with up to 250 employees which participated in the competition, but not became laureates and diploma winners can be honored with a special award «Commitment to excellence» by the decision of the Commission.

The decision on assigning the laureates, diploma winners and organizations honored with the special awards is taken by the Commission of the Prize of the Government awarding and it shall enter into force after its approval by the Council of Ministers of the Republic of Belarus.

The diploma and the Prize symbol are granted to the laureates as well as the right to use the Prize emblem in the products labeling and on their packaging, in advertising purposes and in documentation within three years.





**МОРГУНОВА  
Елена Михайловна**

Председатель Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь, кандидат технических наук, доцент



**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ  
ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Старовиленский тракт, 93,  
220053, г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 379 62 13  
факс: +375 17 363 25 88  
e-mail: belst@gosstandart.gov.by  
gosstandart.gov.by

В 2024 году звание лауреата Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества присвоено:

- 14 организациям впервые,
- 14 организаций подтвердили звание лауреата повторно,
- 12 организаций стали дипломантами конкурса,
- 3 организации удостоены специальной награды.

## Внедряя лучшие практики качества – строим сильную экономику!

В современном мире качество уже давно стало важнейшим условием получения конкурентных преимуществ на рынке. Это касается не только продукции и услуг, но и бизнес-процессов, систем менеджмента организаций. Простым и эффективным инструментом для диагностики и совершенствования деятельности организаций, выпускаемой продукции и оказываемых услуг являются конкурсы в области качества, проводимые под эгидой Госстандарта.

Наиболее масштабным и авторитетным для организаций является конкурс на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества. Проведение этого конкурса позволяет ежегодно выделять среди белорусских организаций предприятия-лидеры, которые обеспечили построение высокоэффективных систем менеджмента, и качественно организованные бизнес-процессы, позволяющие выпускать конкурентоспособную на внутреннем и внешнем рынках продукцию.

Живой интерес у руководителей организаций, специалистов в области менеджмента качества, студентов и магистрантов вызывает нагрудный знак «Лидер качества», а также конкурсы «Лучший менеджер по качеству», «Лучшая дипломная и научно-исследовательская работа студентов в области менеджмента и контроля качества». Победители этих конкурсов получают индивидуальные награды за вклад в развитие движения качества в нашей стране.

Награды за качество обеспечивают их лауреатам имидж лидера, репутацию хорошего специалиста или надежного производителя высококачественной и конкурентоспособной продукции или услуги, открывают новые горизонты развития. Успех победителей конкурсов вдохновляет постоянно растущее число специалистов и организаций на поиск новых идей и развитие собственных подходов в области качества и эффективного менеджмента. Изучение лучшего опыта лауреатов помогает новым претендентам активнее совершенствовать свою деятельность и управленческие процессы на основе международной практики, современных принципов и методов менеджмента качества, что способствует сохранению конкурентоспособности и созданию условий для долгосрочного успеха.

Госстандарт постоянно развивает конкурсное движение в области качества, стимулируя организации и специалистов к развитию эффективных систем менеджмента, внедрению передовых практик и инновационных решений, формированию культуры качества на уровне всей экономики. Это важный шаг к созданию условий для повышения конкурентоспособности предприятий, укрепления доверия потребителей и повышения уровня жизни населения.

In 2024, the title of laureate of the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality was awarded to:

14 organizations for the first time,

14 organizations reconfirmed the title of the laureate,

12 organizations were awarded the title of diploma winners,

3 organizations have received special awards.

## By implementing best quality practices, we build a strong economy!

In today's world, quality has long been the most important condition for gaining competitive advantages in the market. This applies not only to products and services, but also to business processes and management systems of organizations. Quality competitions held under the auspices of Gosstandart are a simple and efficient tool for diagnosing and improving the activities of organizations, manufactured products and services rendered.

The largest and most authoritative competition for organizations is the Competition for the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality. This competition allows annual identifying leading enterprises among Belarusian organizations that have ensured the generation of highly efficient management systems and well-organized business processes that allow them manufacturing products, which are competitive in the domestic and foreign markets.

Heads of organizations, specialists in the field of quality management, students and master's students are very interested in the award pin «Quality Leader», as well as the competitions «Best Quality Manager», «Best diploma and scientific research thesis of students in the field of management and quality control». The winners of these competitions receive individual awards for their contribution to the development of the movement towards the quality in our country.

Quality awards provide the winners with the image of a leader, a reputation as a good specialist or a reliable manufacturer of high-quality and competitive products or services, and open up new horizons for development. The success of competition winners inspires an ever-growing number of specialists and organizations to search for new ideas and develop their own approaches in the field of quality and effective management. Studying the best practices of winners helps new applicants to improve more actively their activities and management processes based on international practice, up-to-date principles and methods of quality management, which facilitates maintenance of a competitive posture and arrangement of conditions for long-term success.

Gosstandart constantly develops the movement for competitions in the field of quality providing an inducement for organizations and specialists to develop effective management systems, implement advanced practices and innovative solutions, and form a quality culture at the level of the entire economy. This is an important step toward the arrangement of conditions for increasing the competitiveness of enterprises, strengthening consumer confidence, and improving the standard of living of the population in Belarus.



THE STATE COMMITTEE  
FOR STANDARDIZATION  
OF THE REPUBLIC OF BELARUS



### **Alena Marhunova**

Chairman of the State Committee  
for Standardization  
of the Republic of Belarus,  
Candidate of Technical Sciences,  
Docent

93 Starovilenski trakt,  
220053, Minsk, Republic of Belarus  
phone: + 375 17 379 62 13  
fax: + 375 17 363 25 88  
e-mail: [belst@gosstandart.gov.by](mailto:belst@gosstandart.gov.by)  
[gosstandart.gov.by](http://gosstandart.gov.by)

# Содержание

## Премия Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества

### Лауреаты конкурса на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества

Белорусский государственный университет .....	18
Коммунальное проектно-изыскательское унитарное предприятие «МИНСКИНЖПРОЕКТ» .....	20
Открытое акционерное общество «Гродненский мясокомбинат» .....	22
Открытое акционерное общество «Гродно Азот» .....	24
Открытое акционерное общество «Коминтерн» .....	26
Открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» - управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» .....	28
Открытое акционерное общество «Минский завод игристых вин» .....	30
Республиканское логистическое унитарное предприятие «БЕЛИНТЕРТРАНС» .....	32
Республиканское санаторно-курортное унитарное предприятие «Санаторий «Приозерный» Управления делами Президента Республики Беларусь .....	34
Республиканское унитарное предприятие «Белорусская атомная электростанция» .....	36
Республиканское унитарное предприятие «Национальный аэропорт Минск» .....	38
Республиканское унитарное производственно-торговое предприятие «Оршанский льнокомбинат» .....	40
Учреждение образования «Белорусский государственный медицинский университет» .....	42
Филиал «Санаторий «Альфа Радон» Общества с ограниченной ответственностью «ТОРВЛАД» .....	44

### Организации, подтвердившие звание лауреата конкурса на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества

Белорусско-российское совместное предприятие «Брестгазоаппарат» открытое акционерное общество .....	48
Общество с ограниченной ответственностью «Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава» .....	50
Общество с ограниченной ответственностью «Производственное объединение «Энергокомплект» .....	52

# Contents

## Prize of the Government of the Republic of Belarus for Achievements in the Field of Quality

### Laureates of the Competition for the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality

Belarusian State University .....	<b>18</b>
Municipal Unitary Enterprise for Survey and Design «MINSKENGPROJECT» .....	<b>20</b>
Open Joint-Stock Company «Grodno Meat-Processing Enterprise» .....	<b>22</b>
Open Joint Stock Company «Grodno Azot» .....	<b>24</b>
Joint Stock Company «Comintern» .....	<b>26</b>
Open Joint Stock Company «Minsk automobile plant» - managing company of holding «BELAUTOMAZ» .....	<b>28</b>
Open Joint Stock Company «Minsk Sparkling Wines Factory» .....	<b>30</b>
Republic Logistic Unitary Enterprise «BELINTERTRANS» .....	<b>32</b>
Republican Health Resort Unitary Enterprise «Priozerny» Health Resort of the Administrative Department of the President of the Republic of Belarus .....	<b>34</b>
Republican Unitary Enterprise «Belarusian Nuclear Power Plant» .....	<b>36</b>
Republican Unitary Enterprise «National Airport Minsk» .....	<b>38</b>
Republican Unitary Production and Trade Enterprise «Orsha Linen Mill» .....	<b>40</b>
Educational Institution «Belarusian State Medical University» .....	<b>42</b>
Alfa Radon Branch of the Limited Liability Company «TORVLAD» .....	<b>44</b>

### Organizations that confirmed the title of the laureate of the Competition of the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality

Belarusian-Russian Joint Venture «Brestgazoapparat» Open Joint Stock Company .....	<b>48</b>
Limited Liability Company «Automobile Trailers and Bodies Plant «MAZ-Kupava» .....	<b>50</b>
Limited Liability Company «Production Association «Energocomplekt» .....	<b>52</b>

Открытое акционерное общество «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» .....	<b>54</b>
Открытое акционерное общество «Молочный Мир» .....	<b>56</b>
Открытое акционерное общество «Пружанский молочный комбинат» .....	<b>58</b>
Открытое акционерное общество «Речицкий метизный завод» .....	<b>60</b>
Открытое акционерное общество «Савушкин продукт» .....	<b>62</b>
Открытое акционерное общество «Управляющая компания холдинга «МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД» .....	<b>64</b>
Производственное республиканское унитарное предприятие «Витебскоблгаз» .....	<b>66</b>
Республиканское унитарное предприятие электросвязи «Белтелеком» .....	<b>68</b>
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» .....	<b>70</b>
Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет» .....	<b>72</b>
Учреждение образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы» .....	<b>74</b>

## **Дипломант конкурса на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества**

Закрытое акционерное общество «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством» .....	<b>78</b>
Общество с ограниченной ответственностью «Хьюмен систем» .....	<b>80</b>
Открытое акционерное общество «Белсоллод» .....	<b>82</b>
Открытое акционерное общество «Витебские ковры» .....	<b>84</b>
Открытое акционерное общество «Жабинковский комбикормовый завод» .....	<b>86</b>
Открытое акционерное общество «Минский вагоноремонтный завод» .....	<b>88</b>
Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод» .....	<b>90</b>
Открытое акционерное общество «Управление механизации №79» .....	<b>92</b>
Республиканское унитарное производственное предприятие «Гранит» .....	<b>94</b>
Республиканское унитарное предприятие «Слуцкий центр стандартизации, метрологии и сертификации» .....	<b>96</b>
Совместное предприятие закрытое акционерное общество «МИЛЛАВИЦА» .....	<b>98</b>
Учреждение образования «Брестский государственный технический университет» .....	<b>100</b>

Open Joint Stock Company «BELAZ» – Management Company of Holding «BELAZ-HOLDING» .....	<b>54</b>
Joint Stock Company «Molochny Mir» .....	<b>56</b>
Open Joint Stock Company «Pruzhaný Dairy Integrated Plant» .....	<b>58</b>
Open Joint Stock Company «Rechitsa Metizny Plant» .....	<b>60</b>
Open Joint Stock Company «Savushkin product» .....	<b>62</b>
Open Joint Stock Company «Holding Managing Company «MINSK MOTOR PLANT» .....	<b>64</b>
Production Republican Unitary Enterprise «Vitebskoblgaz» .....	<b>66</b>
Republican Unitary Telecommunication Enterprise «Beltelecom» .....	<b>68</b>
Educational Establishment «Belarusian State Orders of the October Revolution and Labor Red Banner Agricultural Academy» .....	<b>70</b>
Educational Establishment «Grodno State Agrarian University» .....	<b>72</b>
Educational Establishment «Yanka Kupala State University of Grodno» .....	<b>74</b>

## **Diploma Winner of the Competition for the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality**

Joint Stock Company «Soligorsk Institute of Resources Saving Problems with Pilot production» .....	<b>78</b>
Limited Liability Company «Human System» .....	<b>80</b>
Open Joint Stock Company «Belsolod» .....	<b>82</b>
Open Joint Stock Company «Vitebsk Carpets» .....	<b>84</b>
Open Joint Stock Company «Zhabinka Feed Mill» .....	<b>86</b>
Open Joint Stock Company «Minsk Wagon Repair Plant» .....	<b>88</b>
Open Joint Stock Company «Mozyr Oil Refinery» .....	<b>90</b>
Open Joint Stock Company «Upravlenie mechanizacii №79» .....	<b>92</b>
Republican Unitary Production Enterprise «Granit» .....	<b>94</b>
Republican Unitary Enterprise «Slutsk Center for Standardization, Metrology and Certification» .....	<b>96</b>
Joint Venture Closed Joint-Stock Company «MILAVITSA» .....	<b>98</b>
Educational Institution «Brest State Technical University» .....	<b>100</b>

## Специальные награды конкурса на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества

### **Специальная награда в номинации «Лидерство»**

Открытое акционерное общество «Молочный Мир» ..... 104

### **Специальная награда в номинации «Совершенство менеджмента»**

Открытое акционерное общество «Савушкин продукт» ..... 106

### **Специальная награда в номинации «Социальная ответственность»**

Учреждение образования «Белорусский государственный медицинский университет» ..... 108

## Лидер качества

*Говорко Алексей Петрович,*

директор коммунального проектно-изыскательского унитарного предприятия  
«МИНСКИНЖПРОЕКТ» ..... 112

*Китурко Ирина Федоровна,*

ректор учреждения образования «Гродненский государственный университет  
имени Янки Купалы» ..... 114

*Якубов Виталий Николаевич,*

генеральный директор общества с ограниченной ответственностью  
«Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава» ..... 116

## Лучший менеджер по качеству

*Башан Алексей Владимирович,*

первый заместитель начальника учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» ..... 120

*Будрик Ксения Владимировна,*

начальник сектора промышленного инжиниринга  
открытого акционерного общества «Минский завод игристых вин» ..... 122

*Демидович Александра Георгиевна,*

начальник отдела управления качеством научно-производственного унитарного предприятия  
«Научно-технический центр «ЛЭМТ» БелОМО» ..... 124

## Special Awards of the Competition for the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality

### **Special Award «Leadership»**

Open Joint Stock Company «Molochny Mir» ..... 104

### **Special Award «Management Excellence»**

Open Joint Stock Company «Savushkin product» ..... 106

### **Special Award «Social Responsibility»**

Educational Institution «Belarusian State Medical University» ..... 108

## **Quality Leader**

*Aleksei Govorko,*

Director of Municipal Unitary Enterprise for Survey and Design «MINSKENGPROJECT» ..... 112

*Iryna Kiturka,*

Rector of Educational Establishment «Yanka Kupala State University of Grodno» ..... 114

*Vitaly Yakubov,*

General Director of Limited Liability Company  
«Automobile Trailers and Bodies Plant «MAZ-Kupava» ..... 116

## **The Best Quality Manager**

*Alexey Bashan,*

First Deputy Head of the Educational Establishment «Academy of the Ministry  
of Internal Affairs of the Republic of Belarus» ..... 120

*Kseniya Budrik,*

hHead of the Industrial Engineering Sector of the Open Joint Stock Company  
«Minsk Sparkling Wines Factory» ..... 122

*Alexandra Demidovich,*

Head of the Quality Management Department of the Scientific  
and Production Unitary Enterprise «Scientific and Technical Center «LEMT» of the BelOMO» ..... 124

<i>Захарец Лариса Васильевна,</i> инженер по качеству отдела технического контроля и системы менеджмента открытого акционерного общества «Барановичский автоагрегатный завод» .....	<b>126</b>
<i>Земцов Игорь Анатольевич,</i> заместитель генерального директора открытого акционерного общества «Минский тракторный завод» по качеству .....	<b>128</b>
<i>Киршевская Татьяна Александровна,</i> Начальник отдела управления качеством Открытое акционерное общество «Белэнергоремналадка» .....	<b>130</b>
<i>Козырь Анна Леонидовна,</i> начальник управления по качеству совместного открытого акционерного общества «Коммунарка» .....	<b>132</b>
<i>Лемешевская Наталья Владимировна,</i> начальник управления по качеству открытого акционерного общества «Пинское промышленно-торговое объединение «Полесье» .....	<b>134</b>
<i>Лукашевич Юлия Анатольевна,</i> начальник управления системного менеджмента и документационного обеспечения закрытого акционерного общества «АТЛАНТ» .....	<b>136</b>
<i>Михновец Ольга Кузьминична,</i> первый заместитель генерального директора открытого акционерного общества «Молочный Мир» .....	<b>138</b>
<i>Наконечная Людмила Николаевна,</i> начальник управления качеством и сертификацией продукции открытого акционерного общества «Лента» .....	<b>140</b>
<i>Пигулевская Светлана Степановна,</i> ведущий инженер по качеству открытого акционерного общества «Лидский молочно-консервный комбинат» .....	<b>142</b>

<i>Larisa Zakharets,</i>	
Quality Engineer of the Technical Control and Management System Department of the Open Joint Stock Company «Baranovichi Automobile Unit Plant» .....	<b>126</b>
<i>Igor Zemtsov,</i>	
Deputy General Director of the Open Joint Stock Company «Minsk Tractor Works» for Quality .....	<b>128</b>
<i>Tatsiana Kirsheuskaya,</i>	
Head of the Quality Management Department of the Open Joint Stock Company «Belenergoremnaladka» .....	<b>130</b>
<i>Anna Kozyr,</i>	
Head of the Quality Department of the Joint Stock Company «Kommunarka» .....	<b>132</b>
<i>Natalia Lemeshevskaya,</i>	
Head of the Quality Department of the Open Joint Stock Company «Pinsk Industrial and Trade Association «Polesie» .....	<b>134</b>
<i>Yulia Lukashevich,</i>	
Head of the Department of System Management and Documentation Support of the Closed Joint Stock Company «ATLANT» .....	<b>136</b>
<i>Olga Mikhnovets,</i>	
First Deputy General Director of the Open Joint Stock Company «Molochny Mir» .....	<b>138</b>
<i>Lyudmila Nakonechnaya,</i>	
Head of the Department of Quality and Certification of the Products of Joint Stock Company «Lenta» .....	<b>140</b>
<i>Sviatlana Pihuleuskaya,</i>	
Leading Quality Engineer of the Open Joint Stock Company «Lida Milk Plant» .....	<b>142</b>

## **Лучшая дипломная и научно-исследовательская работа студентов в области менеджмента и контроля качества**

### **Номинация «Лучшая дипломная работа в области менеджмента качества»**

*Бриль Виктория Вадимовна,*

студентка IV курса учреждения образования

«Гродненский государственный университет имени Янки Купалы» ..... **146**

*Левкович Анастасия Николаевна,*

студентка IV курса учреждения образования

«Гродненский государственный университет имени Янки Купалы» ..... **148**

*Свердлов Александр Александрович,*

студент IV курса учреждения образования

«Витебский государственный технологический университет» ..... **150**

### **Номинация «Лучшая дипломная работа в области контроля качества»**

*Бочко Матвей Андреевич,*

студент IV курса учреждения образования

«Гродненский государственный университет имени Янки Купалы» ..... **152**

### **Номинация «Лучшая научно-исследовательская работа в области менеджмента качества»**

*Мацук Марина Андреевна,*

магистрант Белорусского национального технического университета ..... **154**

*Гуринович Александра Анатольевна,*

студент IV курса Белорусского национального технического университета ..... **156**

# The Best Diploma and Scientific Research Thesis of Students in the Field of Management and Quality Control

## Nomination «The best diploma thesis in the field of quality management»

*Victoria Bril,*

the IV year student of the Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno» ..... **146**

*Anastasia Levkovich,*

the IV year student of the Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno» ..... **148**

*Alexander Sverdlov,*

the IV year student of the Educational Establishment  
«Vitebsk State Technological University» ..... **150**

## Nomination «The best diploma thesis in the field of quality control»

*Matvei Bochko,*

the IV year student of the Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno» ..... **152**

## Nomination «The best scientific research thesis in the field of quality management»

*Marina Matsuk,*

the master's student of the Belarusian National Technical University ..... **124**

*Alexandra Gurinovich,*

the IV year student of the Belarusian National Technical University ..... **124**



**ЛАУРЕАТЫ  
конкурса на соискание  
Премии Правительства  
Республики Беларусь  
за достижения  
в области качества 2024**

---

**Laureates  
of the Competition  
for the Prize of the Government  
of the Republic of Belarus  
for achievements  
in the field of quality 2024**



## Белорусский государственный университет

Belarusian State University



Ректор  
Король Андрей Дмитриевич  
Год основания организации: 1921  
Количество работников: 4 608

Rector  
Andrei Karol  
Foundation year: 1921  
Number of employees: 4 608



пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 209 52 03  
e-mail: rector@bsu.by, bsu.by

4, Nezavisimosti Ave., 220030, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 209 52 03  
e-mail: rector@bsu.by, bsu.by

Белорусский государственный университет (далее – БГУ) является ведущим образовательным, научно-исследовательским и производственным комплексом системы образования Республики Беларусь, входит в 1 % лучших университетов мира.

Структуру комплекса университета составляют 16 факультетов, 10 образовательных учреждений, 186 кафедр, 90 научно-исследовательских лабораторий, 6 научно-исследовательских институтов и центров, 6 предприятий, 1 научно-технологический парк; 6 отраслевых лабораторий, 3 учебно-опытные станции, 7 музеев. В университете осуществляется подготовка по 81 специальности бакалавриата, 8 специальностям программ непрерывного высшего образования, 60 специальностям магистратуры.

В 2016, 2020, 2021, 2023 гг. БГУ признан лучшим экспортером Республики Беларусь в области образования. В 2024 г. экспорт образовательных услуг увеличился на 24,5 % и составил более 20,5 тыс. долларов США. Среди 25 тыс. студентов около 5,5 тыс. – иностранные граждане.

Постоянно открываются новые, востребованные экономикой специальности. В 2023–2024 гг. открыта подготовка по 11 новым специальностям высшего образования.

Научная, научно-техническая и инновационная деятельность комплекса БГУ характеризуется активным сотрудничеством с реальным сектором экономики республики. В 2024 г. в экономике страны по всем НИР использовано 396 научных разработок БГУ. В рамках хозяйственных договоров с предприятиями и организациями Республики Беларусь выполнялось 378 тем, в том числе 72 темы по НИОКР. В 2024 г. БГУ внедрено в производство 56 объектов новой техники, технологий, материалов. Потребителями наукоемкой продукции БГУ являются как крупнейшие системообразующие предприятия республиканского значения, так и частный сектор экономики страны.

Продолжается реализация инвестиционных проектов: строительство лабораторного корпуса биологического факультета и физкультурно-оздоровительного комплекса по ул. Курчатова в г. Минске.

Belarusian State University (BSU) is the leading educational, research and production complex of the Republic of Belarus, which is one of the top 1 % universities in the world.

The structure of BSU includes 16 faculties, 10 educational institutions, 185 departments, 6 research institutes and centers, 90 research laboratories, 6 applied-research laboratories, 6 enterprises, etc.

BSU provides training in 81 specialties of bachelor's degree, 8 specialties of continuing higher education programs, 60 specialties of master's degree.

In 2023–2024 training in 11 new specialties of higher education was launched. From 2025, training will begin for the first time in the specialties «Computer modeling and web-application development», «Intelligent electronics», «African studies», «International economics and trade (with advanced study of the Chinese language)», «Oriental studies».

In 2023, the second nanosatellite BSUSat-2, manufactured at BSU, was launched. In 2024, an unparalleled anywhere in world complex for international space station-controlled Earth remote sensing was developed and tested by Marina Vasilevskaya, the first female cosmonaut of Belarus.

The production of innovative new-generation veterinary medicines that significantly reduce the use of antibiotics in the treatment of animals has been organized.

A modernized workshop for the production of medicines according to GMP standards was opened on the premises of UE «Unitehprom BSU».

The development prepared by BSU scientists, based on which a cancer drug is manufactured, won the contest «The Best Patent of Belarus» in 2024.

A memorandum on the establishment of the Belarusian-Chinese Center for Fundamental Scientific Research on the basis of BSU and Beijing University was signed.

The implementation of the following investment projects is continuing: the construction of the laboratory building of the biology faculty and a sports and recreation center on Kurchatov Street.



Коммунальное проектно-изыскательское  
унитарное предприятие

**«МИНСКИНЖПРОЕКТ»**

Municipal Unitary Enterprise for Survey and Design

**«MINSKENGPROJECT»**



Директор  
Говорко Алексей Петрович  
Год основания организации: 1975  
Количество работников: 389

Director  
Alexey Govorko  
Foundation year: 1975  
Number of employees: 389



**МИНСКИНЖПРОЕКТ** 

ул. Ульяновская, 31, 220006, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 379 53 75  
e-mail: info@mip.by, mip.by

31, Ulyanovskaya Str., 220006, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 379 53 75  
e-mail: info@mip.by, mip.by

УП «МИНСКИНЖПРОЕКТ» специализируется на выполнении полного комплекса проектно-изыскательских работ для возведения, реконструкции, модернизации и капитального ремонта инженерной и транспортной инфраструктуры столицы.

За 2023–2024 гг. предприятием разработана проектная документация для 120 объектов строительства.

Наиболее значимыми и реализованными объектами последних двух лет являются: масштабный проект «Перевод города Минска на водоснабжение из подземных источников», который полностью обеспечил столичный город артезианской водой; инженерная и транспортная инфраструктура бассейна международного стандарта, Национального футбольного стадиона, Минского международного выставочного центра BELEXPO.

Под руководством Мингорисполкома предприятие активно занимается развитием транспортной сети Минска. По проектам УП «МИНСКИНЖПРОЕКТ» за последние годы выполнены: реконструкция путепровода по проспекту Победителей через ул. Максима Богдановича; капитальный ремонт с модернизацией путепровода с ул. Московской на ул. Чкалова. Ведутся работы по капитальному ремонту с модернизацией путепровода с ул. Московской на площадь Независимости. Разработан проект на реконструкцию моста через р. Свислочь по проспекту Независимости.

В 2025 г. институтом продолжают работы по ключевым объектам Минска: экспериментальный multifunctional комплекс «Северный Берег»; третья линия Минского метрополитена; формирование третьего транспортного кольца столицы.

Для повышения производительности и качества работ активно внедряются цифровые технологии в проектирование и инженерные изыскания, в том числе GPS-навигация, лазерное сканирование, беспилотные летательные аппараты.

На базе предприятия функционируют филиалы кафедр Белорусского национального технического университета («Мосты и тоннели», «Водоснабжение и водоотведение», «Автомобильные дороги»).

The unitary enterprise «MINSKENGPROJECT» specializes in carrying out a full range of design and survey works for the construction, reconstruction, modernization and major repair of the engineering and transport infrastructure of the capital city.

In 2023–2024 the enterprise developed project documentation for 120 construction projects.

Among the most significant and successfully implemented projects in the past two years are: the large-scale project «Transition of the City of Minsk to Underground Water Supply Sources», which has fully provided the capital city with artesian water; the engineering and transport infrastructure for the International Standard Swimming Pool, the National Football Stadium, the Minsk International Exhibition Center BELEXPO.

Under the guidance of the Minsk City Executive Committee the enterprise actively contributes to the development of the city's transport network. In recent years «MINSKENGPROJECT» has overseen projects such as the reconstruction of the overpass on Pobediteley Avenue over Maksim Bogdanovich Street, the major repair and modernization of the overpass from Moskovskaya Street to Chkalova Street. Currently, major repair and modernization work is underway on the overpass from Moskovskaya Street to Independence Square. A project has also been developed for the reconstruction of the bridge over the Svisloch River on Independence Avenue.

In 2025 the enterprise is continuing work on key facilities in Minsk, including: the experimental multifunctional complex «North Waterfront»; the third line of the Minsk Metro; and the development of the city's third transport ring.

To enhance productivity and quality, digital technologies are actively being implemented in design and engineering surveys, including GPS navigation, laser scanning and unmanned aerial vehicles.

The enterprise also hosts affiliated departments of the Belarusian National Technical University – «Bridges and Tunnels», «Water Supply and Wastewater Disposal», «Highways».



Открытое акционерное общество

**«Гродненский мясокомбинат»**

Open Joint-Stock Company

**«Grodno Meat-Processing Enterprise»**



Генеральный директор

Иванов Олег Витальевич

Год основания организации: 1912

Количество работников: 2 737

General Director

Oleg Ivanov

Foundation year: 1912

Number of employees: 2 737



ул. Мясницкая, 25, 230005, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 45 50 00  
e-mail: [info@grodnomk.by](mailto:info@grodnomk.by), [grodnomk.by](http://grodnomk.by)

25, Miasnitskaya Str., 230005, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 45 50 00  
e-mail: [info@grodnomk.by](mailto:info@grodnomk.by), [grodnomk.by](http://grodnomk.by)

ОАО «Гродненский мясокомбинат» – один из флагманов мясоперерабатывающей промышленности Беларуси, настоящий гастрономический дом, где создаются шедевры вкуса! Благодаря многолетнему опыту, инновационному подходу и стремлению к совершенству предприятие выпускает более 500 наименований продукции, неизменно радуя покупателей высоким качеством.

153 новых продукта освоено с 2021 по 2023 г. Увеличен ассортимент премиальных колбасных изделий сырокопченых высшего сорта: ПЬЕМОНТЕ, ВЕНТРИЧИНА, МАРИОЛА. Среди недавних новинок – вареные субпродукты в вакуумной упаковке, продукты вареные мясные, изготовленные по технологии су-вид. Особые предложения – полуфабрикаты мясные из свинины и мяса цыплят-бройлеров под торговой маркой «От шефа» в новой упаковке – специальной пленке для запекания. Вдохновленные любовью к своему делу, специалисты мясокомбината неустанно совершенствуются, создавая уникальные продукты. Для любителей снеков и быстрых перекусов разработаны колбасные изделия сырокопченые из мяса цыплят-бройлеров ПОЛОСКИ в ассортименте, термическая обработка которых позволяет получать продукт с высоким содержанием белка. Предприятие не останавливается на достигнутом, постоянно радуя своих покупателей новинками: нежные ФРИКАДЕЛЬКИ С ФИЛЕ ЦЫПЛЯТ-БРОЙЛЕРОВ, сочная КОТЛЕТА ДЛЯ БУРГЕРА РУБЛЕНАЯ, изысканный ТЕРРИН С ОВОЩАМИ, разнообразные стейки.

Предприятие инвестирует в будущее, постоянно модернизируя производство и приобретая высокопроизводительное оборудование. Активно проводится реконструкция производственных помещений. Автоматизация технологических процессов является приоритетным направлением развития, позволяющим добиться повышения производительности труда, снижения затрат времени и ресурсов.

41 % выпускаемой продукции поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, Китай, Узбекистан, Казахстан, Азербайджан, Грузию, Армению, Кыргызстан, Гонконг, Королевство Бахрейн, Иорданию.

OJSC «Grodno Meat Processing Plant» is one of the flagships of the meat processing industry in Belarus; it is a real gastronomic house where culinary masterpieces are created. Thanks to many years of experience, innovative approach and pursuit of excellence, the company produces more than 500 items of products, always pleasing customers with high quality.

From 2021 to 2023, 153 new products were introduced. The assortment of premium-smoked sausages of the highest grade has been increased: PIEMONTE, VENTRICHINA, and MARIOLA. The recent novelties include vacuum-packed cooked by-products, and cooked meat products made with sous vide technology. Among the special offers are semi-finished meat products made of pork and broiler chicken meat under the trademark “From the Chef» in a new packaging - a special baking bag. Being passionate about their work, the specialists of the meat processing plant always perfect themselves by creating unique products. For those who like snacks and quick bites there were developed raw smoked sausage products made of broiler chicken meat – assorted STRIPS, the heat treatment of which allows obtaining a product with a high protein content. The company is not ready to rest, always pleasing its customers with new products: tender MEATBALLS WITH BROILER CHICKEN FILLETS, juicy MINCED-MEAT CUTLET for BURGER, exquisite TERRINE WITH VEGETABLES, and various steaks.

The company invests in the future, constantly modernizing production and purchasing high-performance equipment. Reconstruction of production facilities is actively carried out. Automation of technological processes is a priority area of development, which allows achieving an increase in labor productivity, reducing time and resource costs.

A total of 41 % of manufactured products are exported to the Russian Federation, the People’s Republic of China, Uzbekistan, Kazakhstan, Azerbaijan, Georgia, Armenia, Kyrgyzstan, Hong Kong, Kingdom of Bahrain, and Jordan.



Открытое акционерное общество

**«Гродно Азот»**

Open Joint Stock Company

**«Grodno Azot»**



Генеральный директор  
Ляшенко Игорь Васильевич  
Год основания организации: 1963  
Количество работников: 7 034

General Director  
Igor Lyashenko  
Foundation year: 1963  
Number of employees: 7 034



пр. Космонавтов, 100, 230013, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 79 46 50  
e-mail: oao@azot.com.by, azot.by

100, Kosmonavtov Ave., 230013, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 79 46 50  
e-mail: oao@azot.com.by, azot.by

ОАО «Гродно Азот» входит в число наиболее крупных химических предприятий Республики Беларусь, образующих основу ее нефтехимического комплекса.

Основная продукция: аммиак, азотные удобрения (карбамид, КАС, сульфат аммония), капролактан, метанол, гидроксиламинсульфат, кислота серная, двуокись углерода жидкая. Продукция, выпускаемая в филиале «Завод Химволокно»: ткани кордные, ткани технические, нити полиамидные, нити полиэфирные, полиамид 6, полимерные композиционные материалы.

В рамках разработанной «Карты модернизации» действующего производства реализуются четыре крупных инвестиционных проекта: реконструкция цеха аммиак-4; реконструкция цеха аммиак-3; строительство агрегата по производству нитрата аммония (аммиачная селитра) мощностью 1 500 т в сутки; строительство цеха карбамида мощностью 1 500 т в сутки или 500 тыс. т в год, что позволит продлить срок службы действующих мощностей с одновременным снижением удельной энергоемкости производств аммиака и увеличить объем производства азотных удобрений.

Начатая реконструкция цехов аммиак-4 и аммиак-3 позволит увеличить мощности обоих агрегатов до 2 100 т в сутки. Реализация проекта по строительству агрегата по производству нитрата аммония мощностью 1 500 т в сутки направлена на диверсификацию производства КАС-карбамид-нитрат аммония.

В 2024 г. завершена реконструкция технологической системы № 1 цеха олеума с переводом на короткую схему, что позволило снизить энергопотребление при производстве серной кислоты.

Сотрудничество с научно-исследовательскими институтами, наличие соответствующих научных подразделений позволяют предприятию обеспечивать постоянное совершенствование технологий с целью улучшения качества продукции и снижения ее себестоимости, эффективную охрану окружающей среды.

Продукция поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, Турцию, Китай, Иран, Индию, Сербию.

Open Joint Stock Company «Grodno Azot» is one of the largest chemical enterprises in the Republic of Belarus, forming the basis of its petrochemical complex.

Main products: ammonia, nitrogen fertilizers (urea, UAN, ammonium sulphate), caprolactam, methanol, hydroxylamine sulphate, sulfuric acid, carbon dioxide liquid. Products manufactured at the branch «Khimvolokno Plant»: cord fabrics, technical fabrics, polyamide yarns, polyester yarns, polyamide 6, polymer composite materials.

Within the framework of the developed «Modernization Map» of the existing production, four major investment projects are being implemented: reconstruction of the ammonia-4 workshop; reconstruction of the ammonia-3 workshop; construction of an ammonium nitrate (ammonium saltpeter) production unit with a capacity of 1,500 tons per day; construction of a urea workshop with a capacity of 1,500 tons per day or 500 thousand tons per year, this will extend the service life of existing capacities while reducing the specific energy intensity of ammonia production and increase the volume of nitrogen fertilizers production.

The reconstruction of the ammonia-4 and ammonia-3 workshops that has begun will increase the capacity of both units to 2,100 tons per day. The implementation of the project for the construction of an ammonium nitrate production unit with a capacity of 1,500 tons per day is aimed at diversifying the production of UAN-urea-ammonium nitrate.

In 2024, the reconstruction of the technological system № 1 at the oleum facility with conversion to the short scheme was completed, this made it possible to reduce energy consumption in the production of sulfuric acid.

Cooperation with research institutes and the availability of appropriate scientific departments allow the enterprise to ensure continuous technology improvement in order to improve product quality and reduce its cost, and effective environmental protection.

The products are exported to the Russian Federation, Turkey, China, Iran, India, and Serbia.



Открытое акционерное общество

«**Коминтерн**»

---

Open Joint Stock Company

«**Comintern**»



Генеральный директор  
Литвинович Татьяна Николаевна  
Год основания организации: 1919  
Количество работников: 867

General Director  
Tatsiana Litvinovich  
Foundation year: 1919  
Number of employees: 867



# COMINTERN

ул. Интернациональная, 5, 246050, г. Гомель,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 232 33 19 76  
e-mail: [comintern@comintern.by](mailto:comintern@comintern.by), [comintern.by](mailto:comintern.by)

5, Internationalnaya Str., 246050, Gomel,  
Republic of Belarus  
phone: +375 232 33 19 76  
e-mail: [comintern@comintern.by](mailto:comintern@comintern.by), [comintern.by](mailto:comintern.by)

ОАО «Коминтерн» осуществляет деятельность по производству изделий пальтово-костюмного и платьевоблузочного ассортимента.

В 2023 г. «Коминтерн» выпустил ассортимент продукции из экокожи (женские жакеты, юбки, брюки и жилеты), отличительной особенностью которого является эстетичность, практичность, тактильность, эластичность, несминаемость, гипоаллергенность, устойчивость к перепадам температур.

Ежегодно обновляется ассортимент предприятия. В 2024 г. коллекция моделей обновлена на 56 %. Разработаны 82 новые модели, из них 29 – мужских, 49 – женских и 4 – детских. Разработанные модели отличаются конструкцией, особенностями моделирования, применяемыми материалами (хлопок, лен, рами, шерсть, вискоза, полиэстер, трикотажные полотна, эластомерные волокна). Применяемые методы конструирования создают уникальный крой каждой модели, эргономичную посадку на различных типах фигур.

В связи с увеличением востребованности на потребительском рынке изделий пальтово-костюмного ассортимента с рисунком «клетка» был приобретен механизированный игольчатый стол TIMTAS турецкого производства с выдвижными иглами. Внедрение такого современного оборудования позволило использовать технологию настилки полотен тканей с рисунком и снизить материалоемкость и трудоемкость при переработке тканей в клетку и полоску.

Приобретение современного швейного оборудования позволило внедрить ряд новых технологий: нанесения места расположения вытачек; обработки затяжников из перфорированной эластичной тесьмы для брюк для мальчиков, обработки юбок со средним швом, заканчивающимся шлицей, а также новые технологические приемы и методы обработки изделий из трикотажных полотен.

54,7 % выпускаемой продукции поставляется на экспорт.

OJSC «Comintern» is engaged in the manufacture of products of coat and suit assortment and dress and blouse assortment.

In 2023, OJSC «Comintern» produced a range of products made of eco-leather (women's jackets, skirts, pants and vests) distinguished by aesthetics, practicality, tactility, elasticity, non-smoothness, hypoallergenicity, and resistance to temperature changes.

The assortment of OJSC «Comintern» is renewed annually. In 2024, the collection of models was renewed by 56 %. 82 new models have been developed, including 29 men's models, 49 women's models and 4 children's models. The developed models differ in construction, modeling peculiarities, used materials (cotton, linen, ramie, wool, viscose, polyester, knitted fabrics, and elastomeric fibers). The applied design methods create a unique cut of each model, and ergonomic fitting.

Due to the increasing demand in the consumer market for products of coat and suit assortment with plaid pattern, a Turkish TIMTAS mechanized needle table with retractable needles was purchased. Introduction of such modern equipment allowed using the technology of laying fabric nets with the pattern and reducing material and labor intensity in processing of fabrics with plaid and striped patterns.

Acquisition of modern sewing equipment allowed to introduce a number of new technologies: application of dart location; processing of puffs from perforated elastic band for boys' pants, processing of skirts with a middle seam ending with a slit, as well as new technological techniques and methods of processing of knitted fabrics.

A total of 54.7 % of manufactured products are exported.



Открытое акционерное общество  
**«Минский автомобильный завод» -  
управляющая компания холдинга  
«БЕЛАВТОМАЗ»**

---

Open Joint Stock Company  
**«Minsk automobile plant» -  
managing company of holding  
«BELAUTOMAZ»**



Генеральный директор  
Иванкович Валерий Валерьевич  
Год основания организации: 1944  
Количество работников: 14 143

General Director  
Valery Ivankovich  
Foundation year: 1944  
Number of employees: 14 143



ул. Социалистическая, 2, 220021, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 217 96 00  
e-mail: 305@maz.by, maz.by

2, Socialist Str., 220021, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 217 96 00  
e-mail: 305@maz.by, maz.by

ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» специализируется на выпуске большегрузной автомобильной, а также автобусной, троллейбусной и прицепной техники.

Реализован инвестиционный проект по реконструкции автобусного завода со строительством нового производственного корпуса. Сданы в эксплуатацию первый пусковой комплекс (складское хозяйство и инженерные сети), второй пусковой комплекс (цех сварки, окраски и сборки) и третий пусковой комплекс (механо-сварочный и заготовительный цех). Реализация проекта позволит увеличить мощности предприятия по производству пассажирской техники в 2 раза, до 3 тыс. единиц техники, обеспечить развитие нового семейства пассажирской техники на дизельном топливе, природном газе, электроприводе, нарастить экспортный потенциал.

Реализован ряд мероприятий, направленных на повышение качества и надежности отдельных узлов и деталей выпускаемой автомобильной техники: модернизация кузнечного завода; модернизация термогальванического передела термомеханического завода; развитие участков изготовления передних и задних ведущих мостов повышенной нагруженности; развитие производства автокрановой и прицепной техники и др.

ОАО «МАЗ» активно расширяет модельный ряд выпускаемой техники, за два последних года изготовлены и проходят испытания более 50 опытных образцов техники. Освоено производство автобуса МАЗ 350 третьего поколения с обновленной компоновкой салона, предназначенного для туристических и междугородних перевозок; электробуса МАЗ 303Е с увеличенным количеством сидений; седельного тягача МАЗ-545000 (МАЗ-Х) с низкопольной, вынесенной вперед кабиной, электрической трансмиссией, буферным накопителем и источником энергии.

Более 50 % продукции в 2024 г. экспортировано в страны СНГ, опытные образцы техники поставлены в Африку (Никарагуа, Ангола, Египет, Зимбабве).

OJSC «Minsk automobile plant» – managing company of holding «BELAUTOMAZ» specializes in the production of heavy-duty motor vehicles, as well as buses, trolleybuses and trailer equipment.

An investment project on reconstruction of the bus plant with construction of a new production building was implemented. The first start-up complex (warehousing and engineering networks), the second start-up complex (welding, painting and assembly shop) and the third start-up complex (mechanical welding and blanking shop) were put into operation. The project realization will make it possible to increase the capacity of the enterprise for passenger vehicles production by 2 times, up to 3 thousand units of vehicles, to ensure the development of a new family of passenger vehicles using diesel fuel, natural gas, and electrically driven ones, as well as to increase the export potential.

A number of measures aimed at improving the quality and reliability of individual units and parts of the manufactured automotive vehicles have been implemented: modernization of the forging plant; modernization of the thermo-melting section of the thermo-mechanical plant; development of areas for manufacturing of front and rear drive axles of increased load; development of production of vehicle-mounted cranes and trailer equipment, etc.

OJSC «Minsk automobile plant» actively expands the model range of manufactured vehicles; more than 50 prototypes of vehicles have been manufactured and tested for the last two years. The production of the third generation MAZ 350 bus with an updated interior layout designed for tourist and intercity transportation, MAZ 303E electric bus with an increased number of seats, MAZ-545000 (MAZ-X) truck tractor with a low-floor forward cab, electric transmission, buffer storage and energy source has been mastered.

More than 50 % of products manufactured in 2024 was exported to CIS countries; prototypes of vehicles were delivered to Africa (Nicaragua, Angola, Egypt, and Zimbabwe).



Открытое акционерное общество  
«Минский завод игристых вин»

Open Joint Stock Company  
«Minsk Sparkling Wines Factory»



Генеральный директор  
Богдан Геннадий Андреевич  
Год основания организации: 1978  
Количество работников: 226

General Director  
Gennady Bogdan  
Foundation year: 1978  
Number of employees: 226



МИНСКИЙ ЗАВОД  
ИГРИСТЫХ ВИН

ул. Радиальная, 50, 220070, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 299 27 99  
e-mail: info@wines.by, wines.by

50, Radialnaya Str., 220070, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 299 27 -99  
e-mail: info@wines.by, wines.by

ОАО «Минский завод игристых вин» является крупнейшим в Республике Беларусь производителем шампанских и игристых вин. Кроме того, предприятие производит вина виноградные натуральные, коктейли винные газированные и напитки слабоалкогольные газированные. Полный ассортимент включает более 30 наименований продукции.

В 2023–2024 гг. выпущены новые виды продукции: тихие виноградные вина торговых марок VENOLIO OS MELHORES, FRANCHESKO в крафтовом оформлении (2 SKU), Wine Not? в упаковке тетрапак, «Вердехо», «Гарначача»; напиток слабоалкогольный «Миксберри»; коктейли винные газированные «Миксберри "Со вкусом лайма и мяты"», «Зодиак», «Мун» и «Ламбруско».

С целью наращивания объемов поставок продукции в Российскую Федерацию в 2023 г. установлено и запущено в работу оборудование, позволяющее маркировать готовую продукцию в рамках Единой государственной автоматизированной информационной системы учета объема производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции.

Для автоматизации процесса формирования паллет с продукцией на участке тихих вин цеха розлива в 2024 г. установлен автоматический паллетообмотчик, для повышения производительности и уменьшения уровня брака готовой продукции – автоматический упаковщик продукции в короба. Осуществлена закупка и установка автоматической станции водоподготовки с установкой обратного осмоса и автоматической станции по производству и дозированию диоксида хлора для дезинфекции воды. Проведена закупка и ввод в эксплуатацию оборудования для розлива и укупоривания винодельческой продукции в алюминиевую банку, осуществлен розлив коктейлей винных газированных и напитков слабоалкогольных газированных в банку формата 0,33 л.

Продукция ОАО «Минский завод игристых вин» экспортируется в Российскую Федерацию, Казахстан, Монголию, Вьетнам, Китай, Туркменистан, Таджикистан, Грузию, Армению, Азербайджан, Южную Корею, Латвию.

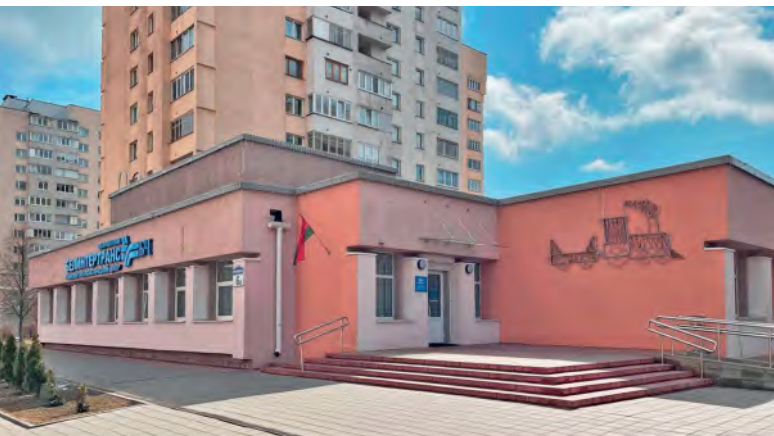
OJSC «Minsk Sparkling Wines Factory» is the largest manufacturer of soviet champagnes and sparkling wines in the Republic of Belarus. In addition, the company produces natural grape wines, sparkling wine cocktails and sparkling low-alcohol beverages. The full range includes more than 30 products.

In 2023–2024, new types of products were released: grape wines «VENOLIO OS MELHORES», «FRANCHESKO» in craft design (2 SKU), «Wine Not?» in Tetra Pack, «Verdejo», «Garnacha»; sparkling low-alcohol beverages «Mixberry»; sparkling wine cocktails «Mixberry "Lime and Mint"», «Zodiac», «Moon» and «Lambrusco».

In order to increase the volume of products supplied to the Russian Federation in 2023, the equipment, that allows labeling products within the Unified State Automated Information System for accounting the volume of production and turnover of ethyl alcohol, alcoholic and alcohol-containing products, was installed and put into operation.

To automate the process of forming pallets with products, the automatic pallet wrapper was installed at the still wines section in the bottling area in 2024, and the automatic product packer was also installed to increase productivity and reduce the scrap rate of products. An automatic water treatment plant with reverse osmosis and an automatic chlorine dioxide production and dosing station for water disinfection have been purchased and installed. The equipment for bottling and capping wine products in an aluminum can was purchased and commissioned, sparkling wine cocktails and sparkling low-alcohol beverages were bottled in an aluminum can in the volume of 0.33 l.

The products of OJSC «Minsk Sparkling Wines Factory» are exported to the Russian Federation, Kazakhstan, Mongolia, Vietnam, China, Turkmenistan, Tajikistan, Georgia, Armenia, Azerbaijan, South Korea, Latvia.



Республиканское логистическое унитарное предприятие

«**БЕЛИНТЕРТРАНС**»

Republic Logistic Unitary Enterprise

«**BELINTERTRANS**»



Генеральный директор  
Сладкевич Андрей Николаевич  
Год основания организации: 2009  
Количество работников: 722

General Director  
Andrey Sladkevich  
Foundation year: 2009  
Number of employees: 722



ул. Воронянского, 6В, 220039, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 225 84 45  
e-mail: bit@belint.by, belint.by

6V, Voronyanskogo Str., 220039, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 225 84 45  
e-mail: bit@belint.by, belint.by

Государственное предприятие «БЕЛИНТЕРТРАНС» – национальный логистический оператор и единый таможенный представитель Белорусской железной дороги, предоставляющий клиентам полный комплекс транспортно-логистических услуг как на территории Республики Беларусь, так и за ее пределами, включающий транспортно-экспедиционное обслуживание, организацию мультимодальных перевозок, перевозки контейнерными поездами, отправку одиночных контейнеров в Китай, доставку грузов с поддержанием температурного режима, оперирование подвижным составом, таможенное декларирование, услуги терминальной логистики, перевозки сборных грузов из КНР, оказание услуг «первой и последней мили», оформление электронных перевозочных документов.

Предприятие имеет филиалы во всех областных центрах Республики Беларусь (Брест, Витебск, Гомель, Гродно, Могилев), а также зарубежные офисы в том числе в России, Объединенных Арабских Эмиратах, Узбекистане, Китае (Пекин и Гонконг).

Технические возможности грузовых терминалов и компетенции сотрудников БЕЛИНТЕРТРАНС позволяют предлагать клиентам услуги по транспортной обработке и хранению грузов, формированию контейнерных поездов, автомобильной доставке грузов, таможенному декларированию, осуществлению ремонта крупнотоннажных контейнеров.

Надежность и стабильность предприятия подтверждены членством в региональных и международных ассоциациях и союзах, среди которых – Белорусская торгово-промышленная палата (БелТПП), Координационное транспортное совещание государств-участников СНГ (КТС СНГ), Международная федерация экспедиторских ассоциаций (FIATA), Международный Координационный совет по трансъевразийским перевозкам (КСТП), Ассоциация национальных экспедиторов Республики Казахстан (АНЭК), Ассоциация международных экспедиторов и логистики (БАМЭ).

Republican Logistics Unitary Enterprise BELINTERTRANS is a national logistics operator and a single customs representative of the Belarusian Railways, providing customers with a full range of transport and logistics services both in Belarus and abroad, including freight forwarding services, organization of multimodal transportation, transportation by container trains, shipment of single containers to China, temperature-controlled cargo delivery, rolling stock operation, customs declaration, terminal logistics services, transportation of consolidated cargoes from China, provision of «first- and last-mile» services, registration of electronic shipping documents.

The enterprise has branches in all regional centers of the Republic of Belarus (Brest, Vitebsk, Gomel, Grodno, Mogilev), as well as foreign offices in Russia, United Arab Emirates, Uzbekistan, China (Beijing and Hong Kong).

Technical capabilities of cargo terminals and competences of employees of BELINTERTRANS allow the enterprise to offer its customers services in transportation processing and storage of cargoes, formation of container trains, automobile delivery of cargoes, customs declaration, and repair of large-capacity containers.

The reliability and stability of the enterprise is confirmed by its membership in regional and international associations and unions, including the Belarusian Chamber of Commerce and Industry (BelCCI), the Coordinating Transport Meeting of the member states of the Commonwealth of Independent States (CIS CTM), the International Federation of Freight Forwarders Associations (FIATA), the International Coordinating Council for Trans-Eurasian Transportation (CCTT), the Association of National Freight Forwarders of the Republic of Kazakhstan (KFFA), the Association of International Freight Forwarders and Logistics (IFFLA).



Республиканское санаторно-курортное  
унитарное предприятие

## «Санаторий «Приозерный»

Управления делами Президента  
Республики Беларусь

Republican Health Resort Unitary Enterprise

## «Priozerny» Health Resort»

of the Administrative Department of the President  
of the Republic of Belarus



Директор  
Нехвядович Сергей Георгиевич  
Год основания организации: 1999  
Количество работников: 435

Director  
Sergey Nekhvyadovich  
Foundation year: 1999  
Number of employees: 435



ул. Песчаная, 21, 222395, к/п Нарочь, Мядельский р-н,  
Минская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 17 974 12 00  
e-mail: dir@priozernyi.by, naroch.by

21, Peschanaya Str., 222395, health resort area Naroch,  
Myadel district, Minsk region, Republic of Belarus  
phone: +375 17 974 12 00  
e-mail: dir@priozernyi.by, naroch.by

Санаторий «Приозерный» расположен на берегу самого большого в стране озера Нарочь. В «Приозерном» одновременно может отдыхать около 500 человек. Заполняемость санатория 100 % круглый год.

Основные виды деятельности – санаторно-курортное лечение и оздоровление отдыхающих с болезнями системы кровообращения, нервной системы, костно-мышечной системы и соединительной ткани, органов пищеварения, мочеполовой системы.

Санаторий располагает самыми современными методиками и технологиями лечения, уникальным оборудованием. Гостям могут предложить высокоинтенсивную лазерную терапию для лечения острых и хронических заболеваний, магнитотерапию, пневмокомпрессионную и гирудотерапию, внутривенное лазерное облучение крови, карбокси- и озонотерапию, тракционную и ударно-волновую терапию.

Программы «Женское здоровье», «Стойкий иммунитет», «Иглорефлексотерапия – путь к здоровой спине», «Антистресс-антипаника», «Здоровый сон» наиболее популярны у белорусских и зарубежных гостей. Практически все программы направлены на очищение, оздоровление, омоложение организма, улучшение эмоционального состояния.

У ценителей эффективного, хотя и краткосрочного, отдыха, популярны туры выходного дня, рассчитанные на двое суток. В короткие сроки и с комфортом гости могут провести диагностику организма, пройти оздоровительные процедуры и восстановить силы.

Для комфортного отдыха гостей на берегу озера Нарочь оборудован песчаный пляж. Благодаря белоснежному песку, удобным деревянным дорожкам, шезлонгам, навесам и зонтам, а также VIP-зоне создается неповторимая атмосфера настоящего морского курорта!

С осени 2024 г. отдыхающие санатория могут провести отпуск в комфортабельном глэмпинге рядом с озером. Это уютное сочетание гламура и кемпинга. Геокупола – это не просто жилье, а идеальный способ ощутить все прелести жизни на свежем воздухе, оставаясь в тепле и уюте.

«Priozerny» Health Resort is located on the shore of the country's largest Lake Naroch. About 500 persons can vacation at «Priozerny» Health Resort simultaneously. The occupancy rate of the health resort is 100 % all year round.

The main activities are health resort treatment and recovery of vacationers with diseases of the circulatory system, nervous system, musculoskeletal system and connective tissue, digestive system, and genitourinary system.

«Priozerny» Health Resort has the most modern techniques and technologies of treatment, as well as unique equipment. At the health resort, the vacationers are offered high-intensity laser therapy for treatment of acute and chronic diseases, magnetotherapy, pneumatic compression therapy and hirudotherapy, intravenous laser blood irradiation, carboxy- and ozone therapy, traction and shockwave therapy.

The programs «Women's Health», «Strong Immunity», «Acupuncture: the path to a healthy back», «Anti-stress and anti-panic», «Healthy Sleep» are the most popular ones among Belarusian and foreign guests. Almost all the programs are aimed at purification, recovery, rejuvenation of the body, and improvement of the emotional state.

Weekend tours lasting two days are popular among those who appreciate effective, though short-term rest. In a short time and with comfort, guests can undergo body diagnostics and recovery procedures, as well as restore their strength.

A sandy beach on the shore of Lake Naroch is equipped for comfortable rest of guests. Thanks to the snow-white sand, comfortable wooden paths, sunbeds, awnings and umbrellas, as well as VIP zone, the unique atmosphere of a real seaside resort is created!

From the fall of 2024, vacationers at «Priozerny» Health Resort can spend their holiday in a comfortable glamping near the lake. This is a cozy combination of glamor and camping. Geodesic domes are not just accommodation, but an ideal way to experience all the delights of outdoor living while staying warm and cozy.



Республиканское унитарное предприятие  
«**Белорусская атомная  
электростанция**»

---

Republican Unitary Enterprise  
«**Belarusian Nuclear Power Plant**»



Генеральный директор  
Бобович Сергей Олегович  
Год основания организации: 2014  
Количество работников: 2 716

General Director  
Sergey Bobovich  
Foundation year: 2014  
Number of employees: 2 716



Ворнянский с/с, 2/7, административно-лабораторно-бытовой  
корпус (00УУА), 231220, Островецкий р-н, Гродненская обл.,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 1591 4 53 59  
e-mail: [belaes@belaes.by](mailto:belaes@belaes.by), [belaes.by](mailto:belaes.by)

2/7, Vorniany village council, Administrative and laboratory  
building (00УУА), 231220, Ostrovets district, Grodno region,  
Republic of Belarus  
phone: +375 1591 4 53 59  
e-mail: [belaes@belaes.by](mailto:belaes@belaes.by), [belaes.by](mailto:belaes.by)

Решение о строительстве в Беларуси собственной атомной электростанции было принято в 2008 г. Первый блок БелАЭС введен в промышленную эксплуатацию в июне 2021 г., второй – в ноябре 2023 г. Общая мощность двух энергоблоков составила порядка 2 400 МВт.

Белорусская АЭС соответствует современным стандартам надежности и безопасности, нормам и рекомендациям МАГАТЭ. АЭС построена по проекту, который относится к эволюционным проектам АЭС с водо-водяными реакторами третьего поколения повышенной безопасности. В проекте внедрены дополнительные «пассивные системы безопасности», которые способны функционировать без вмешательства операторов даже при полном обесточивании станции.

С момента включения первого энергоблока в объединенную энергосистему Белорусская АЭС выработала более 38 млрд кВт·ч электроэнергии. Это позволило заместить более 10 млрд куб. м природного газа, значительно снизить валютную нагрузку на экономику, а также сократить выбросы парниковых газов в атмосферу более чем на 14 млн т.

Станция обеспечивает порядка 40 % потребностей страны в электроэнергии и вносит значимый вклад в обеспечение энергетической безопасности Беларуси. Каждый энергоблок Белорусской АЭС ежедневно выдает в энергосистему страны порядка 27 млн кВт·ч электроэнергии. За 2024 г. Белорусской АЭС выработано более 15,6 млрд кВт·ч электроэнергии – это на треть больше, чем за 2023 г.

С вводом в эксплуатацию Белорусской АЭС наша страна отказалась от импорта электроэнергии. Изменена структура электропотребления в стране, т. к. ввод в эксплуатацию АЭС позволил сформировать стимулирующие тарифы, направленные на увеличение электропотребления в реальном секторе экономики и среди населения. Сегодня электроэнергия, производимая на Белорусской АЭС, активно используется для отопления и горячего водоснабжения жилищного фонда, развития энергоемких производств и электротранспорта, что способствует развитию экономики страны.

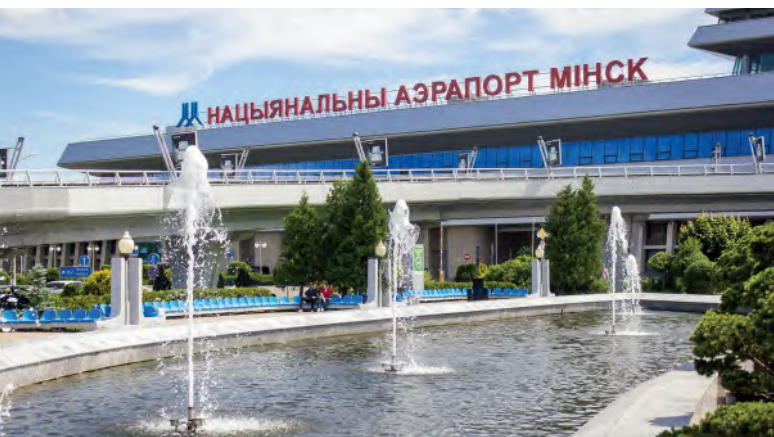
Decision for construction in Belarus its own nuclear power plant was made in 2008 year. The first Unit was put into commercial operation in June 2021, the second – in November 2023. The total power of the Units is about 2 400 MW.

The Belarusian NPP meets current standard of reliability and safety, the IAEA norms and recommendations. The NPP was designed by the project that relates to the evolutionary projects of pressurized-water nuclear power plants of third generation of high safety. The project includes additional «passive safety systems» that are capable of functioning without operator intervention even in the event of NPP total blackout.

Since the first power unit was connected to the unified energy system, the Belarusian NPP has generated more than 38 billion kWh of electricity. This made it possible to replace more than 10 billion cubic meters of natural gas, significantly reduce the foreign exchange burden on the economy, and also reduce greenhouse gas emissions into the atmosphere by more than 14 million tons.

The NPP provides about 40 % of the country's electricity needs and makes a significant contribution to ensuring the energy security of Belarus. Each power unit of the Belarusian NPP daily supplies about 27 million kWh of electricity to the country's energy system. In 2024, the Belarusian NPP generated more than 15.6 billion kWh of electricity - this is a third more than in 2023.

With the commissioning of the Belarusian NPP, our country refused to import electricity. The structure of electricity consumption in the country has changed, since the commissioning of the NPP made it possible to form incentive tariffs aimed at increasing electricity consumption in the real sector of the economy and among the population. Today, electricity produced at the Belarusian NPP is actively used for heating and hot water supply of housing stock, development of energy-intensive industries and electric transport, which contributes to the development of the country's economy.



Республиканское унитарное предприятие  
«**Национальный аэропорт Минск**»

Republican Unitary Enterprise  
«**National Airport Minsk**»



Генеральный директор  
Черехун Владимир Николаевич  
Год основания организации: 1983  
Количество работников: 2 128

General Director  
Uladzimir Charaukhin  
Foundation year: 1983  
Number of employees: 2 128



тер. Национального аэропорта «Минск»,  
220054, г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 279 18 32  
e-mail: info@airport.by, airport.by

territory of National airport «Minsk», 220054, Minsk  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 279 18 32  
e-mail: info@airport.by, airport.by

РУП «Национальный аэропорт Минск» является основным аэропортом в Республике Беларусь, на его долю приходится более 90 % всего объема авиаперевозок. В 2024 г. регулярные рейсы в/из Национального аэропорта Минск выполняли 12 авиакомпаний по 34 направлениям, в том числе по шести вновь открытым.

В 2024 г. предприятию удалось закрепить положительные тенденции развития. Аэропорт продолжает совершенствовать инфраструктуру, осуществляет техническое переоснащение, обновляет и расширяет парк спецтранспорта и средств перронной механизации.

С 2023 г. в структуру Национального аэропорта включен Могилевский филиал, аэродром которого позволяет принимать практически любые типы воздушных судов с некоторыми ограничениями.

Завершена реконструкция искусственного покрытия первой взлетно-посадочной полосы аэродрома Минск-2. Запущено строительство новой автомобильной стоянки на прилегающей территории Национального аэропорта Минск.

Продолжаются работы по модернизации здания аэровокзального комплекса, ремонту искусственных покрытий перрона аэродрома Минск-2.

Сертифицированы новые виды аэропортовой деятельности: обеспечение горюче-смазочными материалами и предоставление установки воздушного запуска для обслуживания воздушных судов.

Для автоматической регистрации пассажиров и багажа произведена установка информационной системы «АИСТ» российского производства. Для повышения уровня обслуживания пассажиров в тестовом режиме введена дополнительная услуга «Приоритетный сервис». С целью совершенствования процесса оценки удовлетворенности потребителей внедрена программа «Тайный пассажир».

RUE «National Airport Minsk» is the main airport in the Republic of Belarus, handling more than 90 % of the total air transportation volume. In 2024, regular flights to/from National Airport Minsk were operated by 12 airlines to 34 destinations, including six newly opened.

In 2024, the enterprise managed to consolidate positive development trends. The Airport continues to improve its infrastructure, carries out technical re-equipment, updates and expands the fleet of special vehicles and apron mechanization equipment.

Since 2023, the structure of the National Airport Minsk includes the Mogilev branch, the aerodrome which allows to receive almost any type of aircraft (with some restrictions).

Reconstruction of the artificial pavement of the first runway of the airdrome Minsk-2 is completed. Construction of a new parking has been launched on the adjacent territory of the National Airport Minsk.

The works on modernization of the Air Terminal Complex, repair of the artificial pavement of the airdrome Minsk-2 apron continue.

New airport services are certified: provision of aviation fuels and lubricants and provision of air starting unit for aircraft services.

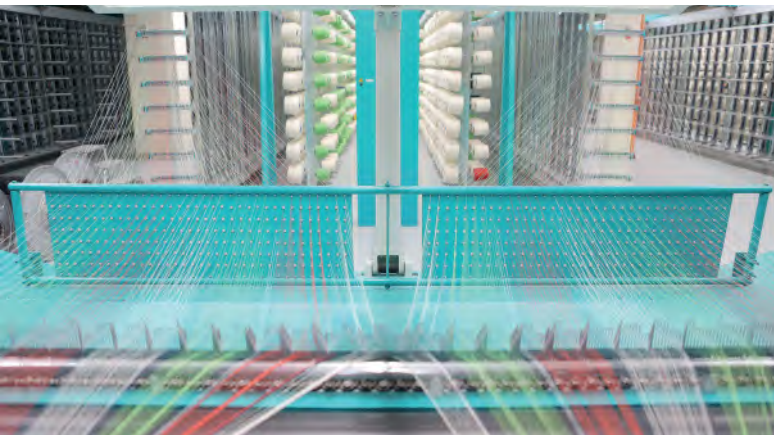
The Airport is using automatic passenger and baggage check-in «AIST» (manufactured by LLC «Neolabs», Russian Federation). In order to improve the level of passenger service, the Airport introduced additional service «2Priority Service». Aiming to evaluate the process of customer satisfaction assessment, the Airport implemented «Secret Passenger» program.



Республиканское унитарное  
производственно-торговое предприятие  
**«Оршанский льнокомбинат»**

The Republican Unitary Production  
and Trade Enterpris

**«Orsha Linen Mill»**



Генеральный директор  
Буянов Олег Алексеевич  
Год основания организации: 1930  
Количество работников: 3 504

General Director  
Oleg Buyanov  
Foundation year: 1930  
Number of employees: 3 504



**ПОЛЕ КВЕТАК**

ул. Молодежная, 3, 211382, г. Орша,  
Витебская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 216 53 22 10  
e-mail: flax@linenmill.by, linenmill.by

3, Molodezhnaya Str., 211382, Orsha,  
Vitebsk region, Republic of Belarus  
phone: +375 216 53 22 10  
e-mail: flax@linenmill.by, linenmill.by

РУПТП «Оршанский льнокомбинат» – единственный в республике комплексный переработчик длинного и короткого льноволокна; выпускает около 18 млн погонных метров ткани в год, более 4,5 млн штучных изделий. На долю льнокомбината приходится 8 % мирового рынка льняных тканей.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация РУПТП «Оршанский льнокомбинат» с расширением производства введен в эксплуатацию участок отбелики котонизированного волокна, участок котонизации короткого льняного волокна, проведена модернизация оборудования на швейной фабрике. Благодаря проводимой модернизации освоен выпуск новых тканей: обладающих улучшенными потребительскими свойствами – повышенной износостойкостью, малой усадочностью после мокрых обработок, объемной фактурой; тканей с «эффектом мягости», в том числе для пошива одежды.

Выпускаются умягченные пледы, полотенца, постельное белье, изделия для сауны, изготовленные с использованием инновационной котонизированной пряжи, выработанной из высококачественного котонизированного отваренного волокна, приближенного по своим свойствам к хлопковому волокну, с сохранением всех положительных характеристик льна.

2024 г. стал для Оршанского льнокомбината годом развития внутреннего рынка. Предприятие почти в два раза расширило республиканскую фирменную сеть, которая сегодня насчитывает более 50 магазинов. Комбинат представил обновленный бренд белорусского льна – Pole Kvetak, который включает в себя широкий ассортимент льняной продукции – от одежды и аксессуаров до постельного белья и предметов интерьера.

Одной из главных задач предприятия в ближайшие годы является увеличение объемов переработки короткого льноволокна и его переработка в пряжу, а из пряжи – в ткани. В планах – наращивание производственных мощностей входящего в структуру Барановичского хлопчатобумажного производственного объединения за счет ввода в эксплуатацию комплекса оборудования по пошиву постельного белья.

RUPTЕ «Orsha Linen Mill» is the only one integrated processor of long and short flax fiber in Belarus; it produces about 18 million linear meters of fabric per year, more than 4.5 million piece goods. RUPTЕ «Orsha Linen Mill» accounts for 8 % of the world market of linen fabrics.

Within the framework of the investment project «Modernization of RUPTЕ «Orsha Linen Mill» with the expansion of production» a section for bleaching of cotton flax and a section for cottonization of short flax fiber were commissioned, and equipment at the clothing factory was upgraded.

Thanks to the modernization, the production of new fabrics was mastered: fabrics with improved consumer properties i.e. increased wear resistance, low shrinkage after wet processing, volumetric texture, and crinkled fabrics, including for dressmaking.

Softened blankets, towels, bed linen, sauna products are produced, made using innovative cottonized yarn made from high-quality cottonized boiled fiber, which is close to cotton fiber in its properties, while preserving all the positive characteristics of flax.

The year 2024 became for RUPTЕ «Orsha Linen Mill» a year of development of the internal market, the enterprise almost doubled the republican branded network, which today counts more than 50 stores. The enterprise presented the renewed brand of Belarusian flax – «Pole Kvetak» (field of flowers), which includes a wide range of linen products – from clothing and accessories to bed linen and interior design items.

One of the main tasks of the enterprise in the coming years is to increase the volume of processing of short flax fiber and its processing into yarn, and processing from yarn into fabrics. The enterprise plans to increase the production capacity of the Baranovichi Cotton Production Association, which is part of the structure, by commissioning a set of equipment for sewing bed linen



Учреждение образования

## «Белорусский государственный медицинский университет»

Educational Institution

«Belarusian State Medical University»



Ректор

Рубникович Сергей Петрович

Год основания организации: 1921

Количество работников: 3 073

Rector

Sergei Rubnikovich

Foundation year: 1921

Number of employees: 3 073



пр. Дзержинского, 83, корп.1, 220083, г. Минск

Республика Беларусь

телефон: +375 17 352 96 24

e-mail: rektor@bsmu.by, bsmu.by

83, Dzerzhinsky Ave., 220083, Minsk,

Republic of Belarus

phone: +375 17 352 96 24

e-mail: rektor@bsmu.by, bsmu.by

Белорусский государственный медицинский университет – лидер медицинского образования в Республике Беларусь. В структуру университета входят 9 факультетов, 3 института, 96 кафедр (31 – теоретического профиля, 65 – клинического). БГМУ осуществляет подготовку специалистов по 5 специальностям высшего образования, 7 – углубленного высшего образования, а также реализует образовательные программы дополнительного образования взрослых.

В 2023 г. открыта 61 специальность переподготовки руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование.

За последние 2 года открыто 9 специальностей клинической ординатуры: «Анестезиология и реаниматология детская», «Дерматовенерология и косметология», «Детская кардиоревматология», «Детская онкогематология», «Мануальная терапия», «Оториноларингология специальная», «Психиатрия-наркология и детская психиатрия», «Стоматология терапевтическая и периодонтология», «Торакальная хирургия».

Для подготовки иностранных граждан разработано 6 интегрированных программ по специальностям клинической ординатуры (по схеме 1+1: один год обучения в БГМУ и один год в стране проживания).

В 2023 г. в БГМУ созданы: Центр профессиональной подготовки в интернатуре и клинической ординатуре, Республиканский центр профессиональной аттестации и симуляционного обучения медицинских, фармацевтических работников, Республиканский центр научно-методического обеспечения медицинского, фармацевтического образования, Научно-исследовательский институт экспериментальной и клинической медицины.

Практико-ориентированную подготовку студентов фармацевтического факультета обеспечивает созданная в 2023 г. первая в Республике Беларусь симуляционно-аттестационная аптека и Ботанический сад БГМУ.

Введен в 2024 г. в эксплуатацию учебный корпус практико-ориентированного обучения на 1 000 мест, который позволил расширить материально-техническую базу университета и увеличить экспорт образовательных услуг.

Belarusian State Medical University is the leader of medical education in the Republic of Belarus. The university structure includes 9 faculties, 3 institutes, 96 departments (31 theoretical, 65 clinical). BSMU trains specialists in 5 specialties of higher education, 7 advanced higher education, as well as implements educational programs for additional adult education.

In 2023, 61 specialties for retraining of executives and specialists with higher education were opened.

Over the past 2 years, 9 specialties of clinical residency have been opened: «Anesthesiology and Pediatric Resuscitation», «Dermatovenereology and Cosmetology», «Pediatric Cardiorheumatology», «Pediatric Oncohematology», «Manual Therapy», «Special Otolaryngology», «Psychiatry-narcology and Pediatric Psychiatry», «Therapeutic Dentistry and Periodontology», «Thoracic Surgery».

To train foreign citizens, 6 integrated programs have been developed in clinical residency specialties (according to the 1+1 scheme: one year of study at BSMU and one year in the country of residence).

In 2023, the following Institutions were established at BSMU: the Center for Professional Training in Internship and Clinical Residency, the Republican Center for Professional Certification and Simulation Training of Medical and Pharmaceutical Workers, the Republican Center for Scientific and Methodological Support of Medical and Pharmaceutical Education, and the Research Institute of Experimental and Clinical Medicine.

The first simulation and certification pharmacy in the Republic of Belarus, created in 2023, and the BSMU Botanical Garden provide practice-oriented training for students of the Pharmaceutical Faculty.

The 1,000-seat practice-oriented education building was opened in 2024, which allowed the University to expand its educational, laboratory, and research facilities and increase the export of educational services.



Филиал

## «Санаторий «Альфа Радон»

общества с ограниченной ответственностью  
«ТОРВЛАД»

---

### Alfa Radon Branch

of the Limited Liability Company «TORVLAD»



Директор филиала  
Углыница Надежда Александровна  
Год основания организации: 2015  
Количество работников: 220

Branch manager  
Nadezhda Uglyanitsa  
Foundation year: 2015  
Number of employees: 220



Даниловичский с/с, 4, 50 метров южнее санатория «Радон»,  
231471, Дятловский р-н, Гродненская обл.  
Республика Беларусь  
телефон: +375 156 33 93 76  
e-mail: gm@alfaradon.by, alfaradon.by

4, Danilovich Village Council, 50 meters south of Radon Sanatorium,  
231478, Grodno Region, Dyatlovo District,  
Republic of Belarus  
phone: +375 156 33 93 76  
e-mail: gm@alfaradon.by, alfaradon.by

Санаторий «Альфа Радон» санаторно-курортная организация высшей категории – (соответствует требованиям категории пять звезд) расположен на территории курорта Новоельня в Дятловском районе Гродненской области. Современный многофункциональный комплекс для отдыха и здоровья взрослых и детей.

Основные направления деятельности – предоставление комплекса санаторно-курортных, медицинских и спа-услуг по следующим профилям: гинекология, урология, неврология, болезни костно-мышечной системы, эндокринология, кардиология, косметология.

К услугам гостей развитая инфраструктура, качественное обслуживание с учетом использования новейших технологий, клиентоориентированный сервис, а также широкий спектр медицинских и спа-услуг для полноценного отдыха и укрепления здоровья.

Весь процесс работы в «Альфа Радон» построен на принципах «СПА&Медикал», что подразумевает предоставление всего набора медицинских и профилактических услуг в условиях повышенной комфортности с предоставлением традиционного спа-сервиса. Данный подход в сочетании с новейшим медицинским оборудованием, здоровым питанием и тремя мощными лечебными факторами, на которых построено лечение, а именно: радоновая вода, сапропелевые грязи и климатические условия – позволяют добиться максимального эффекта.

Более 80 лечебных и профилактических процедур на новейшем оборудовании экспертного класса, в арсенале – большой перечень проверенных временем методик санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации, направленных на омоложение, оздоровление и бьютификацию кожи и тела.

Одним из направлений деятельности санатория являются услуги делового туризма. Организация основных типов мероприятий, которые связаны с бизнесом: от переговоров или конференций до имиджевых или развлекательных программ, направленных на повышение лояльности сотрудников компании, сочетается с оздоровительной или культурной программой, включая квесты, ролевые игры, фуршеты.

Sanatorium Alfa Radon is a top-class health resort that complies with the category five stars. It's located on the territory of the Novoelnya resort in the Dyatlovo district of the Grodno region. It's a modern multifunctional complex for recreation and health for adults and children.

The main activities are the provision of health resort, medical and spa services in the following spheres: gynecology, urology, neurology, diseases of the musculoskeletal system, endocrinology, cardiology, cosmetology.

Guests can enjoy a well-developed infrastructure, high-quality service using the advanced technologies, customer-oriented service, as well as a wide range of medical and spa treatments for a proper rest and health promotion.

The health treatment process in Alfa Radon is built according to the principals of «SPA&Medical» that means a full range of medical and preventive services provided in superior conditions as well as traditional SPA service. This approach combined with the advances medical equipment, healthy nutrition and based on three powerful therapeutic factors such as radon water, sapropel mud and climate allows to achieve the best impact.

There are more than 80 treatment and preventive procedures on the advanced first class equipment of spa treatment and medical rehabilitation for rejuvenation, healing and beatification of the whole skin and body.

One of the activities is business tourism. Organization of the events related to business starting from negotiations or conferences to image and entertainment programs combined with health or cultural programs including quests, role playing games and buffets are aimed to increase the loyalty of the company's employees.



ПРАУРЕКА ПАЧЕМА ПРЫМІ ГЕРАСІМ РАСТУНІКІ БЕЛАРУСЬ,  
ЗА ВОССТАНОВЛЕННЯ ВІСВЯСЦІ І КРАСЦЫ  
2014 года

НАГРЭЖДЭЦІСЯ

открытое акционерное общество  
**Решетинский метизный завод**

ЗА ДОСТИЖЕНИЕ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОБЛАСТИ НАУКИ,  
И КОНКРЕТНО В ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ПРОДУКЦИИ,  
СЪЕДИНЕНИЯ ЧУЖИХ ИЛИ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ  
ВНЕШНИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И  
СОБЛЮЖЕНИЯ МЕТОДОВ МЕНЕДЖМЕНТА

Подпись-министр  
Республики Беларусь

А. Е. Куркин



**Организации,  
подтвердившие звание лауреата  
конкурса на соискание  
Премии Правительства  
Республики Беларусь  
за достижения  
в области качества 2024**

---

**Organizations that confirmed  
the title of the laureate  
of the Competition  
of the Prize of the Government  
of the Republic of Belarus  
for achievements  
in the field of quality 2024**



Белорусско-российское совместное предприятие

«Брестгазоаппарат»

открытое акционерное общество

---

Belarusian-Russian Joint Venture

«Brestgazoapparat»

Open Joint Stock Company



Генеральный директор  
Кузьминчук Виктор Александрович  
Год основания организации: 1951  
Количество работников: 2 855

General Director  
Viktor Kuzminchuk  
Foundation year: 1951  
Number of employees: 2 855



ул. Орджоникидзе, 22, 224016, г. Брест,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 162 27 66 77  
e-mail: [brest@gefest.org](mailto:brest@gefest.org), [gefest.com](mailto:gefest.com), [gefest.tv](http://gefest.tv)

22, Ordzhonikidze Str., 224016, Brest,  
Republic of Belarus  
phone: +375 162 27 66 77  
e-mail: [brest@gefest.org](mailto:brest@gefest.org), [gefest.com](mailto:gefest.com), [gefest.tv](http://gefest.tv)

СП ОАО «Брестгазоаппарат» осуществляет выпуск современной кухонной бытовой техники с высокими потребительскими свойствами. Выпускаемые предприятием под торговой маркой GEFEST газовые, газозлектрические плиты, встраиваемая техника отвечают современным требованиям и на протяжении многих лет высоко ценятся потребителями не только в нашей стране, но и за рубежом.

С целью повышения удовлетворенности потребителей СП ОАО «Брестгазоаппарат» постоянно осуществляет расширение и обновление модельного ряда выпускаемой продукции. Ассортиментный портфель в 2024 г. включал 257 позиций.

Предприятие делает ставку на импортозамещение, осваивает собственное производство ранее импортируемых комплектующих и выстраивает кооперационные связи с другими предприятиями республики.

Качество продукции и эффективность производства на СП ОАО «Брестгазоаппарат» достигается за счет внедрения прогрессивных технологических процессов и оборудования, ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий. Постоянно ведется работа по техническому перевооружению производства, по расширению и обновлению парка технологического оборудования.

С целью наращивания объемов производства встраиваемой техники реализуются такие инвестиционные проекты, как строительство цеха переработки пластмасс; строительство производственного корпуса, включающего в себя цех переработки проволоки и профиля; инструментальный участок; цех производства пенополистирольной упаковки.

Около 80 % выпускаемой продукции поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, Республику Узбекистан, Республику Казахстан, Республику Молдову, Кыргызскую Республику, Республику Армению.

Продукция торговой марки GEFEST конкурентоспособна и соответствует требованиям обязательной оценки для регионов ее поставок: Евразийского экономического союза и других стран СНГ, а также Европейского союза с правом маркировки знаком CE.

JV OJSC «Brestgazoapparat» is a manufacturer of modern kitchen appliances with high consumer properties. The gas and gas-electric stoves, built-in appliances manufactured by the company under the GEFEST trademark meet current requirements and have been highly valued by consumers not only in our country but also abroad for many years.

In order to increase customer satisfaction, JV OJSC «Brestgazoapparat» constantly expands and updates the range of manufactured articles. The product portfolio in 2024 included 257 items.

The company counts on import substitution, develops its own production of previously imported components and builds commercial links with other enterprises of the Republic of Belarus.

Product quality and production efficiency at the JV OJSC «Brestgazoapparat» are achieved through the introduction of advanced technological processes and equipment, resource-saving and energy-conservative technologies. A constant work is underway to modernize production facilities, expand and upgrade the plant and equipment.

In order to increase the production of built-in appliances, such investment projects are being implemented as the construction of a plastics processing plant, investment in a production building, containing a wire and profile processing plant, a tool shop, and a styrofoam packaging plant.

About 80 % of the products are exported to the Russian Federation, the Republic of Uzbekistan, the Republic of Kazakhstan, the Republic of Moldova, the Kyrgyz Republic, and the Republic of Armenia.

The GEFEST trademark products are competitive and meet the requirements of mandatory assessment for the regions of its supply: the Eurasian Economic Union and other CIS countries, as well as the European Union with the right to CE marking.



Общество с ограниченной ответственностью  
**«Завод автомобильных прицепов  
и кузовов «МАЗ-Купава»**

Limited Liability Company

**«Automobile Trailers and Bodies Plant  
«MAZ-Kupava»**



Генеральный директор  
Якубов Виталий Николаевич  
Год основания организации: 1990  
Количество работников: 337

General Director  
Vitaly Yakubov  
Foundation year: 1990  
Number of employees: 337



ул. Машиностроителей, 18, 220118, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 396 37 51  
e-mail: kupava@kupava.by, maz-kupava.com

18, Mashinostroitelej Str., 220118, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 396 37 51  
e-mail: kupava@kupava.by, maz-kupava.com

ООО «Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава» является ведущим предприятием в республике по производству изотермических и рефрижераторных фургонов и прицепов, торговой, специальной и туристической автотехники. Выпускает более 300 различных моделей и модификаций кузовов, прицепов, автодомов и киосков.

В числе последних разработок предприятия: мобильный медицинский комплекс, который оборудован всем необходимым для оказания медицинской помощи, в том числе диагностическим и гинекологическим оборудованием; мобильный ресторан полного цикла «МакБай», вместивший в себя всю кухню ресторана, а также отдельный модуль для персонала с душевыми, санузлом, местом для приема пищи.

Для замены импортных инкассаторских автомобилей освоено производство белорусского бронированного автомобиля для перевозки ценностей.

Большая работа проводится по обновлению парка автомобилей скорой медицинской помощи в нашей республике. Специалисты предприятия работают над совершенствованием конструкции и укомплектованностью белорусских машин скорой помощи. Переоборудованные машины отличаются наполнением и экстерьером. В автомобиле представлена качественная проработка расположения медоборудования, шкафчиков, посадки персонала. Машина оснащена изделиями медресурса и медтехникой белорусского производства.

Отлично зарекомендовали себя и пользуются повышенным спросом автомагазины «Купава». Они предназначены для торгового обслуживания сельского населения и жителей отдаленных регионов. Магазины на колесах от завода «МАЗ-Купава» оборудованы всем необходимым и отвечают всем требованиям – и технологическим, и техническим, и санитарным; оснащены холодильным оборудованием, генератором, внешним и внутренним освещением.

Экспорт составил 31,6 %. Основной внешний рынок сбыта – рынок Российской Федерации.

LLC «Automobile Trailers and Bodies Plant «MAZ-Kupava» is a leading manufacturer of isothermal and refrigerated vans and trailers, commercial, special-purpose, and tourist vehicles in the country. It produces more than 300 different types and modifications of bodies, trailers, motorhomes, and kiosks.

Among the company's latest developments are: a mobile medical complex equipped with everything needed to provide medical care, including diagnostic and gynecological equipment; a full-cycle mobile restaurant «Mak.By», which contains the entire restaurant kitchen, as well as a separate module for staff with showers, a lavatory, and a dining area.

To replace imported armored cars, the company has mastered the production of a Belarusian armored vehicle for transporting valuables.

A lot of work is being done to update the fleet of ambulances in the Republic of Belarus. The company's specialists are working to improve the design and equipment of Belarusian ambulances, and the converted vehicles differ in their interior and exterior. The vehicle presents a well-thought-out layout of medical equipment, cabinets, and personnel seating. The vehicle is equipped with medical supplies and medical equipment manufactured in Belarus.

«Kupava» mobile stores are well established and in high demand. They are designed to provide commercial services to rural populations and people located in remote parts of the country. The mobile stores manufactured by the MAZ-Kupava plant are equipped with all the things needed and meet all technological, technical, and hygiene requirements; they are equipped with refrigeration equipment, a generator, and external and internal lighting.

Exports accounted for 31.6 %. The main foreign market is the market of the Russian Federation.



Общество с ограниченной ответственностью  
**«Производственное объединение  
«Энергокомплект»**

---

Limited Liability Company  
**«Production Association  
«Energocomplekt»**



Генеральный директор  
Авко Андрей Станиславович  
Год основания организации: 1992  
Количество работников: 882

General director  
Andrei Avko  
Foundation year: 1992  
Number of employees: 882



Московский пр., 94-Б, 210036, г. Витебск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 212 48 01 12  
e-mail: info@vikab.by, vikab.by

94-B, Moskovskiy Ave., 210036, Vitebsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 212 48 01 12  
e-mail: info@vikab.by, vikab.by

ООО «ПО «Энергокомплект» – ведущее предприятие по выпуску кабельно-проводниковой продукции, номенклатура составляет более 140 тыс. марко-размеров.

Для повышения качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции специалисты предприятия работают над освоением новых современных технологий, идет поступательное техническое перевооружение, расширяются производственные мощности. В настоящее время на новой производственной площадке в г. Витебске строится цех по производству специальных кабелей, которые востребованы в первую очередь в промышленности, энергетике, горнодобывающей и нефтехимической отраслях. Завершается реализация проекта – строительство цеха по производству универсального кабеля, не имеющего аналогов в Беларуси, который можно укладывать не только подземным способом, но и в воздухе, и под водой.

«Энергокомплект» является поставщиком инновационной импортозамещающей продукции, на которую получены патенты на полезную модель: кабеля силового шахтного для ОАО «Беларуськалий», ПАО «Уралкалий»; кабеля силового водоохлаждаемого для ОАО «БМЗ»; проводов для подвижного состава рельсового транспорта. В 2023–2024 гг. разработаны и поставлены на производство новые виды продукции:

- кабели гибкие шахтные для самоходных вагонов с гибким общим экраном; гибкие шахтные с шестью и девятью жилами управления; силовые гибкие с изоляцией и оболочкой из термопластичного эластомера; силовые огнестойкие с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение 6 и 10 кВ; более 15 уникальных марко-размеров кабелей водоохлаждаемых;
- провода для карьерной техники и подвижного состава рельсового транспорта; автотракторные с ПВХ изоляцией с температурой эксплуатации до 105 °С; автомобильные с температурой эксплуатации до 125 °С;
- шины прессованные электротехнического назначения из алюминия.

Предприятие является экспортоориентированным, более 88 % продукции поставляется в страны ближнего и дальнего зарубежья.

LLC «PA «Energocomplekt» is a leading manufacturer of cabling and wiring products with a product range of over 140,000 types and sizes.

To improve the quality and competitiveness of its manufactured products, the company's specialists are working on mastering new modern technologies, gradually upgrading equipment, and expanding production capacity.

Currently, a workshop for the production of special cables, which are in demand primarily in industry, energy, mining, and petrochemical sectors, is being built at a new production site in Vitebsk.

The project is being completed to build a workshop for the production of universal cables, which are unique in Belarus and can be laid not only underground, but also in the air and underwater.

LLC «PA «Energocomplekt» is a supplier of innovative import-substituting products for which utility model patents have been obtained: power cables for mines for OJSC «Belaruskali» and PJSC «Uralkali»; water-cooled power cables for OJSC «BMZ»; wires for rolling stock. In 2023–2024, the following new types of products were developed and put into production:

- flexible mining cables for self-propelled wagons with a flexible common screen; flexible mining cables with six and nine control cores; flexible power cables with insulation and a thermoplastic elastomer sheath; fire-resistant power cables with cross-linked polyethylene insulation with voltages of 6 kV and 10 kV; more than 15 unique types and sizes of water-cooled cables;
- wires for quarry equipment and rolling stock for rail transport; automotive and tractor cables with PVC insulation with an operating temperature of up to 105 °С; automotive cables with an operating temperature of up to 125 °С;
- pressed aluminum busbars for electrical engineering applications.

The company is export-oriented, with more than 88 % of its products supplied to countries near and far abroad.



Открытое акционерное общество

**«БЕЛАЗ» –**

управляющая компания холдинга  
«БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ»

Open Joint Stock Company

**«BELAZ» –**

Management Company of Holding  
«BELAZ-HOLDING»



Генеральный директор  
Лесин Сергей Иванович  
Год основания организации: 1958  
Количество работников: 8 960

Director General  
Siarhei Lesin  
Foundation year: 1958  
Number of employees: 8 960



**BELAZ**

ул. 40 лет Октября, 4, 222161, г. Жодино,  
Минская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 1775 2 78 03  
e-mail: office@belaz.minsk.by, belaz.by

4, 40 let Ocyabrya Str. 222161, Zhodino,  
Minsk Region, Republic of Belarus  
phone: +375 1775 2 78 03  
e-mail: office@belaz.minsk.by, belaz.by

ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» – крупнейший мировой производитель карьерных самосвалов и транспортного оборудования для горнодобывающей и строительной промышленности. Выпускает свыше 80 моделей карьерных самосвалов грузоподъемностью от 30 до 450 т и более 15 моделей спецтехники.

Завод осуществляет разработки по следующим основным направлениям: газификация, электрификация и роботизация карьерного транспорта, специальная техника, в том числе аэродромная, техника для подземных работ, шлаковозы для металлургических предприятий, тяжеловозы.

В настоящее время «БЕЛАЗ» реализует три крупных инвестиционных проекта. Первый проект «Модернизация производства «БЕЛАЗ» рассчитан до 2025 г. и предусматривает реализацию 22 мероприятий по модернизации и техническому переоснащению практически всех технологических переделов как на головной площадке в г. Жодино, так и на территории филиала «БЕЛАЗ» в г. Могилеве, а также строительство ряда объектов на этих площадках.

Два других импортозамещающих проекта реализуются на филиале ОАО «БЕЛАЗ» – «Индустрия колец» в г. Орша. Один из самых масштабных инвестиционных проектов «Организация кольцеракатного производства с реконструкцией блока производственных цехов». Новое производство позволит получать высококачественные заготовки стальных колец. Из них изготавливаются подшипники, шестерни и другие виды деталей. Такие заготовки в Беларуси будут производить впервые. Они востребованы не только на внутреннем, но и на российском рынке.

Параллельно с организацией кольцеракатного производства реализуется проект «Организация производства обода колеса для карьерных самосвалов». Из заготовок кольцеракатки будут изготавливать обода колеса для самосвалов БЕЛАЗ.

Предприятие является экспортоориентированным, более 92 % продукции поставляется на экспорт в страны СНГ, Африки и Азии.

Open Joint Stock Company «BELAZ» – Management Company of Holding «BELAZ-HOLDING» is the biggest world manufacturer of dump trucks and transport equipment for mining and construction industry sectors. The company produces more than 80 models of 30–450 t payload capacity dump trucks and more than 15 models of special equipment.

The enterprise deals with developments in the areas of gasification, electrification and robotization of the mining machinery; manufacturing special equipment, including aircraft vehicles, vehicles for underground work, heavy-duty vehicles and slag carriers for metallurgical enterprises.

At present, «BELAZ» is implementing three major investment projects. The first project is «Modernization of «BELAZ» production facilities», that will last till the end of 2025 and provides for the implementation of 22 initiatives to modernize and reequip almost all technological facilities both at the main enterprise in Zhodino, as well as at its branch in Mogilev; building new facilities is also envisaged within the framework of the above project.

Two other projects for import substitution are being implemented at the OJSC «BELAZ» branch – the «Ring Production Industry» in Orsha. It is one of the most important investment projects that provides for the organization of ring production with reconstruction of production facilities. The new enterprise will produce high-quality steel ring blanks used for manufacture of bearings, gears and other parts. This enterprise will be first to produce such work pieces being in demand not only on the domestic market, but also in Russia.

In parallel with the ring production, another project is being implemented, such as «Organization of wheel rim production for mining dump trucks». The work pieces manufactured at the ring production plant in Orsha shall be used for producing wheel rims for BELAZ trucks.

«BELAZ» company is export-oriented, more than 92 % of its products are supplied to CIS countries, as well as to the African and Asian continents.



Открытое акционерное общество

«Молочный Мир»

Joint Stock Company

«Molochny Mir»



Генеральный директор  
Аникеева Марина Евгеньевна  
Год основания организации: 1938  
Количество работников: 2 085

General Director  
Marina Anikeyeva  
Foundation year: 1938  
Number of employees: 2 085



ул. Гаспадарчая, 28, 230005, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milk.by, milk.by

28, Gaspadarchaya Str., 230005, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milk.by, milk.by

ОАО «Молочный Мир» – один из ведущих производителей молочной продукции в Беларуси. На сегодняшний день в состав общества входит 7 производственных площадок. Предприятие перерабатывает порядка 1 900 т молока в сутки, насчитывая в своем ассортименте более 300 видов продукции под торговыми марками «Городень», «BelaBovino», «ActiveLife», «IceTime».

В 2023–2024 гг. освоено производство безлактозных и низколактозных продуктов. Расширен выпуск продуктов без добавления сахара: йогурты с бетулином, протеиновое мороженое. Налажен выпуск молока сухого обезжиренного быстрорастворимого, сыворотки молочной сухой творожной деминерализованной, жидкой смеси для мороженого. Пополнен ассортимент сыров: «Городень» с тыквенными семечками, «Князь Владимир» с лисичками и жареным луком, «Кронес» с черным трюфелем, «Пармезан де люкс», «Губерт», «Сулугуни копченый» и др.

С целью расширения ассортимента выпускаемой продукции и повышения его качества и безопасности на предприятии особое внимание уделяется проведению технического перевооружения производства.

В 2023 г. завершено строительство цеха по сгущению и сушке молочных продуктов производительностью 40 т в сутки по готовому продукту.

Реализуется проект по возведению многофункционального здания по ул. Гаспаларчая, 30 и инвестиционный проект «Возведение сыродельного цеха, расположенного в Гродненском районе, г. Скидель, ул. Василька, У-1И».

Завершена реконструкция главного производственного корпуса со строительством камеры хранения сыра, введено в эксплуатацию автоматизированное заквасочное отделение (Щучинский филиал). Внедрена автоматизированная линия по производству ультрапастеризованных и пастеризованных молочных продуктов, линия подготовки компонентов для производства йогуртов, оборудование для упаковки и фасовки, автоматизированная конвейерная система и др.

69 % выпускаемой продукции поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, Китай, Сербию, Казахстан, Иорданию, Японию и др.

JSC «Molochny Mir» is one of the leading producers of dairy products in Belarus. Today the company includes 7 production sites. The enterprise processes about 1,900 tons of milk per day, with its range of products comprising more than 300 types under the trade marks «Goroden», «BelaBovino», «ActiveLife», «IceTime».

The production of lactose-free and low-lactose products was launched in 2023–2024. The production of products without added sugar has been expanded: yoghurts with betulin, protein ice cream. The production of skimmed milk powder instant, curd whey powder demineralized, liquid mixture for ice cream was launched. The range of cheeses has been expanded: «Goroden» cheese with pumpkin seeds, «Prince Vladimir» cheese with chanterelles and fried onions, «Krones» cheese with black truffle, «Parmesan de luxe» cheese, «Hubert» cheese, «Smoked Suluguni» cheese, etc.

In order to expand the range of manufactured products and improve their quality and safety, the enterprise pays special attention to the technical re-equipment of production.

In 2023, the construction of a workshop for condensing and drying dairy products with a capacity of 40 tons per day of finished product was completed.

The project for the construction of a multifunctional building at 30 Gaspadarchaya str. and the investment project «Construction of a cheese-making plant located in the Grodno region, Skidel, Vasilka str., U-1I» are being implemented.

The reconstruction of the main production building with the construction of a cheese storage chamber has been completed, an automated starter section has been put into operation (Shchuchin branch); the modernization of the milk tanker car wash building with the installation of utility and storage facilities (Dyatlovsky branch) has been completed. Equipment and software for product labeling (QR coding), an automated line for the production of ultra-pasteurized and pasteurized dairy products, a line for preparing components for yoghurt production, packaging and bottling equipment, an automated conveyor system, etc. have been introduced.

69 % of manufactured products are exported to the Russian Federation, China, Serbia, Kazakhstan, Jordan, Japan, etc.



Открытое акционерное общество  
**«Пружанский молочный комбинат»**

Open Joint Stock Company

**«Pruzhany Dairy Integrated Plant»**



Директор  
Лось Александр Эдмунтович  
Год основания организации: 1939  
Количество работников: 534

Director  
Aliaksandr Los  
Foundation year: 1939  
Number of employees: 534



ул. Горина-Коляды, 26, 224145, г. Пружаны,  
Брестская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 1632 3 43 77  
e-mail: prjmsz@brest.by, prjmilk.by

26, Gorina-Kolyady Str., 224145, Pruzhany,  
Brest region, Republic of Belarus  
phone: +375 1632 3 43 77  
e-mail: prjmsz@brest.by, prjmilk.by

ОАО «Пружанский молочный комбинат» – одно из ведущих предприятий молочной отрасли по производству сыров (свыше 40 наименований всех известных групп, в том числе элитных сортов), а также сухой продукции, масла, творога под торговыми марками «Щедрые Пружаны», «ЛЕСА ПОЛЯ», VAN GOLD и STATO.

Разработка и внедрение новых видов продукции проводится с учетом анализа их потребности на рынке и удовлетворения потребителей. За последние годы внедрено производство молока сухого обезжиренного быстрорастворимого, ассортимента смесей сухих для мороженого, молока питьевого пастеризованного в пакетах, биопродукта кисломолочного «Бифитат» диетического лечебного и профилактического питания, сметаны, кефирного продукта. Расширен ассортимент сыров, в том числе длительного созревания. Внедрена технология упаковки в полиэтилен взамен существующей энергоемкой технологии производства ПЭТ-тары; фасовки масла весом 500 г и 1 кг.

С целью улучшения качества и расширения выпускаемой продукции проведена модернизация технологического процесса в цехе цельномолочной продукции; реконструкция участка приемки молока, площадки цеха по производству масла и ЦМП; модернизация холодильных камер хранения масла (увеличение площадей в 2 раза); установлено оборудование по фасовке масла в брикеты по 0,5 и 1 кг, сепаратор и маслообразователь, оборудование аппаратного участка для переработки молока производительностью 5 000 л/час, автомат розлива молока, кефира, сметаны в полиэтиленовую пленку.

В рамках государственной программы «1 район – 1 АТЕ» реализован инвестиционный проект «Организация производства молочной продукции», а также реализуется проект «Реконструкция здания цеха цельномолочной продукции по адресу: Брестская область, г. Пружаны, ул. Горина-Коляды, 26А».

Предприятие является экспортоориентированным. 88,9 % выпущенной продукции поставляется в страны СНГ, Китай, Грузию и др.

OJSC «Pruzhan Dairy Plant» is one of the leading enterprises in the dairy industry for the production of cheese (over 40 varieties of all known types, including premium varieties), as well as dry products, butter, and cottage cheese under the trademarks «Schedrye Pruzhany» (Generous Pruzhany), «LESA POLYA» (Forests and fields), VAN GOLD, and STATO.

The development and introduction of new products are carried out taking into account market demand and consumer satisfaction. In recent years, the production of instant skimmed milk powder, a range of dry mixes for ice cream, pasteurized drinking milk in bags, the dietary therapeutic and preventive fermented milk bioproduct «Bifit» sour cream, and kefir products has been introduced. The range of cheeses, including long-maturing cheeses, has been expanded. Polyethylene packaging technology has been introduced to replace the existing energy-intensive PET container production technology; butter is now packaged in 500 g and 1 kg bricks.

In order to improve quality and expand manufactured products, the technological process in the whole milk products workshop was modernized, the milk reception area and the butter and whole milk products workshop were reconstructed, the butter storage cold rooms were modernized (doubling of space), equipment for packaging butter in 0.5 kg and 1 kg bricks, a separator and butter maker, equipment for the milk processing section with a capacity of 5,000 liters per hour, and a machine for filling milk, kefir, and sour cream into plastic film were installed.

As part of the state program «1 District – 1 ATE (administrative and territorial unit)», the investment project «Organization of Dairy Production» has been implemented, and the project «Reconstruction of the Whole Milk Products Workshop at the address 26A, Gorin-Kolyada Str., Pruzhany, Brest Region» is also being implemented.

The enterprise is export-oriented. 88.9 % of its products are supplied to the CIS countries, China, Georgia, and others.



Открытое акционерное общество  
«Речицкий метизный завод»

---

Open Joint Stock Company  
«Rechitsa Metizny Plant»



Директор  
Самончик Виктор Георгиевич  
Год основания организации: 1912  
Количество работников: 2 140

Director  
Victor Samonchik  
Foundation year: 1912  
Number of employees: 2 140



ул. Фрунзе, 2, 247500, г. Речица,  
Гомельская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 2340 6 12 50  
e-mail: info@rmz.by, rmz.by

2, Frunze Str., 247500, Rechitsa,  
Gomel Region, Republic of Belarus  
phone: +375 2340 6 12 50  
e-mail: info@rmz.by, rmz.by

ОАО «Речицкий метизный завод» – один из лидеров стран СНГ по ассортименту специальных гвоздей, а также единственное предприятие в Беларуси, где в автоматическом режиме производится горячее цинкование труб. Ассортимент выпускаемой продукции насчитывает более 5 тыс. наименований метизных изделий.

Для удержания позиций на рынке, планомерно осуществляются мероприятия по техническому перевооружению. Проводятся масштабные реконструкции основных производственных участков, внедряются передовые методики обработки продукции на различных стадиях производства.

Только за последние годы реализовано несколько различных проектов: «Реконструкция здания тарного участка под волоочильное отделение крепежного цеха», «Техническое перевооружение гвоздильного производства»; «Строительство здания участка гальванического цинкования». В 2024 г. продолжена реализация инвестиционного проекта «Создание дополнительных мощностей по выпуску метизной продукции». На первом этапе реализации был введен в эксплуатацию дополнительный участок в крепежном цеху, в результате чего было увеличено производство крепежных изделий болтов М6, М8 и М12. На втором этапе осуществляется реконструкция здания шурупного цеха под ремонтно-механический участок и склад готовой продукции.

На заводе проводится значительная работа по выпуску импортозамещающей продукции для закрытия нужд отечественных предприятий: Минского завода холодильников «Атлант», Барановичского завода холодильников, Минского тракторного завода, БЕЛАЗа, Минского моторного завода и др. Начат выпуск гаек фланцевых, самоконтрящих, саморезов конструкционных, кровельных, фланцевых болтов и других метизных изделий, которые заменили импортные. Освоено изготовление твердосплавных матриц, ранее приобретаемых в Республике Тайвань.

Экспорт осуществляется в Российскую Федерацию, Казахстан, Кыргызстан, Азербайджан, Армению, удельный вес экспортных поставок – 76,2 %.

OAO Rechickij metiznyj zavod is one of the leading enterprises of the CIS countries by special nails assortment and it is also the only enterprise in Belarus where hot dip galvanizing of pipes is performed in automatic mode. The range of the manufactured products comprises more than 5,000 titles of hardware products.

For the purpose of holding positions taken in the market of the hardware production the measures for technical re-equipment are systematically implemented. Wide-scale modernizations of main manufacturing areas are being carried out, best practices of production processing at different stages of manufacture are being introduced.

Only during recent years several projects have been implemented: «Reconstruction of the tare section building into drawing department of the fasteners shop», «Technical re-equipment of nails production», «Construction of the building of galvanic zinc plating area». In 2024 the implementation of the investment project «Creation of additional capacities for hardware products manufacture» was continued. At the first stage of the project realization an additional area in the fasteners shop was put into operation, which resulted in increasing of M6, M8 and M12 bolts production. At the second stage the reconstruction of the building of wood screws shop into mechanical repair department and finished products warehouse has been carried out.

At the factory the significant work for manufacturing the import-substituting products is being carried out for the purposes of meeting the needs of domestic enterprises: Minsk Refrigerator Plant «Atlant», Baranovichi Refrigerator Plant, Minsk Tractor Plant, BELAZ, Minsk Motor Plant, etc. Manufacture of flanged nuts, prevailing torque nuts, construction self-tapping screws, roofing self-tapping screws, flanged bolts and other hardware products that substituted the import goods has been started. The manufacture of carbide dies which were previously purchased in the Republic of Taiwan has been mastered.

The products are being exported to Russian Federation, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Azerbaijan, Armenia, relative share of the export deliveries comes to 76.2 per cent.



Открытое акционерное общество

«Савушкин продукт»

Open Joint Stock Company

«Savushkin product»



Генеральный директор  
Савиц Александр Васильевич  
Год основания организации: 1976  
Количество работников: 5 745

General Director  
Alexander Savchits  
Foundation year: 1976  
Number of employees: 5 745



  
Савушкин

118, ул. Янки Купалы, 224028, г. Брест,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 162 30 45 45  
e-mail: [info@savushkin.by](mailto:info@savushkin.by), [savushkin.com](http://savushkin.com)

18, Yanki Kupaly Str., 224028, Brest,  
Republic of Belarus  
phone: +375 162 30 45 45  
e-mail: [info@savushkin.by](mailto:info@savushkin.by), [savushkin.com](http://savushkin.com)

ОАО «Савушкин продукт» – крупнейший в Беларуси производитель молочной продукции. Объединяет 7 высокотехнологичных площадок, на которых ежедневно перерабатывают более 5 тыс. т молока и производят более 5 млн единиц готовой продукции.

На предприятии постоянно ведется работа по освоению новой продукции, повышению качества и конкурентоспособности выпускаемой. Внедряются новые вкусы в линейках йогуртов, паст творожных, расширен ассортимент сыров торговой марки «Брест-Литовск», плавленых сыров, сырков глазированных, молочных коктейлей «ТОП». Увеличился выпуск сухих молочных продуктов, освоено производство концентрата сывороточного белкового и пермеата сухого сывороточного.

Проводится модернизация производственных площадок. В 2024 г. в г. Березе внедрена новая технология производства жидкого концентрата сывороточных белков с применением установки ультрафильтрации сыворотки. Функционирует линия по производству сливочных сыров, позволяющая полностью перерабатывать ферментированное молоко в сливочный сыр методом сепарирования. Установлена дополнительная линия по производству твердого сыра с производительностью 80 т в сутки.

На производственной площадке в г. Пинске внедрена новая технология производства тертого сыра и его упаковки.

Новая асептическая линия упаковки, позволяющая увеличить сроки годности продукции, введена в эксплуатацию на производственной площадке в г. Бресте.

Сегодня «Савушкин» задает тренды в автоматизации производства, являясь признанным экспертом в области разработки цифровых решений для перерабатывающей промышленности. В логистическом центре в Бресте роботы круглосуточно загружают и разгружают склад на 11,7 тыс. паллетомест под контролем одного дежурного оператора. Сроки доставки в торговлю, номера партий, даты выпуска продуктов, сроки хранения – все рассчитывается и анализируется автоматически.

68,9 % выпускаемой продукции экспортируется более чем в 30 стран.

Savushkin Product, OJSC, is the largest manufacturer of dairy products in Belarus. It combines 7 high-tech sites which process more than 5 thousand tons of milk and produce more than 5 million finished products every day.

The Company constantly develops new products, improves the quality and competitiveness of the manufactured products. The Company introduces new tastes for the yoghurt and curd paste lines, has expanded the range of Brest-Litovsk cheeses, processed cheeses, glazed cheeses, TOP milk cocktails. The Company has increased production of dry dairy products, set up production of protein whey concentrate, and whey permeate powder.

Savushkin Product, OJSC, upgrades its production sites. In 2024, a new production technology of whey protein liquid concentrate with use of whey ultrafiltration equipment was implemented in Biaroza. There is a line for production of cream cheeses which provides complete processing of fermented milk into the cream cheese by separation. An additional line for production of solid cheese with a capacity of 80 tons per day was installed.

A new technology of grated cheese production and packing was implemented in Pinsk.

A new aseptic packing line increasing the product shelf life was commissioned at the production site in Brest.

Today, Savushkin sets new trends in production automation. The Company is a recognized expert in the development of digital solutions for the processing industry. In the logistic centers in Brest, robots carry out 24/7 loading and unloading of the warehouse for 11.7 thousand pallets under the supervision of just one operator. Periods of delivery to the sales points, lot numbers, date of product manufacture, shelf lives are all calculated and analyzed automatically.

68.9 % of the products are exported to more than 30 countries.



Открытое акционерное общество  
**«Управляющая компания холдинга  
«МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД»»**

---

Open Joint Stock Company  
**«Holding Managing Company  
«MINSK MOTOR PLANT»»**

Генеральный директор  
Ботвинник Александр Мирославович  
Год основания организации: 1963  
Количество работников: 3 063

General director  
Aliaksandr Batvinnik  
Foundation year: 1963  
Number of employees: 3 063



ул. Ваупшасова, 4, 220070, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 379 86 68  
e-mail: [general@mmz-motor.by](mailto:general@mmz-motor.by), [mmz-motor.by](http://mmz-motor.by)

4, Vaupshasova Str., 220070, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 379 86 68  
e-mail: [general@mmz-motor.by](mailto:general@mmz-motor.by), [mmz-motor.by](http://mmz-motor.by)

ОАО «Управляющая компания холдинга «МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД» – ведущий производитель в странах СНГ современных дизельных, газодизельных, газовых двигателей, работающих на компримированном и сжиженном природном газе. Также на предприятии налажено собственное производство дизель-генераторных установок, стационарных и передвижных компрессорных станций.

Завод постоянно расширяет линейку двигателей и ассортимент изделий. В рамках реализации «Стратегии развития холдинга «МИНСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД» в 2024 г. продолжена реализация инвестиционного проекта «Создание высокотехнологичного современного производства двигателей мощностью от 5 до 3 500 л. с.». В рамках данного проекта реализуются следующие направления:

- создание мощностей и освоение производства малолитражных дизельных двигателей мощностью до 140 л. с. с рабочим объемом от 0,5 до 2,5 л; среднелитражных дизельных двигателей мощностью 80–170 л. с. с рабочим объемом  $V_p$  3,6 л;
- разработка и освоение производства дизельных двигателей повышенной мощности размерностью 135 × 165 мм;
- разработка и организация производства тяжелых двигателей мощностью до 3 500 л. с.;
- разработка и освоение производства двигателей, работающих на газомоторных видах топлива;
- освоение производства двигателей, отвечающих требованиям современных экологических стандартов.

На филиале в г. Столбцах начата реализация проекта «Организация современного роботизированного производства чугунного литья блоков и головок блоков цилиндров с цифровым мониторингом технологического процесса».

Завершаются работы по организации сборочного производства мотоциклетных двигателей для ООО «МотоВелоЗавод». Организованы сборка и испытания 3-х моделей двигателей рабочим объемом 50 см<sup>3</sup>, 125 см<sup>3</sup> и 223 см<sup>3</sup> на площадях ООО «Минский городской технопарк».

Экспорт составляет 44,3 %. Основные рынки сбыта: Российская Федерация, Узбекистан, Казахстан, Венгрия, Чехия и др.

OJSC «MINSK MOTOR PLANT» Holding Managing Company» is a leading manufacturer in the CIS countries of modern diesel, gas-diesel and gas engines running on compressed and liquefied natural gas. The company also has its own production of diesel generator sets, stationary and mobile compressor stations.

The plant is constantly expanding its range of engines and products. As part of the implementation of the «Development Strategy of the Minsk Motor Plant Holding», the investment project «Creation of a high-tech modern production of engines with a capacity ranging from 5 hp to 3500 hp» was continued in 2024. Within the framework of this project, the following areas are being realized:

- setting-up of capacities and mastering of production of small-displacement diesel engines with a capacity up to 140 hp and a working volume ranging from 0.5 l to 2.5 l; of medium-displacement diesel engines with a capacity ranging from 80 hp to 170 hp and a working volume of 3.6 l;
- development and mastering of production of high-power diesel engines with a bore of 135 mm and a stroke of 165 mm;
- development and organization of the production of heavy engines with a capacity of up to 3500 hp;
- development and mastering of production of engines running on gas engine fuels;
- mastering of production of engines that meet modern environmental standards.

At the branch in Stolbtsy, the project «Organization of modern robotic production of cast iron cylinder blocks and cylinder heads with digital monitoring of the technological process» has been launched.

Work is being completed to organize assembly production of motorcycle engines for LLC «MotoVeloZavod». The assembly and testing of three engine models with working volumes of 50 cm<sup>3</sup>, 125 cm<sup>3</sup>, and 223 cm<sup>3</sup> has been organized at the premises of LLC «Minsk City Technopark».

Exports account for 44.3 %. The main sales markets are markets of the Russian Federation, Uzbekistan, Kazakhstan, Hungary, the Czech Republic, and others.



Производственное республиканское унитарное предприятие

«Витебскоблغاز»

Production Republican Unitary Enterprise

«Vitebskoblgaz»



Генеральный директор  
Бранцевич Александр Васильевич  
Год основания организации: 1960  
Количество работников: 3 040

General Director  
Alexander Brantsevich  
Foundation year: 1960  
Number of employees: 3 040



ул. Правды, 36, 210029, г. Витебск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 212 49 36 10  
e-mail: info@oblgas.by, gas.by

36, Pravdy Str., 210029, Vitebsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 212 49 36 10  
e-mail: info@oblgas.by, gas.by

УП «Витебскоблгаз» осуществляет строительство и эксплуатацию систем газоснабжения в г. Витебске и Витебской области. На его обслуживании находится около 7,4 тыс. км газовых сетей, 925 газораспределительных пунктов, 507,4 тыс. газифицированных квартир, более 1 500 коммунально-бытовых и промышленных предприятий.

Предприятие выполняет комплекс мероприятий, направленных на повышение уровня безопасности и бесперебойности газоснабжения. Это кольцевание газопроводов, реконструкция и модернизация объектов газового хозяйства, оснащение эксплуатационных подразделений самым современным оборудованием и инструментами.

За последние два года проведен широкий перечень работ в области цифровизации производства и автоматизации бизнес-процессов:

создана мобильная версия мультипрограммного комплекса «Мириада», позволяющая дистанционно вносить и обрабатывать информацию, касающуюся объектов газораспределительной системы;

разработана система «Пандора», которая с помощью искусственного интеллекта обеспечивает проверку специалистов алкотестером, выдает задания на персональные электронные устройства, контролирует прохождение ими ежедневных целевых инструктажей и использование средств индивидуальной защиты;

с целью обследования газопроводов, расположенных в труднодоступных местах, внедрена практика применения беспилотных летательных аппаратов;

выполнена адаптация бионического робота-собаки для поиска утечек газа при производстве работ и недопущении посторонних лиц в опасную зону;

для повышения качества оказания услуг потребителям газа начата работа по внедрению инновационного умного помощника «Алёна».

На производственном участке «Витебскторф» благодаря модернизации производства расширен ассортимент выпускаемой продукции. На базе филиала СХП «Мазоловогаз» введен в эксплуатацию завод по выпуску высококачественного экструдированного зерна.

UE «Vitebskoblgaz» is responsible for the construction and operation of gas supply systems in the city of Vitebsk and the Vitebsk region. It maintains approximately 7,400 km of gas networks, 925 gas distribution points, 507,400 gasified apartments, and more than 1,500 municipal and industrial enterprises.

The enterprise implements a range of measures aimed at improving the safety and reliability of gas supply. These include ringing gas pipelines, reconstructing and modernizing gas facilities, and equipping operational units with the most modern equipment and tools.

Over the past two years, a wide range of work has been carried out in the field of production digitalization and business process automation:

a mobile version of the Miryada multiprogram complex has been created, allowing remote entry and processing of information relating to gas distribution system facilities;

the Pandora system has been developed, which uses artificial intelligence to check specialists with a breathalyzer, assign tasks to personal electronic devices, and monitor the specialists' completion of daily target briefings and use of personal protective equipment;

the use of unmanned aerial vehicles has been introduced for the inspection of gas pipelines located in hard-to-reach places;

a bionic robot dog has been adapted to search for gas leaks during work and prevent unauthorized persons from entering the danger zone;

to improve the quality of services provided to gas consumers, work has begun on the introduction of the innovative smart assistant «Alena».

At the «Vitebsktoorf» production site, the range of products manufactured has been expanded thanks to the modernization of production.

A plant for the production of high-quality extruded grain has been put into operation at the Mazolovogaz branch of the agricultural enterprise.

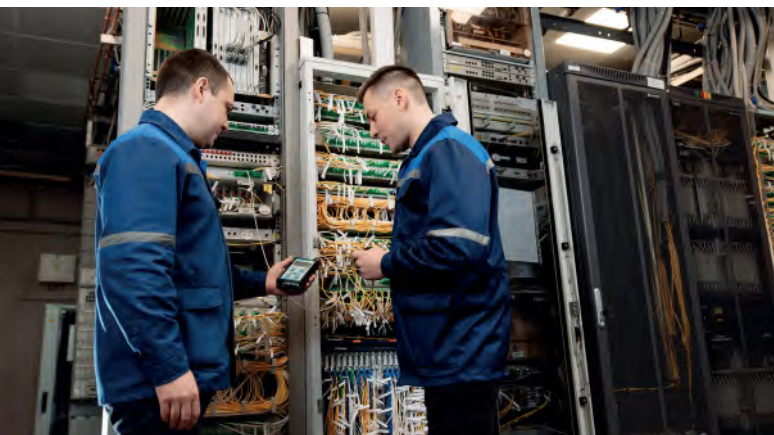


Республиканское унитарное предприятие  
электросвязи

«Белтелеком»

Republican Unitary Telecommunication Enterprise

«Beltelecom»



Генеральный директор  
Ивашкин Алексей Александрович  
Год основания организации: 1995  
Количество работников: 12 356

General Director  
Aleksei Ivashkin  
Foundation year: 1995  
Number of employees: 12 356



 БЕЛТЕЛЕКОМ

ул. Энгельса, 6, 220030, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 217 10 05  
e-mail: [info@main.beltelecom.by](mailto:info@main.beltelecom.by), [beltelecom.by](mailto:beltelecom.by)

6, Engels Str., 220030, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 217 10 05  
e-mail: [info@main.beltelecom.by](mailto:info@main.beltelecom.by), [beltelecom.by](mailto:beltelecom.by)

РУП «Белтелеком» – государственный оператор, занимающий лидирующие позиции на рынке услуг электро­связи страны. Предприятие оказывает более 100 видов услуг, основными из которых являются доступ в сеть Интернет, цифровое телевидение и телефонная связь. РУП «Белтелеком» постоянно обновляет свой портфель услуг, выводя на рынок новые тарифные планы. В последние годы презентованы следующие предложения:

– для юридических лиц: «Бизнес-комплект 40», «Бизнес-комплект 100», «Бизнес-комплект 500»; «Бизнес-кейс 15 Видеоконтроль», «Бизнес-кейс 40» и др.;  
– для физических лиц: «Семейный 30», «ЯСНА 200+Кино», «ЯСНА 200 Видеоконтроль», «ЯСНА 200 SMART Видеокон­троль», ЯСНА 500 SMART, «Семейный 5 LTE» и др.

Наряду с традиционными услугами электросвязи пред­приятие предлагает широкий перечень телематических услуг («Видеоконтроль», «Видеоконференция», «Облач­ная АТС» и др.); тематические пакеты телевидения; до­ступ к контенту популярных онлайн-кинотеатров; услуги антивирусной защиты и «родительского контроля», хо­стинга; платформенные решения «Мой город» (охвачено 70 городов страны) и «Мой университет».

Для повышения лояльности потребителей РУП «Бел­телеком» внедрило новые направления бизнеса. Роз­ничная торговля (реализация абонентам товаров в рас­срочку) представлена 50 категориями товаров, при этом ассортимент и сеть продаж постоянно расширяются. Доля продаж по отдельным категориям товаров на рын­ке страны составляет до 10 %. Активно развивается сеть зарядных станций электромобилей под брендом Evika!

РУП Белтелеком является исполнителем государствен­ных задач:

– с 2023 г. оказывает Министерству внутренних дел Республики Беларусь услугу по содержанию и эксплуата­ции Республиканской системы мониторинга обществен­ной безопасности;

– с 2024 г. выполняет работы по созданию сетей электро­связи для подключения учреждений здравоохранения к Централизованной информационной системе здраво­охранения Республики Беларусь.

RUE Beltelecom is a state operator that occupies a leading position in the telecommunications services market of the country. The company provides more than 100 types of services, the main ones being Internet access, digital television and telephony. RUE Beltelecom constantly updates its portfolio of services by introducing new tariff plans to the market. In recent years, the following offers have been presented:

for legal entities: «Business Case 40», «Business Case 100», «Business Case 500»; «Business Case 15 Videocontrol», «Business Case 40», etc;

for individuals: «Family 30», «YASNA 200+Kino», «YASNA 200 Videocontrol», «YASNA 200 SMART Videocontrol», «YASNA 500 SMART», «Family 5 LTE», etc.

Along with traditional telecommunications services, the company offers a wide range of telematic services («Video Surveillance», «Video Conference», «Cloud PBX», etc.), thematic TV packages, access to content of popular online cinemas, anti-virus protection and parental control services, hosting, platform solutions «My City» (70 cities of the country are covered) and «My University».

To increase consumer loyalty, RUE Beltelecom has introduced new business areas. Retail trade (sales of goods to subscribers in installments) is represented by 50 categories of goods with the range and sales network constantly expanding. The share of sales in certain categories of goods in the country's market is up to 10 %. The network of charging stations for electric vehicles under the Evika! brand is actively developing.

RUE Beltelecom is the implementer of state assignments: as of 2023, provides the Ministry of Internal Affairs of the Republic of Belarus with the service of maintaining and operating the Republican System for Public Security Monitoring;

as of 2024, performs works on creation of telecommunication networks to connect healthcare institutions to the Centralized Information System of Healthcare of the Republic of Belarus.



Учреждение образования

**«Белорусская государственная  
орденов Октябрьской Революции  
и Трудового Красного Знамени  
сельскохозяйственная академия»**

---

Educational Establishment

**«Belarusian State Orders  
of the October Revolution and Labor  
Red Banner Agricultural Academy»**



Ректор  
Великанов Виталий Викторович  
Год основания организации: 1840  
Количество работников: 1 422

Rector  
Vitali Velikanov  
Foundation year: 1840  
Number of employees: 1 422



ул. Мичурина, 5, 213407, г. Горки,  
Могилевская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 2233 7 94 92  
e-mail: kancel@baa.by, baa.by

5, Michurin Str., 213407, Gorki,  
Mogilev Region, Republic of Belarus  
phone: +375 2233 7 94 92  
e-mail: kancel@baa.by, baa.by

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия – ведущее учреждение высшего образования в системе национальной подготовки специалистов для агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

В структуру академии входят 9 факультетов, объединивших 41 кафедру, аспирантура и докторантура, Институт повышения квалификации и переподготовки кадров, научно-исследовательская часть и другие подразделения.

Подготовка специалистов ведется по 17 специальностям общего и специального высшего образования, 10 специальностям магистратуры, 17 специальностям аспирантуры, 7 специальностям докторантуры, 4 специальностям переподготовки, осуществляется подготовка рабочих по профессиям для нужд сельского хозяйства.

Академия активно развивается, создаются новые и модернизируются имеющиеся учебно-практические и научные центры, филиалы, лаборатории, специализированные учебные аудитории. За последние два года открыты: лаборатория технического сервиса; лаборатория товароведения и организации коммерческой деятельности; научно-образовательный центр «Цифровое животноводство»; учебно-практический центр природообустройства и строительства; ресурсный центр духовно-нравственного развития «Восхождение»; многофункциональная спортивная площадка.

Международное сотрудничество осуществляется в рамках 153 действующих договоров с учреждениями образования и науки из 13 стран мира. Академия принимает активное участие в работе международных организаций и ассоциаций в образовательной, научно-технической и культурно-просветительской областях. На базе академии открыт Китайско-Белорусский центр сельскохозяйственной биотехнологии и искусственного интеллекта.

Ученые академии вносят существенный вклад в развитие аграрной науки, фундаментальных и прикладных исследований в области сельского хозяйства. Расширение спектра научных исследований и образовательных услуг обеспечит начавшаяся реализация инновационного проекта «Создание инновационного научно-образовательного центра биотехнологий в растениеводстве».

The Belarusian State Agricultural Academy is a leading higher education institution in the national system of training specialists for the agro-industrial complex of the Republic of Belarus.

The Academy consists of nine faculties, comprising 41 departments, postgraduate and doctoral programs, an institute for advanced training and retraining, a research department, and other divisions.

Specialists are trained in 17 general and specialized higher education specialties, 10 master's degree specialties, 17 postgraduate specialties, 7 doctoral specialties, and 4 retraining specialties; workers are also trained in professions for the needs of agriculture.

The Academy is actively developing, creating new and modernizing existing educational, practical, and scientific centers, branches, laboratories, and specialized classrooms. Over the past two years, the following facilities have been opened: a technical service laboratory; a laboratory for commodity science and commercial activity organization; the scientific and educational center «Digital Livestock Farming»; a training and practical center for environmental engineering and construction; the resource center for spiritual and moral development «Voskhozhdenie»; and a multifunctional sports ground.

International cooperation is carried out within the framework of 153 existing agreements with educational and scientific institutions from 13 countries around the world. The Academy actively participates in the work of international organizations and associations in the fields of education, science and technology, and culture and education. The Chinese-Belarusian Center for Agricultural Biotechnology and Artificial Intelligence has been established based on the Academy.

The Academy's scientists make a significant contribution to the development of agricultural science and basic and applied research in the field of agriculture. The expansion of the range of scientific research and educational services will be ensured by the implementation of the innovative project «Creation of an Innovative Scientific and Educational Center for Biotechnology in Plant Growing».



Учреждение образования

## «Гродненский государственный аграрный университет»

Educational Establishment

## «Grodno State Agrarian University»



Ректор

Пешко Валентин Валентинович

Год основания организации: 1951

Количество работников: 625

Rector

Valentin Peshko

Foundation year: 1951

Number of employees: 625



ул. Терешковой, 28, 230008, г. Гродно,

Республика Беларусь

телефон: +375 152 62 35 70

e-mail: ggau@ggau.by, ggau.by

28, Tereshkova Str., 230008, Grodno,

Republic of Belarus

phone: +375 152 62 35 70

e-mail: ggau@ggau.by, ggau.by

Гродненский государственный аграрный университет – одно из старейших учебных заведений, которое осуществляет подготовку специалистов для агропромышленного комплекса страны в области ветеринарной медицины, производства продукции растениеводства и животноводства, ее переработки, а также финансово-экономической деятельности.

В структуре университета 7 факультетов, 24 кафедры, 3 отраслевые научно-исследовательские лаборатории.

Обучение проводится по 9 специальностям общего высшего, 1 специальности специального высшего и 6 специальностям углубленного высшего образования. Для иностранных студентов реализуются образовательные программы на английском языке по 3 специальностям: «Менеджмент», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит». В 2022 году впервые начата подготовка иностранных студентов на английском языке по специальности «Ветеринарная медицина».

В университете постоянно реализуются мероприятия по совершенствованию. В 2022 г. введена в эксплуатацию и интегрирована в учебный процесс университетская ветеринарная клиника «UniVetЭксперт». В 2023 г. произведен капитальный ремонт половины корпуса общежития № 6.

В период с 2023 по 2024 г. были созданы новые виды научно-технической продукции: ветеринарные препараты и кормовые добавки, а также разработаны инструкции по их применению и технические условия.

Университетская отраслевая научно-исследовательская лаборатория «ДНК-технологий» принимает участие в реализации государственной программы «Аграрный бизнес». В 2024 г. для надлежащего ведения племенной работы сотрудниками лаборатории разработаны и внедрены современные методы молекулярно-генетического анализа.

С целью расширения экспорта образовательных услуг для Воронежского государственного аграрного университета разработаны и реализованы курсы повышения квалификации. Выполняются научно-исследовательские работы по заказам российских компаний.

Grodno State Agrarian University is one of the oldest educational institutions that trains specialists for the country's agro-industrial complex in the fields of veterinary medicine, crop and livestock production, processing, and financial and economic activities.

The University has 7 faculties, 24 departments, and 3 industry-specific research laboratories.

It offers 9 general higher education specialisations, 1 specialised higher education specialisation, and 6 advanced higher education specialisations. For foreign students, educational programmes are offered in English in three specialisations: Management, Accounting, Analysis and Auditing, and Finance and Credit. In 2022, for the first time, training of foreign students in English in the specialisation Veterinary Medicine was launched.

The University is constantly implementing improvement measures. In 2022, the UniVetExpert university veterinary clinic was put into operation and integrated into the educational process. In 2023, half of dormitory building No. 6 underwent major repairs.

Between 2023 and 2024, new types of scientific and technical products were created: veterinary drugs and feed additives, as well as instructions for their use and technical specifications.

The University's DNA Technology Research Laboratory is participating in the implementation of the state programme «Agrarian Business». In 2024, modern methods of molecular genetic analysis were developed and implemented by laboratory staff for the proper conduct of breeding work.

In order to expand the export of educational services for Voronezh State Agrarian University, advanced training courses have been developed and implemented. Research work is being carried out on behalf of Russian companies.



Учреждение образования

## «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»

Educational Establishment

## «Yanka Kupala State University of Grodno»



Ректор

Китурко Ирина Федоровна

Год основания организации: 1940

Количество работников: 1 610

Rector

Iryna Kiturka

Foundation year: 1940

Number of employees: 1 610



ул. Ожешко, 22, 230023, г. Гродно,

Республика Беларусь

телефон: +375 152 73 19 01

e-mail: mail@grsu.by, grsu.by

22, Ozheshko Str., 230023, Grodno,

Republic of Belarus

phone: +375 152 73 19 01

e-mail: mail@grsu.by, grsu.by

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы является крупнейшим региональным университетом, интегрирующим все уровни образования. В структуре университета 13 факультетов, 53 кафедры, 4 колледжа, Институт повышения квалификации и переподготовки кадров, Центр трансфера технологий и РУП «УНПЦ "Технолаб"».

Университет осуществляет подготовку по 49 специальностям общего высшего образования, 6 – специально высшего образования и 29 – углубленного высшего образования.

В 2023–2024 гг. открыта подготовка по новым специальностям: общего высшего образования «Биоинженерия и биоинформатика», специального высшего образования «Архитектура», углубленного высшего образования «Образовательный менеджмент», «Маркетинг» и «Менеджмент», докторантуры «Вещественный, комплексный и функциональный анализ (физико-математические науки)» и «Дифференциальные уравнения, динамические системы и оптимальное управление (физико-математические науки)».

В целях обеспечения информационной и научно-методической помощи работникам и обучающимся университета создан Центр поддержки технологий и инноваций. В 2024 г. создана научно-исследовательская лаборатория функциональной геномики и студенческая научно-исследовательская археологическая лаборатория.

Организовано оказание новых услуг: обучающие, образовательные и практико-ориентированные семинары, тренинги и мастер-классы; многопрофильные курсы для учащихся школ и абитуриентов; разработка и сопровождение программного обеспечения, контента для аккаунтов в социальных медиа; спортивные услуги и др. Активно разрабатываются новые виды научной продукции: многофункциональный тренажерный комплекс для подготовки спасателей-пожарных к действиям по ликвидации чрезвычайных ситуаций на легковом автомобильном транспорте, аддитивные наноконпозиционные вакуумные покрытия на основе легированных кремнием соединений циркония, структурно-алгоритмический модуль подготовки и преобразования данных и др.

Yanka Kupala State University of Grodno is the largest regional university, integrating all levels of education. The university's structure includes 13 faculties, 53 departments, 4 colleges, the Institute for Advanced Training and Professional Retraining, the Technology Transfer Center, and the Republican Unitary Enterprise «Educational, Scientific and Production Center "Technolab"».

The university offers training in 49 specialties of General Higher Education, 6 specialties of Special Higher Education, and 29 specialties of Advanced Higher Education.

In 2023 and 2024, new educational programs were launched in the following specialties: General Higher Education – Bioengineering and Bioinformatics; Special Higher Education – Architecture; Advanced Higher Education – Educational Management, Marketing, and Management; Doctoral Studies – Substantive, Complex, and Functional Analysis (Physical and Mathematical Sciences) and Differential Equations, Dynamical Systems, and Optimal Control (Physical and Mathematical Sciences).

To provide informational, scientific, and methodological support to the university's staff and students, a Technology and Innovation Support Center was established. In 2024, a Research Laboratory of Functional Genomics and a Student Research Archaeological Laboratory were established.

New services have been introduced, including training, educational, and practice-oriented seminars, workshops, and master classes; multidisciplinary courses for school students and university applicants; development and maintenance of software and content for social media accounts; sports services and more. New types of scientific products are actively being developed, including a multifunctional training complex for preparing firefighter-rescuers to respond to emergency situations involving passenger vehicles, additive nanocomposite vacuum coatings based on silicon-alloyed zirconium compounds, a structural-algorithmic module for data preparation and transformation and more.



**ДИПЛОМАНТ**  
Премии Правительства  
2024 года  
Республиканское унитарное  
предприятие  
«Служба центра стандартизации,  
метрологии и сертификации»

**Дипломант  
конкурса на соискание  
Премии Правительства  
Республики Беларусь  
за достижения в области качества  
2024**

---

**Diploma Winner  
of the Competition  
for the Prize of the Government  
of the Republic of Belarus  
for achievements in the field of quality  
2024**

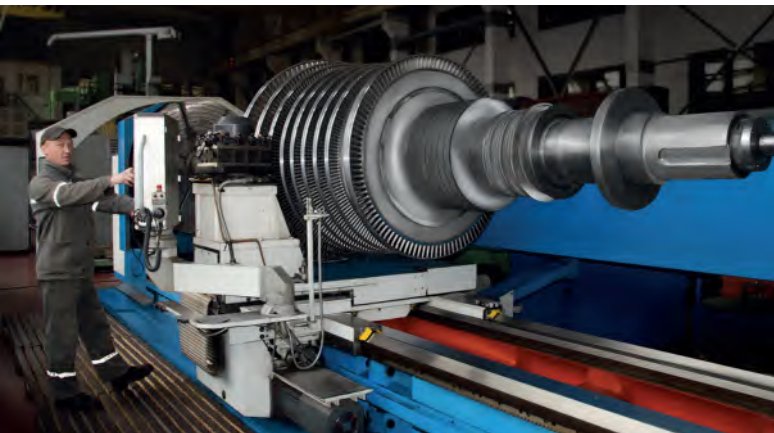


Закрытое акционерное общество  
**«Солигорский Институт проблем  
ресурсосбережения  
с Опытным производством»**

---

Joint Stock Company

**«Soligorsk Institute of Resources Saving  
Problems with Pilot production»**



Директор  
Щерба Евгений Владимирович  
Год основания организации: 1991  
Количество работников: 1 414

Director  
Evgeniy Shcherba  
Foundation year: 1991  
Number of employees: 1 414



ул. Козлова, 69, 223710, г. Солигорск,  
Минская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 174 26 28 37  
e-mail: [ipr@sipr.by](mailto:ipr@sipr.by), [sipr.by](mailto:sipr.by)

69, Kozlova Str., 223710, Soligorsk,  
Minsk Region, Republic of Belarus  
phone: +375 174 26 28 37  
e-mail: [ipr@sipr.by](mailto:ipr@sipr.by), [sipr.by](mailto:sipr.by)

ЗАО «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством» – одно из ведущих научно-производственных предприятий в области разработки и производства импортозамещающего горно-шахтного, горно-химического, подъемно-транспортного, землеройного, бурового и специального оборудования, складских и погрузочно-разгрузочных комплексов, а также ресурсосберегающих систем разработки калийных месторождений и проведения геологоразведочных работ.

Наличие мощной исследовательской и технической базы позволяет разрабатывать и изготавливать различные виды сложного оборудования. Новые технические решения защищены 452 патентами на изобретения.

За период с 2023 по 2024 г. разработаны и выпущены новые виды продукции: комбайн проходческо-очистной для добычи полезных ископаемых подземным способом; перегружатель передвижной скребковый для передачи на ленточный конвейер или в самоходный вагон калийной руды; машины подъемные шахтные для подъема грузов, оборудования, персонала, а также другие узлы и механизмы. Более 20 новых технологических процессов разработано и внедрено в производство за период с 2023 по 2024 г.

В рамках технического переоснащения предприятия за два последние года приобретено и установлено новое технологическое оборудование: токарные, фрезерные и расточные станки, в том числе оснащенные программным управлением; печи для отжига; электроэрозионные станки; станки шлифовальной группы.

Предприятие работает как на внутреннем, так и на внешних рынках. Основными потребителями продукции на внутреннем рынке являются ОАО «Беларуськалий», «Минский метрополитен», на внешнем рынке – ОАО «Уралкалий», ЗАО «ЭС-Сервис» (производство лифтов, эскалаторов и др.) и АО «Верхнекамская калийная компания» (Российская Федерация).

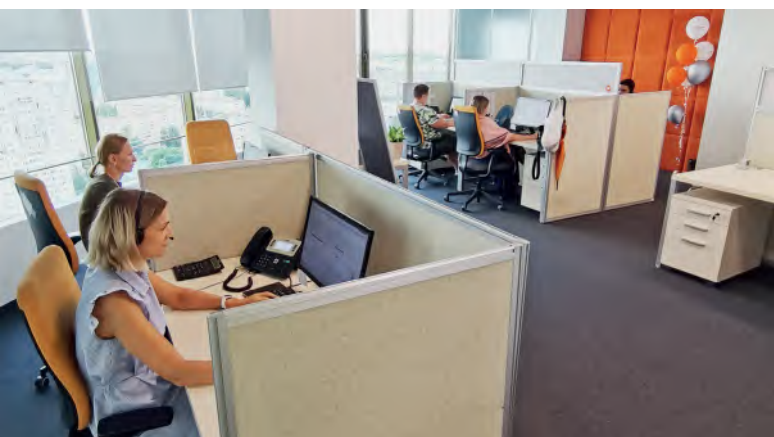
Joint Stock Company «Soligorsk Institute of Resources Saving Problems with Pilot production» is one of the leading research and production enterprises in the field of development and production of import-substituting mining, mining-chemical, hoisting and transportation, excavating, drilling and special equipment, storage and handling complexes, as well as resource-saving systems for potash deposits development and geological exploration.

A strong research and technical base allows us to develop and manufacture various types of complex equipment. New technical solutions are protected by 452 patents for invention.

In the period from 2023 to 2024, new types of products were developed and manufactured: a tunneling and cleaning machine for underground mining; a mobile scraper transloader for transferring potash ore to a belt conveyor or self-propelled wagon; mine hoisting machines for lifting cargo, equipment and personnel, as well as other units and mechanisms. More than 20 new technological processes have been developed and put into production over the period from 2023 to 2024.

Within the framework of technical re-equipment of the enterprise for the last two years new technological equipment was purchased and installed: turning, milling and boring machines, including those equipped with program control; annealing furnaces; electric discharge machines; grinding group machines.

The company operates on both domestic and foreign markets. The main consumers of products in the domestic market are JSC Belaruskali, Minsk Metro, in the foreign market – JSC Uralkali, CJSC ES-Service (production of elevators, escalators, etc.) and JSC Verkhnekamsk Potash Company (Russian Federation).



Общество с ограниченной ответственностью

**«Хьюмен систем»**

---

Limited Liability Company

**«Human System»**

Директор  
Северинец Глеб Георгиевич  
Год основания организации: 1997  
Количество работников: 172

Director  
Gleb Severinets  
Foundation year: 1997  
Number of employees: 172



пр. Дзержинского 104А, офис 2406,  
220083, г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 336 15 10  
e-mail: 1C@hs.by, hs.by

104A, Dzerzhinsky Ave., office 2406,  
220083, Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 336 15 10  
e-mail: 1C@hs.by, hs.by

ООО «Хьюмен систем» работает на рынке информационных услуг более чем 25 лет, является официальным партнером фирмы «1С», г. Москва. Резидент Парка Высоких Технологий.

Компания оказывает услуги по автоматизации деятельности предприятий: разработка, внедрение и дальнейшее сопровождение собственных прикладных программных решений, созданных на базе программной платформы «1С:Предприятие». Ежегодно разрабатываются новые программные модули на базе платформы «1С:Предприятие», расширяется функционал существующих сервисов, обновляются старые версии конфигураций.

За счет масштабируемости, программы 1С разработки «Хьюмен систем» успешно используются как холдинговыми структурами, так и совсем небольшими фирмами и индивидуальными предпринимателями. Отличительной чертой «Хьюмен систем» является то, что программы компании не просто адаптированы под белорусское законодательство, практически все они написаны с нуля собственными разработчиками с учетом требований законодательства Республики Беларусь, а также потребностей и пожеланий белорусского бизнеса.

В 2024 г. разработаны новые программные модули:

- «HS: Маркетплейсы», предназначенный для интеграции 1С с личными кабинетами маркетплейсов Ozon и Wildberries;
- «Инвентаризация ОС/МБП для Моя бухгалтерия 8», предназначенный для оптимизации процесса инвентаризации основных средств и материалов в эксплуатации предприятия.

Выпущена новая версия конфигурации «HS: Управление торговлей» – 11.5.

Значительная часть проектов компании реализуется на государственных промышленных предприятиях: «БЕЛДЖИ», «Гомельский химический завод», «Стеклозавод «Неман», «Лакокраска» г. Лида, «Оршанский льнокомбинат», «Купалинка», «Коммунарка», «Красный пищевик», «Белпочта», «Метрополитен Минский», «Национальный центр электронных услуг» и др.

JLLC «Human System» has been operating in the information services market for more than 25 years and is an official partner of the company «1C» in Moscow. It is also a resident of the High Technology Park.

The company provides services for enterprise automation: development, implementation, and subsequent support of proprietary application software solutions built on the 1C: Enterprise platform. Every year, new software modules are developed based on the 1C: Enterprise platform, functionality of existing services is expanded, and older configuration versions are updated.

Due to scalability, 1C solutions developed by Human System are successfully used by holding structures, small businesses, and individual entrepreneurs.

What sets Human System apart? Unlike typical adaptations, our solutions are created from scratch by our developers, fully considering the legislation of the Republic of Belarus and the unique needs of Belarusian businesses.

New software modules launched in 2024:

- HS: Marketplaces – integration of 1C with Ozon and Wildberries personal accounts.
- Inventory OS/MBP for My Accounting 8 – optimization of inventory processes for enterprises.

HS: Trade Management 11.5 – updated configuration with extended capabilities.

Our projects are successfully implemented in state-owned enterprises, including: BELGEE, Gomel Chemical Plant, Glass Factory «Neman», Lakokraska (Lida), Orsha Linen Mill, Kupalinka, Kommunarka, Krasny Pischevik, Belpochta, Minsk Metro, National Center for Electronic Services, and others.



Открытое акционерное общество

**«Белсолод»**

Open Joint Stock Company

**«Belsolod»**



Генеральный директор  
Линкевич Виталий Иванович  
Год основания организации: 1989  
Количество работников: 384

General Director  
Vitaly Linkevich  
Foundation year: 1989  
Number of employees: 384



ул. Полевая, 32, 225793, г. Иваново,  
Брестская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 165 22 70 03  
e-mail: info@belsolod.by, belsolod.by

32, Polevaya Str., 225793, Ivanovo,  
Brest region, Republic of Belarus  
phone: +375 165 22 70 03  
e-mail: info@belsolod.by, belsolod.by

ОАО «Белсолод» – крупнейший производитель пивоваренного солода в Восточной Европе. Производственная мощность составляет 130 тыс. т солода в год, что позволяет обеспечивать потребности внутреннего рынка и поставлять продукцию на экспорт. Более 50 % выпускаемого солода поставляется в страны постсоветского пространства и страны дальнего зарубежья, такие как Вьетнам, Экваториальная Гвинея, Гвинея-Бисау, Иран, Чили, Бразилия и др.

Предприятие находится в постоянном поиске возможностей для инновационного развития. В 2023 г. реализованы инвестиционные проекты: «Расширение технологических возможностей отделения карамельных и цветных солодов», «Сооружение для гранулирования отходов производства солода».

В 2024 г. начато производство нового вида промышленной продукции – «Продукта кормового гранулированного», который разработан ОАО «Белсолод» совместно с РУП «НПЦ НАН Беларуси по продовольствию» и РУП «НПЦ НАН Беларуси по животноводству в рамках региональной научной-технической программы «Инновационное развитие Брестской области» на 2021–2025 гг.

Около 90 % отходов, образующихся в процессе производства солода пивоваренного, идут на корм скоту, оставшиеся 10 %, также применяются для нужд сельского хозяйства. Таким образом, организовано практически безотходное производство.

В 2023–2024 гг. проведена модернизация участка фасовки солода. Проводится поэтапная модернизация аспирационных систем рабочего здания элеватора ОАО «Белсолод». В 2024 г. завершены работы по 2-му этапу проекта «Внедрение современной системы автоматизации и маршрутизации цеха подработки зерна и отгрузки солода» и многое другое.

На сегодняшний день предприятие сотрудничает с научным сообществом Республики Беларусь, продолжает внедрять новые технологии, современное оборудование, что позволяет наращивать объемы производства, расширять ассортимент и улучшать качество выпускаемой продукции.

OJSC Belsolod is the largest producer of brewing malt in Eastern Europe. The production capacity is around 130 thousand tons of malt per year, which makes it possible to meet the needs of the domestic market and export products. More than 50 % of the produced malt is supplied to the countries of the former Soviet Union and non-CIS countries such as Vietnam, Equatorial Guinea, Guinea-Bissau, Iran, Chile, Brazil, etc.

The company is constantly looking for opportunities for innovative development. In 2023, there were implemented such investment projects as: «Expansion of technological capabilities for separating caramel and colored malts», «Facility for granulating malt production waste».

In 2024, production of a new type of industrial product began – the «Granular feed product», which was developed by OJSC «Belsolod» jointly with Republican Unitary Enterprise «Scientific-Practical Centre for Foodstuffs of the National Academy of Sciences of Belarus» and Republican Unitary Enterprise «The Scientific-Practical Center of the National Academy of Sciences of Belarus for Animal Husbandry» within the framework of the regional scientific and technical program «Innovative Development of the Brest region» for 2021–2025.

About 90 % of the waste generated during the production of brewing malt is used for livestock feed, the remaining 10 % is also used for agricultural needs. Thus, practically waste-free production is organized.

In 2023–2024, the malt packing area was modernized. A phased modernization of the aspiration systems of the working building of the OJSC «Belsolod» elevator is underway. In 2024, work was completed on the 2nd stage of the project «Implementation of a modern automation and routing system for grain processing and malt shipment» and much more.

Today, the company cooperates with the scientific community of the Republic of Belarus, continues to introduce new technologies and modern equipment, which makes it possible to increase production volumes, expand the range and improve the quality of products.



Открытое акционерное общество

**«Витебские ковры»**

Open Joint Stock Company

**«Vitebsk Carpets»**



Генеральный директор  
Лоханкин Артем Игоревич  
Год основания организации: 1900  
Количество работников: 1 297

General Director  
Artem Lokhankin  
Foundation year: 1900  
Number of employees: 1 297



ул. М. Горького, 75, 210002, г. Витебск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 212 37 46 37  
e-mail: [priemnaya@vitcarpet.com](mailto:priemnaya@vitcarpet.com), [vitcarpet.com](http://vitcarpet.com)

75, M. Gorky Str., 210002, Vitebsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 212 37 46 37  
e-mail: [priemnaya@vitcarpet.com](mailto:priemnaya@vitcarpet.com), [vitcarpet.com](http://vitcarpet.com)

ОАО «Витебские ковры» – единственный в Беларуси производитель ковровых изделий, который располагает технологиями и возможностью выпуска широкого ассортимента тканых двухполотных жаккардовых ковровых изделий и прошивных ковровых покрытий с печатным рисунком.

Активное инвестиционное развитие предоставляет возможность значительно наращивать производственный потенциал организации. Установленное новейшее оборудование позволяет выпускать конкурентную продукцию.

За два последних года освоено производство инновационных прошивных ковровых покрытий и изделий с разрезным ворсом с печатным рисунком с огнезащитной отделкой, которые могут применяться не только в жилых помещениях, но и на путях эвакуации в гостиницах, офисных центрах, концертных залах и других учреждениях.

Разработан новый ассортимент тканых ковровых покрытий и изделий с использованием новых видов сырья ворсовых нитей – полиэфирных блестящих и усадочных, за счет чего ворс имеет разный уровень. Ковровые изделия из полиэфирных блестящих нитей ранее в Республике Беларусь не производились.

Освоена совершенно новая технология нанесения термоэластопласта на изнаночную сторону прошивного коврового покрытия, придающая ковровому изделию противоскользящие свойства и возможность применения в качестве входной группы.

В 2024 г. начата реализация импортозамещающего проекта «Организация производства грунтовой ткани», которая используется в качестве первичной основы для производства прошивных ковровых изделий. В рамках данного проекта планируется строительство нового производственного корпуса с установкой новой технологической цепочки и оборудования. Проект рассчитан до 2026 г.

Осуществлены первые поставки продукции на рынки Таджикистана, Узбекистана и Туркменистана. Всего 89,6 % выпускаемой продукции было поставлено на экспорт в страны СНГ, Монголию, Венгрию и др.

OJSC «Vitebsk Carpets» is the only carpet manufacturer in Belarus that has the technology and capability to produce a wide range of woven jacquard double carpets and tufted carpets with a printed pattern.

Active investment development provides an opportunity to significantly increase the production potential of the company. The installed state-of-the-art equipment allows the company to manufacture competitive products.

Over the last two years, there were mastered the production of innovative tufted carpets and cut-pile carpets with a printed pattern with protection against fire, which can be used not only in households, but also on evacuation routes in hotels, office centers, concert halls and other institutions.

A new range of woven carpets and carpeting was developed using new raw material for pile yarns – polyester sparkle and shrinkage yarns – due to this, the pile has different levels. Carpeting made of sparkle polyester yarns have not been previously manufactured in the Republic of Belarus.

A completely new technology of applying thermoplastic elastomers to the backside of the tufted carpeting has been mastered; due to this, the carpeting has anti-slipping properties and can be used as an entry element.

In 2024, the implementation of the import-substituting project “Organization of production of backing cloth”, which is used as a primary basis for the production of tufted carpeting, was launched. Within the framework of this project, it is planned to build a new production building with the installation of a new technological chain and equipment, the project will be in effect until 2026.

The first product supplies to the markets of Tajikistan, Uzbekistan and Turkmenistan were provided. A total of 89.6 % of manufactured products were exported to the CIS countries, Mongolia, Hungary and others.



Открытое акционерное общество

## «Жабинковский комбикормовый завод»

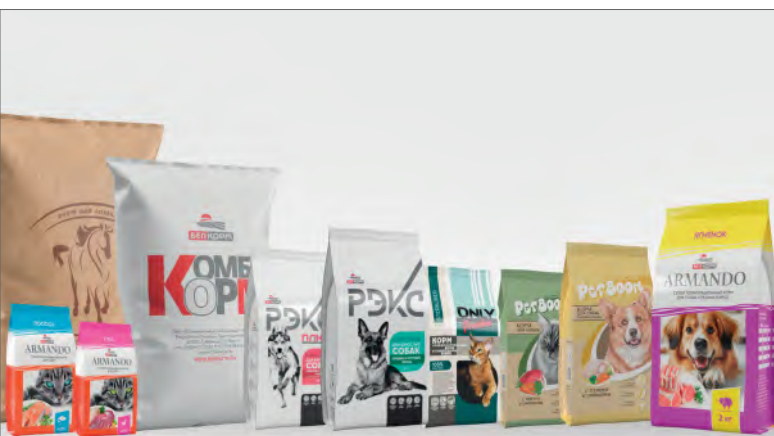
Open Joint Stock Company

«Zhabinka Feed Mill»



Директор  
Нестерук Олег Владимирович  
Год основания организации: 1957  
Количество работников: 472

Director  
Oleg Nesteruk  
Foundation year: 1957  
Number of employees: 472



ул. Мира, 1, 225101, г. Жабинка,  
Брестская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 1641 3 56 76  
e-mail: sekretar@zhivkorm.by, belkorm.by

1, Mira Str., 225101, Zhabinka,  
Brest Region, Republic of Belarus  
phone: +375 1641 3 56 76  
e-mail: sekretar@zhivkorm.by, belkorm.by

ОАО «Жабинковский комбикормовый завод» занимается выпуском комбикормов и сухих кормов для домашних животных широкого ассортимента и назначения. В числе стратегических партнеров – крупные животноводческие комплексы, птицефабрики, рыбхозы не только нашей страны, но и зарубежья.

Ежегодно осуществляется разработка, внедрение и выпуск новых видов продукции. Так за два последних года выпущены: комбикорм для молодняка крупного рогатого скота, в состав премикса которого включен кокцидиостатик; комбикорм для молодняка крупного рогатого скота с экстрадированной зерновой группой; концентрат кормовой для коров сухостойного периода; комбикорм полнорационный для сельскохозяйственной птицы «БЕЛКОРМ»; комбикорм производственный для осетровых рыб «ГумоКорм» с вводом препарата для профилактики болезней печени.

В 2024 г. ассортимент продукции дополнили шесть видов полнорационных кормов для кошек и собак под торговой маркой ARMANDO с самыми разными вкусами.

Введены в эксплуатацию 2 полуавтоматические линии фасовки кормов для домашних животных в готовые мешки и пакеты от 0,3 до 5 кг и от 5 до 20 кг.

В 2024 г. выполнена модернизация автоматизированной системы управления технологическим процессом комбикормового цеха транспортным и весодозирующим оборудованием учета количества произведенных гранулированных и экструдированных продуктов. Заменено оборудование и программное обеспечение аппаратно-программного комплекса АС «Композит – 2М».

Внедрена система маркировки средствами идентификации сухих кормов для домашних животных, упакованных в потребительскую упаковку, которые экспортируются в Российскую Федерацию.

В 2021–2023 гг. розничная сеть «БЕЛКОРМ» расширилась за счет открытия ветеринарных аптек и мультибрендовых магазинов «ONLY ZOO».

8,9 % произведенной продукции поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, Казахстан, Кыргызстан.

OJSC «Zhabinka Feed Mill» produces compound feeds and dry feeds of a wide range and purpose for domestic animals. Among our strategic partners are large livestock breeding complexes, poultry farms, and fish farms not only in our country, but also abroad.

Development, introduction and release of new types of products is carried out annually. Thus, for the last two years the following products were manufactured: mixed feed for young cattle, which premix contains a coccidiostat; mixed feed for young cattle with extruded grain group; feed concentrate for dry cows; complete feed for poultry «BELKORM»; grower feed for sturgeons «GumoKorm» with the introduction of a preparation for the prevention of liver diseases.

In 2024, the product range was supplemented with six types of complete feed for cats and dogs under the ARMANDO trademark with a variety of flavors.

Two semi-automatic lines for pre-packing feed for domestic animals into ready-made bags and pouches from 0.3 kg to 5 kg and from 5 kg to 20 kg were put into operation.

In 2024, the company completed the modernization of the automated control system (AS) of the technological process of the feed shop with transport and weighing equipment for accounting of the quantity of produced granulated and extruded products. The hardware and software of the hardware-software complex AS «Composite – 2M» was replaced.

A system of labeling with identification means was introduced for ready-packed dry feeds for domestic animals for export to the Russian Federation.

In 2021–2023, «BELKORM» retail network expanded by opening veterinary pharmacies and «ONLY ZOO» multi-brand stores.

8.9 % of manufactured products are exported to the Russian Federation, Kazakhstan, and Kyrgyzstan.



Открытое акционерное общество

**«Минский вагоноремонтный завод»**

Open Joint Stock Company

**«Minsk wagon-repair plant»**



Директор

Авдей Вячеслав Сергеевич

Год основания организации: 1871

Количество работников: 583

Director

Vyacheslav Avdey

Foundation year: 1871

Number of employees: 583



ул. Железнодорожная, 5-1,  
220014, г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 225 17 88  
e-mail: director@mvrz.by, mvrz.by

5-1, Zheleznodorozhnaya Str.,  
220014, Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 225 17 88  
e-mail: director@mvrz.by, mvrz.by

ОАО «Минский вагоноремонтный завод» – современный центр технологий и качества в сфере железнодорожного подвижного состава с богатой 153-летней историей.

Предприятие специализируется на комплексных решениях для пассажирских вагонов: капитальный ремонт, глубокая модернизация, производство новых вагонов, формирование высоконадежных колесных пар.

Завод выполняет переоборудование интерьеров по индивидуальным проектам, оснащая вагоны системами повышенного комфорта и безопасности, включая вакуумные туалеты, автоматическое пожаротушение, информационные табло, системы обеззараживания воздуха и воды.

Ключевые достижения и инновации:

- Освоение производства осей колесных пар для вагонов Московского метрополитена.
- Организация среднего ремонта шестивагонных дизель-поездов PESA (Польша).
- Внедрение систем видеонаблюдения на путевых машинах, повысившее эффективность контроля состояния железнодорожных путей.
- Ввод в эксплуатацию современной автоматизированной блочно-модульной газовой котельной, обеспечившей энергонезависимость, снижение эксплуатационных расходов и минимизацию вредных выбросов.

ОАО «Минский вагоноремонтный завод» динамично развивает производственные возможности, внедряет ресурсосберегающие технологии и вносит значительный вклад в обеспечение надежности, комфорта и безопасности пассажирских перевозок в Республике Беларусь, укрепляя ее технологический суверенитет и позиции на международном транспортном рынке.

OJSC «Minsk Wagon Repair Plant» is a modern center of technology and quality in the field of railway rolling stock with a rich 153-year history.

The company specializes in comprehensive solutions for passenger cars: overall repair, in-depth modernization, production of new cars, and formation of highly reliable sets of wheels.

OJSC «Minsk Wagon Repair Plant» refurbishes interiors according to individual projects, equipping cars with enhanced comfort and safety systems, including vacuum toilets, automatic fire extinguishing, information boards, and air and water disinfection systems.

The key achievements and innovations are as follows:

- Mastering the production of wheel set axles for Moscow metro cars.
- Organizing medium repair of six-car diesel trains from PESA (Poland).
- Implementing video surveillance systems on roadway maintenance machines, which increased the efficiency of railway track condition monitoring.
- Commissioning of an up-to-date automated block-modular gas boiler house, which ensured energy independence, reduced operating costs and minimized harmful emissions.

OJSC «Minsk Wagon Repair Plant» dynamically develops production capabilities, implements resource-saving technologies and makes a significant contribution to ensuring the reliability, comfort and safety of passenger transportation in the Republic of Belarus, strengthening its technological sovereignty and position in the international transport market.



Открытое акционерное общество  
**«Мозырский  
нефтеперерабатывающий завод»**

Open Joint Stock Company

**«Mozyr Oil Refinery»**



Генеральный директор  
Павлов Виталий Петрович  
Год основания организации: 1975  
Количество работников: 5 354  
General Director  
Vitaly Pavlov  
Foundation year: 1975  
Number of employees: 5 354



Михалковский с/с, 18, вблизи д. Митьки,  
247782, Мозырский р-н, Гомельская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 236 37 39 51  
e-mail: office@mnpz.by, mnpz.by

18, Mikhalki v/c, in Mit'ki village vicinity,  
247782, Mozyr District, Gomel Region, Republic of Belarus  
phone: +375 236 37 39 51  
e-mail: office@mnpz.by, mnpz.by

ОАО «Мозырский НПЗ» осуществляет переработку нефти, производит и реализует нефтепродукты.

В 2023 г. были введены в эксплуатацию установка производства серы производства по переработке тяжелых нефтяных остатков (Сера-1) и комбинированная установка гидрокрекинга. Результатом стало завершение не имеющего аналогов в СНГ крупномасштабного инвестиционного проекта – строительства комплекса гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков. Комплекс позволяет обеспечить конверсию тяжелых остатков в дистиллятные топлива, что повышает глубину переработки нефти до 90 % и увеличивает выход светлых нефтепродуктов до 67 %.

В настоящее время реализуется Программа развития ОАО «Мозырский НПЗ» до 2030 г., в основе которой заложена концепция развития завода, направленная на повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции, обеспечение выпуска моторных топлив, соответствующих действующим и перспективным мировым стандартам, увеличение глубины переработки и отбора светлых нефтепродуктов, повышение уровня технологической оснащенности, обеспечение надежности и безопасности производства, а также постепенный переход к увеличению производства продуктов нефтехимии.

Предусматривается строительство блока концентрирования пропилена, установки по производству полипропилена, установки сольвентной деасфальтизации.

Строительство комплекса алкилирования бензола позволит наладить производство линейного алкилбензола, который является одним из основных компонентов в производстве синтетических моющих средств.

В целом реализация проектов позволит перерабатывать промежуточные продукты комбинированной установки каталитического крекинга в более высококачественный по сравнению с бензиновыми компонентами пропилен, а также освоить производство новых видов продукции для расширения рынков сбыта.

Open Joint-Stock Company Mozyr Oil Refinery process crude oil, produce and sell petroleum products.

Commissioning of two units in 2023, Sulfur Recovery Unit (Sulphur – 1) at Heavy Oil Residue Upgrading Facility and Combined Hydrocracking Unit, marked the accomplishment of the unique in the CIS countries large-scale investment project - construction of Heavy Oil Residues Hydrocracking Complex. The Complex allows to ensure conversion of heavy residues into distillate fuels that increases the oil refining efficiency up to 90% and improves the yield of light oil products up to 67%.

At present time we are implementing Development Program up to 2030 which is based on the refinery development concept aimed at improving competitiveness of the goods produced, providing the motor fuels output meeting current and challenging world standards, increasing the conversion rate and yields of light oil products, improving the technological availability, ensuring reliability and safety of production along with gradual increase in petrochemical products output.

The Program provides construction of Propylene Concentration Block, Polypropylene Production Unit and Solvent Deasphalting Unit.

Construction of Benzene Alkylation Complex will allow to launch and commercialize production of linear alkylbenzene being one of the key components in production of synthetic detergents.

In general, implementation of the projects will allow processing intermediate products of the Combined Catalytic Cracking Unit into higher margin propylene compared to gasoline components as well as mastering production of new products for sales markets expansion.



Открытое акционерное общество  
«Управление механизации №79»

Open Joint Stock Company

«Upravlenie mechanizacii №79»



Директор  
Щуцкий Алексей Александрович  
Год основания организации: 1953  
Количество работников: 388

Director  
Alexey Shchutsky  
Foundation year: 1953  
Number of employees: 388



ул. Селицкого, 27А, 220075, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 374 47 23  
e-mail: info@um79.by, um79.by

27A, Selitsky Str., 220075, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 374 47 23  
e-mail: info@um79.by, um79.by

ОАО «Управление механизации №79» входит в состав отраслевого строительного холдинга «Белстройцентр-Холдинг».

ОАО «УМ №79» оказывает услуги по предоставлению в аренду строительной грузоподъемной техники с экипажем. В эксплуатации ежемесячно находится более 90 кранов разных модификаций: стационарные и передвижные, различных конструкций и комплектаций, грузоподъемности, радиуса действия, со многими грузовыми и высотными показателями. Обслуживание и ремонт кранов производится по всей Беларуси, как на территории предприятия, так и с выездом к месту нахождения техники, а также в Российской Федерации, где у организации есть свой филиал.

Идет планомерное обновление башенных кранов. За последние два года было приобретено 10 единиц этой техники. В 2024 г. с целью увеличения скорости монтажа башенных кранов и оперативного ввода их в эксплуатацию закуплен автомобильный кран грузоподъемностью 200 т.

Предприятием установлены дополнительные технические средства GPS-мониторинга рабочего состояния грузовой лебедки, что позволяет выявлять и контролировать состояние основных процессов при работе башенного крана, оперативно реагировать на поломки оборудования, тем самым уменьшая время простоя техники.

В 2024 г. предприятие участвовало в строительстве около 70 объектов. 15 башенных кранов были задействованы в Центральном и Приволжском федеральных округах РФ. При участии техники ОАО «УМ №79» осуществлялось строительство таких объектов в Республике Беларусь, как «Бассейн международного стандарта», «Национальный футбольный стадион», жилые комплексы «Новая Боровая», «Зеленая Гавань», «Минск-Мир», «Северный берег», жилой квартал «Депо» и др., объекты социального значения: детские сады, школы, поликлиники; а также строительство объектов в Российской Федерации: жилых домов в городах Воронеже и Нововоронеже, школ в городах Калуге, Суздале и Арзамасе.

Open Joint Stock Company «Upravlenie mechanizacii N79» is a part of the industrial construction holding «Belstroycenter-Holding».

UM N79 provides rental services for construction lifting equipment with crew. More than 90 cranes of various modifications are in operation every month: stationary and mobile, of various designs and configurations, carrying capacity, range, with many cargo and height indicators. Cranes are serviced and repaired throughout Belarus, both on the territory of the enterprise and on site, as well as in the Russian Federation, where the organization has its own branch.

The tower cranes are being systematically upgraded. Over the past two years, 10 units of this equipment have been purchased. In 2024, an automobile crane with a lifting capacity of 200 tons was purchased in order to increase the speed of installation of tower cranes and their operational commissioning.

The company has installed additional GPS monitoring equipment for the working condition of the cargo winch, which makes it possible to identify and monitor the state of the main processes during the operation of the tower crane, and promptly respond to equipment breakdowns, thereby reducing equipment downtime.

The company participated in the construction of about 70 facilities in 2024.

15 tower cranes were used in the Privilzhsky and Central Federal Districts of the Russian Federation. With the participation of UM No. 79 equipment, the construction of facilities such as the International Standard Swimming Pool, the National Football Stadium, the Novaya Borovaya residential complex in Minsk, as well as the construction of facilities in the Russian Federation: residential buildings in the cities of Voronezh and Novovoronezh, schools in the cities of Suzdal and Arzamase.



Республиканское унитарное  
производственное предприятие

**«Гранит»**

Republican Unitary Production Enterprise

**«Granit»**



Генеральный директор  
Гаврилкович Эдуард Геннадьевич  
Год основания организации: 1975  
Количество работников: 2 254

General Director  
Eduard Gavrilkovich  
Foundation year: 1975  
Number of employees: 2 254



225687, г. Микашевичи, Лунинецкий р-н,  
Брестская обл., Республика Беларусь  
телефон: +375 1647 434 89  
e-mail: info@granit.by, granit.by

225687, Mikashevichi, Luninets District,  
Brest Region, Republic of Belarus  
phone: +375 1647 434 89  
e-mail: info@granit.by, granit.by

РУПП «Гранит» – крупнейшее в Восточной Европе предприятие по добыче и переработке плотных горных пород. Его производственная база – уникальное месторождение строительного камня «Микашевичи», обладающее высокими физико-механическими характеристиками. Продукция предприятия широко востребована в гражданском, дорожном и железнодорожном строительстве, а ежегодный объём производства составляет 26 млн т нерудных материалов.

Полностью автоматизированный производственный цикл охватывает все этапы – от добычи горной массы до отгрузки готовой продукции потребителям. Современные технологии и системное техническое перевооружение позволяют выпускать более 50 наименований продукции, включая щебень различных фракций, гранитный отсев, заполнители для бетонов и балластные материалы.

Предприятие активно реагирует на запросы рынка. За последние годы освоены новые виды продукции, разработанные по заявкам белорусских, российских и польских потребителей: щебень фракций 30–60 мм для балластных слоев, 5–10 мм и 10–20 мм с пониженным содержанием пыли, а также крупные заполнители фракций 2/8 мм и 2/16 мм для всех видов бетонов. Это позволяет не только удовлетворять потребности клиентов, но и сохранять конкурентоспособность на международном уровне.

Среди приоритетов – внедрение инновационных решений. Одним из направлений является применение электронной системы инициирования взрыва «Нефрит», повышающей точность и безопасность буровзрывных работ. Ведётся масштабная работа по освоению нового месторождения «Ситницкое» мощностью 9 млн т в год. В 2023–2024 гг. завершена реконструкция подстанции «Гранитная» 110 кВ.

Около четверти всей продукции (22,6 %) экспортируется, в основном в Россию и Польшу. Продукция сертифицирована в Республике Беларусь и соответствует европейским требованиям, что подтверждается правом нанесения маркировки CE.

РУПП «Гранит» – это надежность, качество и устойчивое развитие.

RUPE Granit is the largest enterprise in Eastern Europe for dense rocks extraction and processing. Its production base is the unique building stone deposit «Mikashevichi», which has high physical and mechanical characteristics. The company's products are in great demand in civil, road and railway construction. The annual production volume is 26 million tons of non-metallic materials.

A fully automated production cycle covers all stages – from the extraction of rock mass to the shipment of finished products to consumers. Modern technologies and systematic technical re-equipment allow the production of more than 50 types of products, including crushed stone of various fractions, granite screenings, aggregates for concrete and ballast materials.

The company actively responds to market demands. In recent years new types of products based on demands from Belarusian, Russian and Polish consumers have been developed such as crushed stone fraction 30–60 mm for ballast layers, crushed stone fraction 5–10 mm and 10–20 mm with reduced dust, aggregates fraction 2/8 mm and 2/16 mm for all types of concrete. This allows not only to meet customer needs but also to remain internationally competitive.

Among the priorities is the implementation of innovative solutions. One of the innovative areas is the use of electronic blast initiation system «Nephrite» which increases accuracy and safety of drilling and blasting operations.

Development work is being done on the new deposit «Sitnitskoye» of 9 million tons per year. Reconstruction of 110kV substation «Granitnaya» completed in 2023-2024.

About a quarter of all products (22.6 %) are exported, mainly to Russia and Poland. The products are certified in the Republic of Belarus and meet European requirements, which is confirmed by the right to apply CE marking.

RUPE «Granit» is reliability, quality and sustainable development.



Республиканское унитарное предприятие  
**«Слутский центр стандартизации,  
метрологии и сертификации»**

---

Republican Unitary Enterprise  
**«Slutsk Center for Standardization  
Metrology and Certification»**



Директор  
Якута Ирина Геннадьевна  
Год основания организации: 1965  
Количество работников: 97  
Director  
Irina Yakuta  
Foundation year: 1965  
Number of employees: 97



ул. Молодежная,10, 223601, г. Слутск,  
Минская область, Республика Беларусь  
телефон: +375 1795 4 53 52  
e-mail: slcsms@slutskcsms.by, slutskcsms.by

10, Molodezhnaya Str., 223601, Slutsk,  
Minsk Region, Republic of Belarus  
phone: +375 1795 4 53 52  
e-mail: slcsms@slutskcsms.by, slutskcsms.by

Слуцкий центр стандартизации, метрологии и сертификации осуществляет работы в области технического нормирования, стандартизации, метрологической оценки, оценки соответствия и испытаний продукции.

Для расширения и повышения качества оказываемых работ и услуг в ЦСМС ежегодно проводится актуализация и расширение областей аккредитации, осваиваются новые методы испытаний продукции, новые виды метрологических оценок, разрабатываются методики калибровки и аттестации, закупается новое современное высокоточное оборудование и модернизируется имеющееся.

Только за последние годы расширена область аккредитации органа по сертификации систем менеджмента на проведение работ по подтверждению соответствия систем менеджмента борьбы со взяточничеством требованиям СТБ ISO 37001. Освоены работы по картированию складских помещений и холодильников.

В процессах испытаний пищевой и мебельной продукции, метрологической оценки используются автоматизированные системы сбора, обработки и учета лабораторных данных, внутрिलाбораторного контроля и подготовки итоговых документов.

С целью предоставления реальному сектору экономики максимального спектра услуг специалисты отдела поверки и калибровки проводят работы по метрологическому аудиту; специалисты отдела испытаний пищевой и сельскохозяйственной продукции проводят испытания на предмет фальсификации продукции; специалисты отдела испытаний мебели и изделий деревообработки проводят все виды испытаний, регламентированных ТР ТС 025/2012 «О безопасности мебельной продукции».

Специалисты ЦСМС являются активными членами пяти национальных и одного межгосударственного технических комитетов по стандартизации.

Проводится активная работа в области популяризации деятельности по стандартизации и оценке соответствия: круглые столы и тематические семинары, практическая помощь экспортноориентированным предприятиям по освоению и внедрению требований технических регламентов и стандартов.

Slutsk Center for Standardization, Metrology and Certification carries out works in the field of technical norm-setting, standardization, metrological assessment, conformity assessment and products testing.

In order to expand and improve the quality of provided services and works the Slutsk Center for Standardization, Metrology and Certification annually updates and expands the scopes of accreditation, masters new methods of products testing and new types of metrological assessments, develops methods of calibration and attestation, purchases new modern high-precision equipment and modernizes the existing equipment.

Just in the last year alone, the scope of accreditation of the management systems certification body has been expanded for works to confirm the compliance of anti-bribery management systems with the requirements of STB ISO 37001.

Works on mapping of storage facilities and refrigerators have been mastered.

Automated systems of collection, processing and accounting of laboratory data, intra-laboratory control and preparation of final documents are used in the processes of testing food and furniture products, metrological assessment.

In order to provide the real sector of economy with the maximum range of services, the specialists of the department of verification and calibration carry out works on metrological audit; the specialists of the department of testing food and agricultural products carry out tests for product counterfeiting; the specialists of the department of testing furniture and woodworking products carry out all kinds of tests regulated by TR CU 025/2012 «On safety of furniture products».

The specialists of Slutsk Center for Standardization, Metrology and Certification are active members of five national technical committees and one interstate technical committee on standardization.

Active work is carried out in the field of popularization of standardization and conformity assessment activities: round-table discussions and thematic seminars, practical assistance to export-oriented enterprises to master and implement the requirements of technical regulations and standards.



Совместное предприятие  
закрытое акционерное общество

**«МИЛАВИЦА»**

Joint Venture Closed Joint-Stock Company

**«MILAVITSA»**



Генеральный директор  
Ильин Анатолий Викторович  
Год основания организации: 1964  
Количество работников: 645

General director  
Anatoly Ilyin  
Foundation year: 1964  
Number of employees: 645



**MILAVITSA**

ул. Нововиленская, 28, 220053, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 287 08 61  
e-mail: office@milavitsa.by, milavitsa.com

28, Novovilenskaya Str., 220053, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 287 08 61  
e-mail: office@milavitsa.by, milavitsa.com

СП ЗАО «МИЛАВИЦА» специализируется на производстве корсетных и купальных изделий, бельевого и верхнего трикотажа. Продуктовый портфель представлен тремя брендами: Aveline, MILAVITSA и ALISEE.

Специалисты предприятия постоянно работают над расширением размерного ряда моделей, совершенствованием посадки корсетных изделий на фигуре, наполнением коллекций новыми материалами и конструктивными формами. Дважды в год происходит стопроцентное обновление коллекций брендов MILAVITSA Moda и ALISEE и один раз в год – коллекции купальников.

Внедрение высокотехнологичного специального оборудования позволило предприятию освоить новые технологии обработки ластовицы со скобой, разнообразить дизайн формованных моделей, которые придают бюстгальтеру привлекательный внешний вид с хорошей поддержкой.

Для уменьшения трудоемкости специалистами внедрены формы с использованием 3D-печати, которые максимально повторяют естественную форму груди. Совершенствуются клеевые технологии (обработка среза деталей клеевым соединением) при производстве поясной группы, корсетных изделий и купальников.

За последние несколько лет созданы серия моделей с плоским кружевом, незаметным под одеждой, бескаркасные модели с эластичными и мерцающими кружевами, украшенные подвесками со стразами, металлом и другими интересными деталями.

Следуя тренду на сознательное потребление, «МИЛАВИЦА» создала коллекцию женского экологического белья, изготовленного из вторичных ресурсов.

Постоянно развивается розничная сеть магазинов MILAVITSA. Сегодня у предприятия 539 торговых объектов в 25-ти странах мира.

77,5 % продукции поставляется на экспорт. За период 2023–2024 гг. расширена территория поставок: Австралия, Голландия, Нигерия, Новая Зеландия, Египет, Канада, Южная Корея, Иордания. Возобновлены поставки в Польшу и Сербию. Ведутся переговоры по расширению территории поставок на Среднем Востоке.

JV CJSC «MILAVITSA» specializes in the production of corsetry and swimwear, lingerie and outerwear. The product portfolio is represented by three brands: Aveline, MILAVITSA and ALISEE.

The company's specialists are constantly working on expanding the size range of models, improving the corsetry fitting, refilling the collections with new materials and design forms. Twice a year there is a hundred percent renewal of MILAVITSA Moda (Fashion) and ALISEE brand collections and once a year a swimwear collection is renewed.

The introduction of high-tech special equipment allowed the company to master new technologies of processing the gusset with a staple, diversify the design of molded models, which prettify the bra in addition to good support.

To reduce labor intensity, specialists have introduced 3D printed molds that replicate the natural shape of the breast as closely as possible. Adhesive technologies are being improved (treatment of the cut parts with an adhesive joint) in the production of waist-supported corsetry and swimwear.

Over the last few years, a series of models with flat lace that is invisible under clothes, frameless models with elastic and shimmering lace, decorated with pendants with rhinestones and metal, and other interesting details have been created.

Following the trend of conscious consumption, JV CJSC «MILAVITSA» has created a collection of women's sustainable lingerie made from secondary, recycled materials.

The retail network of MILAVITSA stores is constantly developing. Today the company has 539 retail outlets in 25 countries of the world.

77.5 % of products are exported. In the period of 2023–2024, the supply area was expanded to include such countries as Australia, Netherlands, Nigeria, New Zealand, Egypt, Canada, South Korea, Jordan. Supplies to Poland and Serbia were resumed. Negotiations are underway to expand the supply area in the Middle East.



Учреждение образования

## «Брестский государственный технический университет»

Educational Institution

«Brest State Technical University»



Ректор

Касперович Сергей Антонович

Год основания организации: 1966

Количество работников: 942

Rector

Serhei Kasperovich

Foundation year: 1966

Number of employees: 942



ул. Московская, 267, 224017, г. Брест,

Республика Беларусь

телефон: +375 162 32 17 32

e-mail: [canc@bstu.by](mailto:canc@bstu.by), [bstu.by](mailto:bstu.by)

267, Moskovskaya Str., 224017, Brest,

Republic of Belarus

phone: +375 162 32 17 32

e-mail: [canc@bstu.by](mailto:canc@bstu.by), [bstu.by](mailto:bstu.by)

Брестский государственный технический университет является крупным образовательно-научным центром подготовки специалистов в области строительства, машиностроения, информационных технологий, экономики и экологии, разработки инноваций в сфере высшего образования, науки и техники.

В структуру университета входят 5 факультетов, 26 кафедр, Институт повышения квалификации и переподготовки, два филиала: Политехнический колледж и Пинский индустриально-педагогический колледж, испытательный центр. Университет осуществляет подготовку специалистов по специальностям общего, специального, углубленного высшего образования, среднего специального образования, осуществляет подготовку по военно-учетным специальностям, подготовку кадров высшей квалификации и переподготовку руководящих работников и специалистов.

В 2023–2024 г. в университете открыта подготовка по специальностям общего высшего образования «Таможенное дело», «Производство изделий на основе трехмерных технологий», «Робототехнические системы», по специальности среднего специального образования «Монтаж и эксплуатация систем теплогазоснабжения и вентиляции» в филиале БрГТУ Политехнический колледж.

Для организации опережающей подготовки специалистов в области строительства, машиностроения, информационных технологий на базе БрГТУ создан Центр компетенций «Промышленная робототехника и цифровой инжиниринг», где может проводиться обучение студентов из других учреждений высшего образования страны.

БрГТУ разрабатывает крупные проекты по автоматизации и роботизации производств для предприятий Республики Беларусь и Российской Федерации: филиал «Завод Химволокно» ОАО «Гродно Азот», СП «Санта Бремор» ООО, ОАО «Березовский мясоконсервный комбинат», ОАО «Савушкин продукт», ООО «Хай-Тек Софт».

Ведется активная работа по расширению международного сотрудничества в области образования, науки и культуры. Заключено более 200 договоров о сотрудничестве с учебными заведениями 33 зарубежных государств.

Brest State Technical University is a major educational and scientific center for training specialists in the fields of construction, mechanical engineering, information technology, economics and ecology, and the development of innovations in higher education, science and technology.


The University's structure includes 5 faculties, 26 departments, the Institute for Advanced Training and Retraining, two branches: the Polytechnic College and the Pinsk Industrial and Pedagogical College, and a testing center. The University trains specialists in the fields of general, special, advanced higher education, secondary special education, provides training in military occupational specialties, training highly qualified personnel and retraining of managers and specialists.

In 2023–2024, the University opened training in the specialties of general higher education «Customs Affairs», «3D Printing Technology for Product Manufacturing», «Robotic Systems», in the specialty of secondary special education «Installation and Operation of Heat and Gas Supply and Ventilation Systems» at the branch of BrSTU Polytechnic College.

To organize advanced training of specialists in the field of construction, mechanical engineering, and information technology, the BrSTU Competence Center «Industrial Robotics and Digital Engineering» has been established, where students from other institutions of higher education in the country can be trained.

BrSTU develops large-scale projects on automation and robotization of production facilities for enterprises of the Republic of Belarus and the Russian Federation: the Khimvolokno Factory, a branch of Grodno Azot JSC, JV Santa Bremor LLC, Berioza Meat Processing Plant JSC, Savushkin Product JSC, Hi-Tech Soft LLC.

Active work is underway to expand international cooperation in the fields of education, science and culture. More than 200 cooperation agreements have been signed with educational institutions of 33 foreign states.



Специальная награда

**«ЛИДЕРСТВО»**

Премии Правительства

**Специальные награды  
конкурса на соискание  
Премии Правительства  
Республики Беларусь  
за достижения в области качества  
2024**

---

**Special Awards  
in the Competition  
for the Prize of the Government  
of the Republic of Belarus  
for achievements in the field of quality  
2024**

Специальная награда в номинации  
«Лидерство» | 2024

Special award in the field of  
«Leadership» | 2024



Открытое акционерное общество  
«Молочный Мир»

Joint Stock Company  
«Molochny Mir»

Генеральный директор  
Аникеева Марина Евгеньевна  
Год основания организации: 1938  
Количество работников: 2 085

General Director  
Marina Anikeyeva  
Foundation year: 1938  
Number of employees: 2 085



ул. Гаспадарчая, 28, 230005, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milk.by, milk.by

28, Gaspadarchaya Str., 230005, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milk.by, milk.by

ОАО «Молочный Мир» удостоено специальной награды конкурса «Лидерство» за вклад руководства в достижение устойчивого успеха организации.

С 2012 г. в должности генерального директора предприятие возглавляет Аникеева Марина Евгеньевна.

Большое внимание Аникеева М. Е. уделяет внедрению на предприятии передовых современных технологий, творчески подходит к решению хозяйственных и социальных проблем, грамотно проводит кадровую политику.

Под ее руководством реализованы крупные инвестиционные проекты: завершено строительство комплекса сгущения и сушки сыворожки, осуществлена модернизация участка по производству творога с заменой технологического оборудования в г. Гродно; завершена реконструкция аммиачной компрессорной в Щучинском филиале и коровника в д. Шелепки Берестовицкого района. Продолжаются работы по возведению двух коровников и здания доильно-молочного блока в Дятловском районе.

Ведется активное обновление и расширение ассортимента продукции. В 2023–2024 гг. выпущены новые виды продукции, относящиеся к линейке здорового питания (йогурты с бетулином, безлактозные и низколактозные молочные продукты, протеиновое мороженное).

Аникеева М. Е. является идейным вдохновителем и организатором фестиваля сыра, который ежегодно собирает ведущих производителей сыра всей республики.

Благодаря усилиям директора предприятие вошло в число ведущих предприятий молочной отрасли республики, первым среди промышленных предприятий в 2023 г. награждено орденом Трудовой Славы, занесено на Республиканскую доску Почета, Доску почета Гродненской области, неоднократно становилось победителем и призером различных республиканских и международных конкурсов.

Марина Евгеньевна удостоена почетного звания «Заслуженный работник сельского хозяйства Республики Беларусь», награждена медалью «За трудовые заслуги», Благодарственным письмом Президента Республики Беларусь. Является лауреатом различных премий.

JSC Molochny Mir was awarded a special prize at the competition «Leadership» for the management's contribution to achieving the sustainable success of the organization.

Since 2012, Marina Anikeyeva has been heading the enterprise as its General Director.

Marina Anikeyeva pays great attention to the introduction of advanced modern technologies at the enterprise, creatively approaches the solution of economic and social problems, and competently implements personnel policy.

Under her leadership, major investment projects were implemented: the construction of a whey thickening and drying complex was completed, a cottage cheese production site was modernized with the replacement of process equipment in Grodno. The reconstruction of the ammonia compressor in the Shchuchin branch and the cowshed in the village of Shelepki in the Berestovitsky district has been completed. Work continues on the construction of two cowsheds and a milking and dairy block in the Dyatlovsky district.

The product range is being actively updated and expanded. In 2023–2024, new types of products related to the healthy food line were released (yogurts with betulin, lactose-free and low-lactose dairy products, protein ice cream).

Marina Anikeyeva is the ideological inspirer and organizer of the cheese festival, which annually brings together leading cheese producers from across the republic.

Thanks to the efforts of the director, the enterprise became one of the leading enterprises in the republic's dairy industry, was the first among industrial enterprises to be awarded the Order of Labor Glory in 2023, was included on the Republican Honor Board, the Honor Board of the Grodno Region, and has repeatedly become a winner and prize-winner of various republican and international competitions.

Marina Anikeyeva was awarded the title of Honored Worker of Agriculture of the Republic of Belarus, the medal «For Labor Merits», and a Letter of Gratitude from the President of the Republic of Belarus. She is a laureate of various awards.

Специальная награда в номинации  
«Совершенство менеджмента» | 2024

Special award in the field of  
«Management Excellence» | 2024



Открытое акционерное общество  
«Савушкин продукт»

Open Joint Stock Company  
«Savushkin product»

Генеральный директор  
Савчиц Александр Васильевич  
Год основания организации: 1976  
Количество работников: 5 745

General Director  
Alexander Savchits  
Foundation year: 1976  
Number of employees: 5 745

**Савушкин**

118, ул. Янки Купалы, 224028, г. Брест,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 162 30 45 45  
e-mail: [info@savushkin.by](mailto:info@savushkin.by), [savushkin.com](http://savushkin.com)

18, Yanki Kupaly Str., 224028, Brest,  
Republic of Belarus  
phone: +375 162 30 45 45  
e-mail: [info@savushkin.by](mailto:info@savushkin.by), [savushkin.com](http://savushkin.com)

ОАО «Савушкин продукт» удостоено специальной награды конкурса «Совершенство менеджмента» за построение в организации систем менеджмента, ориентированных на проектно-процессное управление и позволяющих внедрять современные, высокоэффективные, ресурсосберегающие и инновационные технологии, создавать конкурентоспособные продукцию и услуги.

ОАО «Савушкин продукт» успешно использует инструменты и техники эффективного менеджмента, которые ориентированы на повышение качества и конкурентоспособности продукции за счет оптимизации управления основными процессами.

На предприятии внедрены и результативно функционируют сертифицированные системы: менеджмента качества, менеджмента безопасности пищевых продуктов, менеджмента окружающей среды, менеджмента здоровья и безопасности при профессиональной деятельности. На всех производственных площадках ОАО «Савушкин продукт» также внедрена система добровольной сертификации по канонам Ислама – система халяль.

ОАО «Савушкин продукт» в своей деятельности активно использует следующие инструменты и методы эффективного менеджмента: SWOT- и PESTLE-анализ, XYZ- и ABC-анализ, анализ Парето, анализ рисков, Пять сил Портера, мозговой штурм, стратегическое планирование, бенчмаркинг, анализ трендов и др. Активно внедряются принципы бережливого производства.

ОАО «Савушкин продукт» осуществляет постоянную работу по техническому перевооружению и совершенствованию технологий производства, внедряет новые методы производства, расширяет ассортиментный ряд, постоянно улучшает контроль качества выпускаемой продукции, что позволяет уменьшить трудозатраты, увеличить производительность труда, повысить качество выпускаемой продукции, уменьшить энергопотребление.

ОАО «Савушкин продукт» является лауреатом конкурса «Лучшие товары Республики Беларусь», ежегодно участвует в различных международных выставках, в 2024 г. продукция предприятия удостоена Государственного знака качества.

Savushkin Product, OJSC, received a special award of the «Management Excellence» competition for building management systems that are focused on project and process management and allow the introduction of modern, highly efficient, resource-saving and innovative technologies, and the creation of competitive products and services.

Savushkin Product, OJSC, efficiently uses tools and techniques of efficient management aimed at improved product quality and competitiveness by means of optimization and management of main processes.

The Company has implemented and efficiently uses the following certified systems: a quality management system; food safety management system; environment management system; occupational health and safety management system. All production sites of Savushkin Product, OJSC, have also implemented a voluntary certification system by the Islam canons – the Halal System.

Savushkin Product, OJSC, actively utilizes the following tools and methods of efficient management: SWOT and PESTLE analysis, XYZ and ABC analysis, Pareto analysis, risk analysis, Porter's five forces, brainstorm, strategic planning, benchmarking, trend analysis, etc. The Company actively implements the principles of lean manufacturing.

Savushkin Product, OJSC, constantly performs technical upgrading and improves production technologies, implements new production methods, expands the range of products, constantly improves the product quality control, which ensures reduction of labour expenses, improved labour efficiency, improved quality of the products, reduced power consumption.

Savushkin Product, OJSC, is a laureate of Best Goods of the Republic of Belarus. The Company participates in numerous international exhibitions on an annual basis. In 2024, the Company's products were awarded with the State Quality Mark.

Специальная награда в номинации  
«Социальная ответственность» | 2024

---

Special award in the field of  
«Social Responsibility» | 2024



Учреждение образования

**«Белорусский государственный  
медицинский университет»**

---

Educational Institution

**«Belarusian State Medical University»**



Ректор  
Рубникович Сергей Петрович  
Год основания организации: 1921  
Количество работников: 3 073

Rector  
Sergei Rubnikovich  
Foundation year: 1921  
Number of employees: 3 073



пр. Дзержинского, 83, корп.1, 220083, г. Минск  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 352 96 24  
e-mail: rektor@bsmu.by, bsmu.by

83, Dzerzhinsky Ave., 220083, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 352 96 24  
e-mail: rektor@bsmu.by, bsmu.by

Белорусский государственный медицинский университет удостоен специальной награды конкурса «Социальная ответственность» за ведение организацией социально ответственного бизнеса и создание условий, обеспечивающих социальную защищенность всех заинтересованных сторон: персонала, потребителей, партнеров, общества.

В БГМУ создан волонтерский центр (23 отряда), в котором реализуются проект социального патронирования «Территория милосердия»; проекты «Вакцина для жизни», «Я взрослею», «Здоровое питание», которые способствуют формированию у молодежи культуры здорового образа жизни и безопасной жизнедеятельности; волонтерский проект «Профвыбор», в рамках которого студенты-волонтеры проводят информационную работу во всех регионах нашей страны, чтобы рассказать о своем университете. Благодаря профориентационному проекту «Студент на неделю» потенциальные абитуриенты на каникулах могут познакомиться с образовательной деятельностью университета.

Студенты активно принимают участие в акциях «Наши дети», «От всей души». Благодаря проекту «Природа без лекарств» жители столицы могут утилизировать лекарственные препараты с истекшим сроком годности в контейнеры, установленные в корпусах БГМУ.

Сегодня в университете свыше 1 200 студентов работают в практическом здравоохранении в качестве среднего и младшего медицинского персонала.

Профессорско-преподавательский состав университета наряду с образовательной деятельностью осуществляет оказание высокотехнологичной и специализированной медицинской помощи населению, консультирование в рамках Республиканской телемедицинской системы. Функционирует профессорско-консультационный центр «Профессор». Из числа преподавателей клинических кафедр созданы мобильные университетские медицинские бригады, которые осуществляют выезды в учреждения здравоохранения республики для высококвалифицированной помощи населению и инструктивно-методической помощи практическому здравоохранению.

Belarusian State Medical University was awarded a special prize at the Social Responsibility Competition for running a socially responsible business and creation of conditions that ensure social security for all stakeholders: staff, consumers, partners, and society.

A volunteer center (23 teams) has been created at BSMU, where the social patronage project «Territory of Mercy» is being implemented; the projects «Vaccine for Life», «I'm Growing Up», «Healthy Diet», which contribute to the formation of a healthy lifestyle and safe vital activity among young people; the volunteer project «Profvybor» («Career choice»), within the framework of which student volunteers disseminate information about the University in all regions of the Republic of Belarus. Thanks to the career guidance project «Student for a Week», potential applicants can get acquainted with the educational activities of the university during the holidays.

Students actively participate in the campaigns «Our Children», «From the Bottom of the Heart».

Thanks to the project «Nature Without Medicines», residents of the capital can dispose of expired drugs in containers installed in the buildings of Belarusian State Medical University. Today, over 1,200 university students work in practical healthcare as mid-level and junior medical personnel.

The university's teaching staff, along with educational activities, provides high-tech and specialized medical care to the population, and give consultations within the framework of the Republican Telemedicine System. The consulting center «Professor» is functioning at the University. Mobile University Medical Teams including the teachers of clinical departments have been created, and regularly travel to healthcare institutions of the Republic of Belarus to provide highly qualified care to the population and instructional and methodological assistance to practical healthcare workers.



Награжденный знак  
«Лидер качества»

Исполнительный директор  
Республики Беларусь  
Применяется ГОСТ...



## ЛИДЕР КАЧЕСТВА

Нагрудным знаком «Лидер качества» награждаются руководители организаций – неоднократные лауреаты Премии Правительства Республики Беларусь.

За 17 лет начиная с 2008 г. лидерами качества стали 70 руководителей лучших организаций республики в различных отраслях промышленности и сфере услуг, которые в течение многих лет подтверждают свою приверженность качеству конкретными делами и успехами своих организаций.

Глубокие знания, чутье бизнеса, уверенность и целеустремленность сделали этих руководителей авторитетными лидерами качества не только в своих областях деятельности, но и в отрасли и даже регионе.

В 2024 г. это звание присвоено 3 руководителям.

Это те руководители, которые постоянно демонстрируют, что лидерство в качестве сегодня – это не просто хорошее управление. Это своевременное зарождение инновационной идеи и умение сплотить коллектив на ее реализацию в новом продукте такого уровня качества, который становится ориентиром для конкурентов и всего рынка. Это предвидение и прогнозирование ожиданий потребителя, а также формирование у рынка желания обладать этим новым качеством.

Лидеры берут на себя высокий риск выбора правильных решений для направления инвестиций и начала улучшений. Цена неправильного выбора – потеря конкурентоспособности организации.

Лидер – это и управленец, и экономист, и дипломат, и учитель, и социальный работник в одном лице.

На основе опыта и предвидения, фактов и интуиции, прогнозов и тенденций лидеры формулируют понятную миссию организации, создают видение ее будущего, устанавливают цели, определяют приоритеты и ведут свои организации к успеху намеченным курсом.

## QUALITY LEADER

The award pin «Quality Leader» is presented to the managers of organizations, which are multiple laureates of the Prize of the Government of the Republic of Belarus.

For 17 years, since 2008, 70 managers of the best organizations of the Republic of Belarus in various sectors of industry and services have become the Quality Leaders, who have confirmed their commitment to quality for many years.

Profound knowledge, a flair for business, confidence and dedication have made them authoritative quality leaders not only in their fields of activity, but also in the industry and even in the region.

In 2024, 3 managers have been awarded this title.

These are the managers, who constantly demonstrate that today the leadership in quality is not just a good management. It includes timely inception of an innovative idea and the ability to bring the team together to convert the idea into a new product with such level of quality that it becomes a benchmark for competitors and the entire market. It is an anticipation and prediction of consumer expectations, as well as stimulating in the market the desire to possess this new quality.

Leaders take a high risk of choosing the right solutions for investing and starting improvements. The price for a wrong choice is the loss of competitiveness of the organization.

A leader is a manager, an economist, a diplomat, a teacher, and a social worker in one person.

Based on experience and foresight, facts and intuition, predictions and trends the leaders formulate a clear mission of organization, provide a vision of its future, set goals, determine priorities and guide their organizations to success on a planned course.

## **Говорко Алексей Петрович,**

директор коммунального проектно-изыскательского унитарного предприятия  
«МИНСКИНЖПРОЕКТ»

---

## **Aleksei Govorko,**

director of Municipal Unitary Enterprise for Survey and Design  
«MINSKENGPROJECT»



Коммунальное  
проектно-изыскательское  
унитарное предприятие  
«МИНСКИНЖПРОЕКТ»

ул. Ульяновская, 31, 220006, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 379 53 75  
e-mail: info@mip.by  
mip.by



Municipal Unitary Enterprise  
for Survey and Design  
«MINSKENGPROJECT»

31, Ulyanovskaya Str., 220006, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 379 53 75  
e-mail: info@mip.by  
mip.by

Говорко Алексей Петрович руководит коммунальным проектно-изыскательским унитарным предприятием «МИНСКИНЖПРОЕКТ» с декабря 2012 года.

Под его руководством сформирован устойчивый стиль работы предприятия, сочетающий инженерную точность, архитектурную выразительность и клиентоориентированный подход. Благодаря наличию специализированных отделов обеспечивается координация всех этапов изысканий и проектирования. В работе применяются комплексные подходы к проектированию объектов, активно внедряются современные технологии – лазерное сканирование, GPS-навигация, беспилотные летательные аппараты, BIM-моделирование.

УП «МИНСКИНЖПРОЕКТ» ежегодно отмечается Министерством архитектуры и строительства дипломами «Объект года», «Организация года».

Алексей Петрович убежден, что главная ценность предприятия – команда высококлассных специалистов. В 2023 г. по его инициативе на базе УП «МИНСКИНЖПРОЕКТ» открыты филиалы профильных кафедр БНТУ («Мосты и тоннели», «Водоснабжение и водоотведение», «Автомобильные дороги»). Это позволяет готовить практико-ориентированных специалистов строительной отрасли прямо в производственной среде.

Говорко А. П. входит в состав общественно-консультационного совета при Министерстве архитектуры и строительства Республики Беларусь.

Под его руководством реализованы масштабные объекты инженерной и транспортной инфраструктуры города Минска: экспериментальный многофункциональный комплекс «Северный Берег»; третья линия Минского метрополитена; капитальный ремонт с модернизацией путепровода с ул. Московской на пл. Независимости; формирование 3-го транспортного кольца столицы.

За высокие результаты работы, добросовестный труд и профессионализм он неоднократно награждался государственными и отраслевыми наградами, в том числе Почетной грамотой администрации Октябрьского района г. Минска в 2023 г. и Почетной грамотой Совета Министров Республики Беларусь в 2025 г.

Aleksei Petrovich Govorko has been heading the Municipal Design and Survey Unitary Enterprise «MINSKINZHПРОЕКТ» since December 2012.

Under his leadership, the company has developed a consistent and recognizable style that combines engineering precision, architectural expressiveness, and a client-oriented approach. Thanks to a well-structured network of specialized departments, the enterprise ensures full coordination across all stages of surveying and project development. A comprehensive approach is applied to the design of infrastructure facilities, with active implementation of advanced technologies such as laser scanning, GPS navigation, unmanned aerial vehicles, and Building Information Modeling.

«MINSKINZHПРОЕКТ» is annually recognized by the Ministry of Architecture and Construction of the Republic of Belarus with awards in categories such as «Project of the Year» and «Organization of the Year.»

Aleksei Petrovich firmly believes that the company's main asset is its team of highly qualified professionals. In 2023, at his initiative, branches of core departments from BNTU – including «Bridges and Tunnels,» «Water Supply and Sewerage,» and «Highways» – were established at the company. This initiative provides hands-on, practice-oriented training for future industry specialists directly within a production environment.

Mr. Govorko is a member of the Public Advisory Council under the Ministry of Architecture and Construction of the Republic of Belarus.

Under his guidance, major infrastructure projects have been implemented in Minsk, including the experimental multifunctional complex «Northern Shore», the third line of the Minsk Metro, the reconstruction and modernization of the overpass from Moskovskaya Street to Independence Square, and the formation of the city's third transport ring.

For his outstanding professional achievements, dedication, and high standards of work, he has received multiple state and industry awards – including the Honorary Certificate of the Administration of the Oktyabrsky District of Minsk in 2023 and the Honorary Certificate of the Council of Ministers of the Republic of Belarus in 2025.

**Китурко Ирина Федоровна,**

ректор учреждения образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»

---

**Iryna Kiturka,**

rector of Yanka Kupala State University of Grodno



Учреждение образования  
«Гродненский государственный  
университет имени Янки Купалы»

ул. Ожешко, 22, 230023, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Yanka Kupala State University  
of Grodno

22, Ozheshko Str., 230023, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by

Более 7 лет Китурко Ирина Федоровна является ректором учреждения образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы», осуществляя руководство его стратегическим развитием, совершенствованием системы менеджмента качества.

Под руководством и по инициативе И. Ф. Китурко внедряются управленческие практики на основе международных стандартов качества в области экологической ответственности, социальной политики и корпоративного управления (ESG). Важным направлением работы ректора является формирование Стратегии университета в области идеологической и воспитательной деятельности.

По инициативе Ирины Федоровны разработаны и реализуются Концепция организации работы с одаренной и талантливой молодежью, Программа по формированию и пропаганде здорового образа жизни среди обучающихся и работников, Концепция продвижения университета в международных рейтингах, Концепция развития студентоцентрированного образования.

Под руководством ректора университет укрепил позиции лидера в области цифровизации: один из первых использовал цифровую приемную комиссию, электронный журнал куратора, рейтинг студентов, электронную зачетную книжку.

Постоянно совершенствуется профориентационная работа, создан Центр развития карьеры, сформированы фонды развития: «Талантливая молодежь», Фонд факультетских инициатив, Фонд инновационного развития университета.

И. Ф. Китурко принимает личное участие в научных исследованиях, является лауреатом Премии трех Академий наук за цикл работ по социально-экономическому преобразованию и эволюции системы местного самоуправления. Является делегатом Всебелорусского народного собрания, членом Республиканского совета по исторической политике при Администрации Президента Республики Беларусь, членом Президиума Совета ректоров Республики Беларусь. Ирина Федоровна стала победителем республиканского конкурса «Женщина года – 2021» в номинации «За лидерство и успешное руководство».

Iryna Kiturka has been the rector of Yanka Kupala State University of Grodno for more than 7 years, directing its strategic development and improving the quality management system.

Management practices based on international quality standards in the field of Environmental, Social and Corporate governance (ESG) are being introduced under the leadership and initiative of Iryna Kiturka. An important focus area of the rector's work is the formation of the university's strategy in the field of ideological and educational activities.

On the initiative of Iryna Kiturka, the Concept of organizing work with gifted and talented youth, the Programme on formation and promotion of healthy lifestyle among students and employees, the Concept of university promotion in international rankings and the Concept of developing student-centered education have been developed and implemented.

Under the direction of the rector, the university has strengthened its position as a leader in the field of digitalization. It was one of the first universities to use a digital admissions committee, an electronic curator's journal, a student rating and an electronic record book.

Guidance counseling is constantly improving, a Career Development Center, the development funds such as 'Talented Youth', Faculty Initiatives Fund and University Innovative Development Fund have been formed.

Iryna Kiturka personally participates in scientific research. She is a laureate of the Prize of the three Academies of Science for a series of works on socio-economic transformation and evolution of the local government system. The Rector is a delegate to the All-Belarusian People's Assembly, a member of the Republican Council for Historical Policy under the Administration of the President of the Republic of Belarus and a member of the Presidium of the Council of Rectors of the Republic of Belarus. Iryna Kiturka won the republican contest «Woman of the Year – 2021» in the nomination «For Leadership and Successful Management».

**Якубов Виталий Николаевич,**

генеральный директор общества с ограниченной ответственностью  
«Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава»

---

**Vitaly Yakubov,**

General Director of Limited Liability Company «Automobile Trailers and Bodies Plant  
«MAZ-Kupava»



Общество с ограниченной  
ответственностью  
«Завод автомобильных прицепов  
и кузовов «МАЗ-Купава»

ул. Машиностроителей, 18, 220118,  
г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 396 37 51  
e-mail: kupava@kupava.by,  
maz-kupava.com



Limited Liability Company  
«Automobile Trailers and Bodies Plant  
«MAZ-Kupava»

18, Mashinostroitelej Str., 220118,  
Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 396 37 51  
e-mail: kupava@kupava.by,  
maz-kupava.com

На должность генерального директора общества с ограниченной ответственностью «Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава» Якубов Виталий Николаевич назначен с 1 декабря 2016 г.

Под руководством Якубова В. Н. на предприятии созданы высокие стандарты работы и качества продукции. Сегодня предприятие выпускает более 300 различных моделей и модификаций кузовов, прицепов, автодомов и киосков. Линейка продукции востребована практически во всех отраслях экономики страны.

В 2024 г. под руководством Виталия Николаевича была произведена модернизация производства, закуплено современное оборудование, освоены новые технологические процессы изготовления монолитных полиуретановых и «флоковых» покрытий пола, сборки каркасов сэндвич-панелей из комбинированной рейки и алюминиевого профиля вместо деревянной рейки, что позволило значительно снизить количество используемых неводостойких материалов.

Якубов В. Н. лично занимается вопросами создания новых видов продукции, совершенствованием организации труда и производства, экономикой предприятия в целом. Пристальное внимание Виталий Николаевич уделяет работе с коллективом. Пользуется авторитетом в коллективе, коммуникабелен, не допускает возникновения конфликтных ситуаций.

Под руководством Якубова В. Н. ООО «Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава» каждый год заслуженно получает высокие награды как свидетельство признания и достижений. Предприятием выполняются все основные показатели эффективности работы, доводимые вышестоящими органами; достигнут опережающий темп роста производительности труда; стабильно растет количество договоров, заключаемых на покупку продукции предприятия.

Виталий Николаевич является депутатом Минского городского Совета депутатов 29 созыва. В 2023 г. Якубов В. Н. награжден Почетной грамотой Минского городского совета депутатов, объявлена благодарность Главы Администрации Президента Республики Беларусь.

Vitaly Yakubov was appointed to the position of General Director of the Limited Liability Company «Automobile Trailers and Bodies Plant «MAZ-Kupava» as of December 1, 2016.

Under Vitaly Yakubov's direction, the company has established high standards of work and product quality. Today, the company produces more than 300 different types and modifications of bodies, trailers, motorhomes, and kiosks. The product line is in demand in almost all sectors of the country's economy.

In 2024, under Vitaly Yakubov's direction, the production was modernized, up-to-date equipment was purchased, new technological processes for the production of monolithic polyurethane and flock floorings, assembly of sandwich panel framework made of combined battens and aluminum profile instead of a wooden battens were mastered, which has significantly reduced the amount of not waterproof materials used.

Vitaly Yakubov personally deals with issues of creating new types of products, improving the organization of labor and production, and the economy of the company as a whole. He pays close attention to working with the corporate team. Vitaly Yakubov has authority within the corporate team; he is a sociable person and avoids conflict situations.

Under Vitaly Yakubov's direction, LLC «Automobile Trailers and Bodies Plant «MAZ-Kupava» deservedly receives high awards every year as evidence of recognition and achievements. The company meets all the key performance indicators communicated by higher authorities; it achieved an outstripping growth rate of labor productivity; the number of contracts concluded for the purchase of the company's products is steadily increasing.

Vitaly Yakubov is a deputy of the Minsk City Council of Deputies of the 29th convocation. In 2023, Vitaly Yakubov was awarded the Honorary Certificate of the Minsk City Council of Deputies and received a formal expression of gratitude from the Head of the Administration of the President of the Republic of Belarus.





## **ЛУЧШИЙ МЕНЕДЖЕР ПО КАЧЕСТВУ**

Конкурс «Лучший менеджер по качеству» проводится Госстандартом ежегодно начиная с 2006 года с целью активизации практической деятельности по менеджменту качества на отечественных предприятиях.

За время проведения конкурса в нем приняли участие 150 лучших специалистов и руководителей служб систем менеджмента качества, которые являются проводниками новых современных методов управления производством в организациях.

С 2006 г. победителями конкурса стали 80 менеджеров по качеству. Все они внесли большой вклад в развитие предприятий различных отраслей и сфер национальной экономики. Системно понимая проблемы, цели и стратегию развития организаций, они помогают руководителям предприятий претворять в жизнь новые идеи и технологии, проводить модернизацию и достигать намеченных целей.

Победители конкурса – это талантливые руководители в области качества, реализовывающие на местах самые современные подходы, пропагандирующие идеи качества и передающие свой опыт и знания коллегам своим и сторонним организациям. Их профессионализм, активная позиция и творческая энергия направлены на активизацию практической деятельности по менеджменту качества на отечественных предприятиях.

Высокая оценка нынешних победителей – это стимул для дальнейших свершений, а их достижения – ориентир для молодых руководителей и специалистов в области качества, только начинающих непрерывное движение за качество и деловое совершенство.

Ведь именно такие руководители в области качества способны в современных условиях осваивать новые подходы и продвигаться вперед, обеспечивая уверенное будущее своих организаций и нашей страны.

## **THE BEST QUALITY MANAGER**

«The best quality manager» contest is held annually by Gosstandart since 2006 with the aim to promote practical activities in quality management at domestic enterprises.

During the contest, 150 best specialists and managers of quality management systems services, who are the leaders of new modern methods of production management in organizations, took part in it.

Since 2006, 80 quality managers have become the winners of the contest. All of them have made a great contribution to the development of enterprises of various industries and fields of the national economy. Understanding the problems, goals and strategy of the organization's development in a consistent manner, they help the heads of organizations to implement new ideas and technologies, carry out modernization and achieve their goals.

All the competition winners are talented professionals in the field of quality, implementing on-site modern approaches, propagating the ideas of quality and sharing their experience and knowledge in quality management with the employees of their organizations, as well as external ones. Their professionalism, active position and creative vitality is aimed at activating practical activities on quality management at domestic enterprises.

High rating of the present winners is an incentive for further achievements, and their achievements are a benchmark for young quality managers and specialists who are just starting a continuous movement towards the quality and business excellence.

It is precisely such leaders in the field of quality that are able, in modern conditions, to learn new approaches and move forward, ensuring a reliable future of their organizations and our country.

**Башан Алексей Владимирович,**  
первый заместитель начальника учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

**Alexey Bashan,**  
First Deputy Head of the Educational Establishment «Academy of the Ministry  
of Internal Affairs of the Republic of Belarus»



Учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних  
дел Республики Беларусь»

пр. Машерова, 6А, 220005, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 289 23 30  
e-mail: info@amia.by, amia.by

Educational Establishment  
«Academy of the Ministry of Internal  
Affairs of the Republic of Belarus»

6A, Masherova Ave., 220005, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 289 23 30  
e-mail: info@amia.by, amia.by

На протяжении 20 лет Башан А.В. проходит службу в Академии МВД, с сентября 2014 г. – в занимаемой должности.

Башан А.В. является руководителем ключевых процессов системы менеджмента качества, председателем комиссии по аттестации внутренних аудиторов, на высоком уровне обеспечивает организацию всех направлений образовательного процесса в Академии МВД, вносит предложения по их совершенствованию. При его непосредственном участии разработана Политика в области качества, переработаны стандарты системы менеджмента качества, регулирующие образовательную деятельность Академии МВД.

За период службы в занимаемой должности в 2014 г. Академия МВД стала Лауреатом Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества, а в 2017, 2020 и 2023 гг. подтвердила указанное звание.

По его инициативе и при его личном участии в Академии МВД:

с 2019 г. открыта подготовка по новому направлению оперативно-служебной деятельности «Противодействие киберпреступности и компьютерная разведка»;

с 2023 г. проводится общий конкурс (единственный в Республике Беларусь) по приему абитуриентов в учреждения высшего образования МВД (Академия МВД и Могилевский институт МВД), позволяющий абитуриентам принимать участие в конкурсе на различные специальности обоих учреждений образования в порядке заявленного ими приоритета;

с 2023 г. используется сетевая форма взаимодействия с другими учреждениями высшего образования (БГУИР и БГУФК), позволяющая в интересах Министерства внутренних дел использовать кадровые, материально-технические и учебно-методические ресурсы других учреждений образования.

Башан А.В. осуществляет эффективное взаимодействие со СМИ по вопросам качества образования, а также успешно сочетает службу с научно-исследовательской деятельностью.

Alexey Bashan has served in the Academy of the Ministry of Internal Affairs for 20 years, and has held his current position since September 2014.

Alexey Bashan is the lead manager of the quality management system, the chairperson of the commission for certification of internal auditors; he ensures the high-level organization of all aspects of the educational process at the Academy of the Ministry of Internal Affairs and makes proposals for their improvement. With his direct involvement, the Quality Policy was developed, and quality management system standards governing the educational activities of the Academy of the Ministry of Internal Affairs were revised.

During the period of Alexey Bashan's service in the position held, in 2014, the Academy of the Ministry of Internal Affairs became a laureate of the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality, and in 2017, 2020 and 2023 the Academy confirmed this title.

At the initiative of Alexey Bashan and with his personal participation:

- training in a new field of operational activity "Countering cybercrime and computer intelligence" has been opened since 2019;

- since 2023, a general competition (the only one in the Republic of Belarus) has been held for the admission of applicants to higher education establishments of the Ministry of Internal Affairs (the Academy of the Ministry of Internal Affairs and Mogilev Institute of the Ministry of Internal Affairs) allowing applicants to participate in the competition for various specialties of both educational establishments in the order of priority they declared;

- since 2023, a network form of interaction with other higher education establishments (BSUIR and BSUPC) has been used allowing for the use of personnel, logistical, educational and methodological resources of other educational establishments for the benefit of the Ministry of Internal Affairs.

Alexey Bashan efficiently interacts with the media on education quality issues, and successfully combines service with research activities.

**Будрик Ксения Владимировна,**  
начальник сектора промышленного инжиниринга  
открытого акционерного общества «Минский завод игристых вин»

**Kseniya Budrik,**  
Head of the Industrial Engineering Sector  
of the Open Joint Stock Company «Minsk Sparkling Wines Factory»



Открытое акционерное общество  
«Минский завод игристых вин»

ул. Радиальная, 50, 220070, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 299-27-99  
e-mail: [info@wines.by](mailto:info@wines.by)  
[wines.by](http://wines.by)



Open Joint Stock Company  
«Minsk Sparkling Wines Factory»

50, Radialnaya Str., 220070, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 299-27-99  
e-mail: [info@wines.by](mailto:info@wines.by)  
[wines.by](http://wines.by)

Будрик Ксения Владимировна свою работу в организации начала в 2020 г. в должности ведущего инженера по стандартизации и сертификации сектора промышленного инжиниринга, возглавив данный сектор в 2024 г.

За время работы Ксения Владимировна приняла участие в более, чем 60 аудитах систем менеджмента качества (далее - СМК) и безопасности пищевых продуктов на основе анализа рисков и критических контрольных точек (далее – система HACCP), провела более 500 аудитов в рамках проверки внедрения базового инструмента бережливого производства 5S.

По предложениям Ксении Владимировны разработан ряд документированных процедур, актуализировано Положение «Об определении вознаграждения за внедрение практики кайдзен, актуализировано Положение о группе HACCP, переработаны методические рекомендации по применению техник эффективного менеджмента, инструменты Бережливого производства интегрированы в СМК.

С 2019 г. в организации начато внедрение Бережливого производства. Ксения Владимировна принимает непосредственное участие во внедрении инструментов Бережливого производства: кайдзен, 5S, визуализация процессов, асаичи, гемба-аудиты, TPM, SMED; занимается поддержанием инструментов в рабочем состоянии. Является секретарем и координатором работ комиссии, в компетенцию которой входит рассмотрение кайдзен-предложений и определение вознаграждений за них.

При непосредственном участии Ксении Владимировны в организации разработаны документы и построена система менеджмента борьбы со взяточничеством в соответствии с требованиями СТБ ISO 37001-2020 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством. Требования и руководство по применению».

Ксения Владимировна принимает активное участие в семинарах, вебинарах, конференциях и круглых столах в области менеджмента и контроля качества как в качестве слушателя, так и в качестве докладчика.

Kseniya Budrik has been working at the enterprise since 2020 as a Lead Engineer for Standardization and Certification in the Industrial Engineering Sector. In 2024, she was appointed Head of the Sector.

Throughout her career at the company, Kseniya Budrik has established herself as a highly qualified and responsible specialist. She has participated in more than 60 audits of quality management systems (QMS) and food safety systems based on hazard analysis and critical control points (HACCP), and has conducted over 500 internal audits to assess the implementation of the 5S lean manufacturing tool.

On her initiative, a number of key organizational and methodological documents have been developed and updated, including:

- documented procedures within the QMS;
- the Regulation «On Determining Rewards for the Implementation of Kaizen Practices»;
- the Regulation on the HACCP Group;
- methodological guidelines for the use of efficient management techniques;
- integration of lean manufacturing tools into the QMS.

Since 2019, the company has been actively implementing lean manufacturing principles. Kseniya Budrik has been directly involved in introducing and maintaining tools such as Kaizen, 5S, Process Visualization, Asaichi, Gemba Audits, TPM, and SMED. She ensures these tools remain effectively operational. She also serves as secretary and coordinator of the commission responsible for reviewing Kaizen proposals and determining the rewards for them.

One of her major contributions has been the development and implementation of an anti-bribery management system in accordance with the requirements of STB ISO 37001-2020 «Anti-bribery management systems. Requirements and guidance for use».

Kseniya actively participates in professional development activities, including seminars, webinars, round tables, and conferences in the field of quality management – both as a listener and a speaker.

**Демидович Александра Георгиевна,**

начальник отдела управления качеством научно-производственного унитарного предприятия «Научно-технический центр «ЛЭМТ» БелОМО»

---

**Alexandra Demidovich ,**

Head of the Quality Management Department of a Scientific-production unitary enterprise «Scientific and technical center «LEMT» of the BelOMO»



Научно-производственное унитарное предприятие «Научно-технический центр «ЛЭМТ» БелОМО»

ул. Макаенка, 23, корп. 1, 220114,  
г. Минск, Республика Беларусь  
Телефон: +375 17 311 65 65  
e-mail: office@lemt.by  
lemt.by



Scientific-production unitary enterprise  
«Scientific and technical center «LEMT»  
of the BelOMO»

23, Makaenka Str., bld 1, 220114,  
Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 311 65 65  
e-mail: office@lemt.by  
lemt.by

Демидович Александра Георгиевна начала работу на предприятии в 2014 г. в должности инженера по метрологии. Поработав в должности инженера по качеству, ведущего инженера по качеству, в 2020 г. назначена на должность начальника отдела управления качеством. В рамках руководства отделом Александра Георгиевна осуществляет планирование, координацию и управление процессами и инициативами, направленными на поддержание и совершенствование системы менеджмента качества предприятия.

В 2023 г. под руководством Демидович А. Г. на предприятии проведены работы по внедрению требований военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2020 в СМК предприятия, а также успешно пройдена сертификация СМК предприятия на соответствие требованиям данного стандарта.

При непосредственном участии Александры Георгиевны:

- полностью пересмотрена структура процессов СМК предприятия, разработаны и утверждены карты процессов СМК, включающие оценку результативности функционирования (пригодность) процессов;
- актуализирован порядок планирования, проведения и оформления результатов анализа и оценки СМК высшим руководством предприятия, включая разработку и документирование новой методики оценки результативности функционирования (пригодности) СМК;
- внедрена идея рассмотрения и планирования целей в области качества не только на уровне предприятия, но и на уровне структурных подразделений;
- разработана и документирована процедура по управлению рисками;
- разработана и внедрена методика оценки степени удовлетворенности потребителей.

В период 2021–2023 гг. под руководством Демидович А. Г. внедрялась сетевая модель управления предприятием на базе автоматизированных систем управления.

В 2024 г. Александра Георгиевна награждена грамотой УП «НТЦ «ЛЭМТ» БелОМО» за добросовестный труд, высокий профессионализм, образцовое выполнение трудовых обязанностей.

Alexandra Demidovich started working at the enterprise in 2014 as a metrology engineer. Having worked as a quality engineer, a leading quality engineer, in 2020 she was appointed to the position of the head of the Quality Management Department. As part of the departmental management, Alexandra Demidovich plans, coordinates and provides processes and initiatives control aimed at maintaining and improving the enterprise's quality management system.

In 2023, under the leadership of Alexandra Demidovich, the enterprise carried out works on implementation of the requirements of the military standard GOST RV 0015-002-2020 in the QMS of the enterprise, as well as successfully passed the certification of the QMS of the enterprise for compliance with the requirements of this standard.

With the direct participation of Alexandra Demidovich:

- the structure of QMS processes of the enterprise was completely revised, QMS process maps were developed and approved, including the assessment of the effectiveness of functioning (performance) of processes;
- the procedure for planning, conducting and formalizing the results of QMS analysis and evaluation by the top management of the enterprise was updated, including the development and documentation of a new methodology for assessing the effectiveness of functioning (performance) of the QMS;
- the idea of reviewing and planning quality goals not only at the enterprise level, but also at the level of structural divisions was introduced;
- a risk management procedure was developed and documented;
- a methodology for assessing the level of consumer satisfaction was developed and implemented.

In the period of 2021-2023 under the leadership of Alexandra Demidovich the network-centric model of enterprise management based on automated management systems was introduced.

In 2024, Alexandra Demidovich was awarded a diploma of the Unitary Enterprise «STC 'LEMT' BelOMO» for conscientious work, high professionalism, and exemplary fulfillment of labor duties.

**Захарец Лариса Васильевна,**

инженер по качеству отдела технического контроля и системы менеджмента  
открытого акционерного общества «Барановичский автоагрегатный завод»

**Larisa Zakharets,**

Quality Engineer of the Technical Control and Management System Department  
of the Open Joint Stock Company «Baranovichi Automobile Unit Plant»



Открытое акционерное общество  
«Барановичский автоагрегатный  
завод»

ул. Гагарина, 62, 225409,  
г. Барановичи, Брестской обл.,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 163 42 31 10  
e-mail: baaz@baaz.by  
baaz.by



Open Joint Stock Company  
«Baranovichi Automobile Unit Plant»

62, Gagarina Str., 225409,  
Baranovichi, Brest region,  
Republic of Belarus  
phone: +375 163 42 31 10  
e-mail: baaz@baaz.by  
baaz.by

Захарец Лариса Васильевна свою работу в ОАО «БААЗ» начала в 2006 г. На занимаемой должности трудится в течение последних 6 лет.

На предприятии функционирует интегрированная система менеджмента (ИСМ), соответствующая требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949, ISO/TS 22163.

Захарец Лариса Васильевна принимает активное участие в функционировании ИСМ, в частности:

- разрабатывает, внедряет и поддерживает в актуальном состоянии документированные процедуры ИСМ;
- участвует в установлении целевых значений ключевых показателей результативности процессов ИСМ;
- участвует в разработке корректирующих и предупреждающих действий для устранения замечаний по функционированию ИСМ;
- разрабатывает отчет со стороны руководства о функционировании ИСМ по итогам годового периода;
- выполняет формирование Программы проведения аудитов ИСМ с применением разработанной методики определения объема и частоты проведения аудитов на основе оценки критериев значимости;
- является внутренним аудитором процессов ИСМ, внутренним аудитором процессов производства и внутренним аудитором продукции;
- является разработчиком методики проведения оценки функционирования ИСМ на основе анализа процессов менеджмента;
- является секретарем Координационного совета.

Ларисой Васильевной проведена работа по изменению методики установления целей для процессов ИСМ и введены для использования дополнительные единые формы документов с целью стандартизации оформления. Данная методика направлена на обеспечение полной осведомленности персонала ОАО «БААЗ» и вовлеченности сотрудников всех уровней в деятельность по реализации Политики общества в области качества, технической безопасности, экологии, охраны здоровья и безопасности труда ОАО «БААЗ».

Larisa Zakharets started her work in JSC «BAAZ» in 2006. She has been working in her current position for the last 6 years.

The company has an integrated management system (IMS), which meets the requirements of International Standards ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949, and ISO/TS 22163.

Larisa Zakharets takes an active part in IMS functioning, in particular she:

- develops, implements and keeps up-to-date documented IMS procedures;
- participates in setting target values of key performance indicators of IMS processes;
- participates in development of corrective and preventive actions to eliminate remarks on IMS functioning;
- develops Management Report on IMS functioning at the end of the annual period;
- carries out the formation of the IMS Audit Program using the developed methodology for determining the volume and frequency of audits based on the assessment of significance criteria;
- is the internal auditor of IMS processes, internal auditor of production processes and internal auditor of products;
- is the developer of the methodology for assessment of IMS functioning based on the analysis of management processes;
- is the secretary of the Coordination Council.

Larisa Zakharets carried out work on changing the methodology of setting goals for IMS processes and introduced for use additional unified forms of documents in order to standardize their design. This methodology is aimed at ensuring full awareness of BAAZ personnel and involvement of employees of all levels in the activities on realization of the Company's Policy in the field of quality, technical safety, ecology, health and safety of labor of JSC «BAAZ».

## **Земцов Игорь Анатольевич,**

заместитель генерального директора открытого акционерного общества  
«Минский тракторный завод» по качеству

---

## **Igor Zemtsov,**

Deputy General Director of Open Joint Stock Company  
«Minsk Tractor Works» for Quality



Открытое акционерное общество  
«Минский тракторный завод»

ул. Долгобродская, 29, 220070,  
г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 398 88 72  
e-mail: sales@mtz.by  
belustractors.com



Open Joint Stock Company  
«Minsk Tractor Works»

29, Dolgobrodskaya Str., 220070,  
Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 398 88 72  
e-mail: sales@mtz.by  
belustractors.com

На Минский тракторный завод Игорь Анатольевич Земцов пришел в 2006 г. учеником водителя-испытателя бюро приемо-сдаточных испытаний отдела технического контроля управления качества продукции. Пройдя путь до начальника управления качества продукции, в 2023 г. был назначен на должность заместителя генерального директора ОАО «МТЗ» по качеству.

Как владелец процесса СМК «Мониторинг и измерение продукции» Игорь Анатольевич осуществляет мониторинг, измерение и постоянное улучшение процесса, анализ и повышение его результативности.

Под руководством Игоря Анатольевича ОАО «МТЗ» внедряет один из инструментов методологии бережливого производства – организацию рабочего места по системе «5S». С целью снижения несоответствующей продукции поставщиков ОАО «МТЗ» проводит аудиты предприятий-поставщиков, организована разработка нового подхода к взаимодействию с поставщиками, который отражен в «Руководстве по качеству для поставщиков».

При участии Земцова И. А. переработаны документы СМК: «Порядок рассмотрения претензий и рекламаций на продукцию», «Управление несоответствующей продукцией», «Контроль и испытания продукции в процессе производства» и др.

Под руководством Игоря Анатольевича организовано участие ОАО «МТЗ» в республиканских и международных конкурсах. Предприятие стало лауреатом Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества 2022 г., Премии Содружества Независимых Государств за достижения в области качества продукции и услуг 2023 г. В 2024 г. Трактору «BELARUS-1222.3» присвоен Государственный знак качества.

Игорь Анатольевич является автором статей в научно-практическом журнале «СТАНДАРТИЗАЦИЯ», международном промышленном журнале «Знак качества», принимает участие в съемках сюжетов на ТВ, посвященных качеству, в семинарах и круглых столах по эффективному менеджменту.

Igor Zemtsov started working at Minsk Tractor Plant in 2006 as an apprentice test driver of the acceptance test bureau of the technical control division of the product quality department. Having worked his way up to the Head of Product Quality Department, in 2023, he was appointed to the position of Deputy General Director of OJSC «Minsk Tractor Works» for Quality.

As the owner of the QMS process «Product Monitoring and Measurement» Igor Zemtsov monitors, measures and continuously improves the process, analyzes and improves its effectiveness.

Under the leadership of Igor Zemtsov OJSC «Minsk Tractor Works» implements one of the tools of lean manufacturing methodology – workplace organization according to the «5S» system. In order to reduce the amount of non-conforming products from suppliers, OJSC «Minsk Tractor Works» conducts audits of enterprise-suppliers, development of a new approach to interaction with suppliers was organized, and it was included into the «Quality Manual for Suppliers».

With the participation of Igor Zemtsov the following QMS documents were revised: «Procedure for reviewing product claims and complaints», «Non-conforming product management», «In-line product control and testing», and others.

Under the leadership of Igor Zemtsov participation of OJSC «Minsk Tractor Works» in republican and international contests was organized. The company became a laureate of the Prize of the Government of the Republic of Belarus for achievements in the field of quality in 2022, a laureate of the Prize of the Commonwealth of Independent States for achievements in the field of quality of products and services in 2023. In 2024, the State Quality Mark was awarded to the BELARUS-1222.3 tractor.

Igor Zemtsov is the author of articles in the scientific and practical magazine «STANDARDIZATION» and in the international industrial magazine «Quality Mark», takes part in a television filming dedicated to quality, participates in seminars and round-table discussions on effective management.

## Киршевская Татьяна Александровна,

начальник отдела управления качеством открытого акционерного общества  
«Белэнергоремналадка»

## Tatsiana Kirsheuskaya,

Head of the Quality Management Department  
of the Open Joint Stock Company «Belenergoremnaladka»



Открытое акционерное общество  
«Белэнергоремналадка»

ул. Шоссейная, 41, 246004, г. Гомель,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 232 53 08 66,  
факс: +375 232 53 02 21  
e-mail: [post@gomselmash.by](mailto:post@gomselmash.by),  
[gomselmash.by](http://gomselmash.by)



Open Joint Stock Company  
«Belenergoremnaladka»

41, Shosseinaya Str., 246004, Gomel,  
Republic of Belarus  
phone: +375 232 53 08 66,  
fax: +375 232 53 02 21  
e-mail: [post@gomselmash.by](mailto:post@gomselmash.by),  
[gomselmash.by](http://gomselmash.by)

Киршевская Татьяна Александровна начала свою трудовую деятельность в ОАО «Белэнергоремналадка» в 2003 г. в должности инженера по качеству отдела управления качеством. В 2016 г. назначена на должность начальника отдела управления качеством.

В настоящий момент в ОАО «Белэнергоремналадка» функционирует интегрированная система менеджмента качества и охраны труда в соответствии с требованиями ISO 9001 и ISO 45001.

Татьяна Александровна принимала активное участие в ключевом этапе разработки и внедрения МС, а также в подготовке к сертификационному аудиту; оказывала методическую помощь при внедрении системы и осуществляла обучение работников по вопросам качества.

Татьяна Александровна является сертифицированным аудитором системы качества и охраны труда; исполнителем и участником процессов МС; разработчиком документированной информации МС; заместителем председателя комиссии по конкурсу «Лучшее рабочее место», комиссии по проверке знаний по вопросам МС, членом аттестационной и квалификационной комиссии; принимает участие в адаптации вновь принимаемых работников.

Татьяной Александровной организован процесс получения обратной связи от всех заинтересованных сторон: потребителей, поставщиков, работников, акционеров, администрации района; разработан порядок проведения бенчмаркинга; регламентирован порядок проведения аудитов субподрядных организаций и аудита значимых поставщиков.

Наиболее значимые предложения по улучшению системы менеджмента последних лет связаны с работами, проводимыми ОАО «Белэнергоремналадка» для Белорусской атомной электростанции. В 2024 г. в менеджмент систем интегрирован и внедрен стандарт ISO 19443-2018 «Системы менеджмента качества. Применение ISO 9001:2015 для организаций в цепи поставок продукции и услуг, важных для ядерной безопасности».

Tatsiana Kirsheuskaya began her career at OJSC «Belenergoremnaladka» in 2003 as a quality engineer in the quality management department. In 2016, she was appointed to the position of Head of the Quality Management Department.

Currently, OJSC «Belenergoremnaladka» has an integrated quality and occupational health and safety management system in accordance with the requirements of ISO 9001 and ISO 45001 – the system management (SM).

Tatsiana Kirsheuskaya took an active part in the final stage of SM development and implementation, as well as in preparation for the certification audit; she provided methodological assistance in the implementation of the system and trained employees on quality issues.

Tatsiana Kirsheuskaya is a certified auditor of the quality and occupational health and safety system, an executor and participant of SM processes, a developer of SM documented information, a deputy chairperson of the commission for the «Best Workplace» competition and the commission for SM knowledge assessment, a member of the certification and qualification commission; she also takes part in new employee orientation.

Tatsiana Kirsheuskaya organized the process of receiving feedback from all stakeholders: consumers, suppliers, employees, shareholders, district administration; she developed the procedure for conducting benchmarking and regulated the procedure for conducting audits of subcontracting organizations and audits of significant suppliers.

The most significant proposals for improving the management system in recent years are related to works carried out by OJSC «Belenergoremnaladka» for the Belarusian Nuclear Power Plant. In 2024, ISO 19443-2018 «Quality management systems – Specific requirements for the application of ISO 9001:2015 by organizations in the supply chain of the nuclear energy sector supplying products and services important to nuclear safety (ITNS)» was integrated and implemented into the system management.

**Козырь Анна Леонидовна,**

начальник управления по качеству совместного открытого акционерного общества «Коммунарка»

---

**Anna Kozyr,**

Head of the Quality Department of the Joint Venture Stock Company «Kommunarka»



Совместное открытое акционерное общество «Коммунарка»

ул. Аранская, 18, 220033,  
г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 238-63-14  
e-mail: office@kommunarka.by  
kommunarka.by



Joint Venture Stock Company  
«Kommunarka»

18, Aranskaya Str., 220033,  
Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 238 63 14  
e-mail: office@kommunarka.by  
kommunarka.by

Козырь Анна Леонидовна работает на предприятии с 2007 г. Свою трудовую деятельность начинала инженером по системам менеджмента и принимала активное участие в осуществлении всех этапов развития системного менеджмента на предприятии. С 2022 г/ занимает должность начальника управления по качеству.

Под руководством Анны Леонидовны обеспечивается контроль качества и безопасности пищевой продукции на всех стадиях производства, а также вовлеченность персонала в деятельность по функционированию системы менеджмента.

Анна Леонидовна является представителем высшего руководства в системах менеджмента и осуществляет деятельность в соответствии с Положением о представителе высшего руководства. Является руководителем группы по обеспечению безопасности пищевой продукции, председателем рабочей группы по оценке рисков и возможностей, председателем комиссии по культуре производства.

При непосредственном участии Анны Леонидовны установлен порядок проведения аудита поставщика и разработана соответствующая инструкция.

В 2022 г. под руководством Козырь А. Л. разработан «Стандарт по визуализации» система 5S-офис внедрена как пилотный проект в части структурных подразделений предприятия. Ежегодно проводятся мероприятия по расширению области распространения системы 5S-офис на новые структурные подразделения.

Анна Леонидовна является членом МТК 534 «Обеспечение безопасности сельскохозяйственной продукции и продовольственного сырья на основе принципов HACCP».

В рамках работы со СМИ Анна Леонидовна проводит работу по популяризации идей качества и эффективного менеджмента.

В 2023 г. Анне Леонидовне объявлена благодарность Председателя Совета Республики Национального собрания Республики Беларусь за добросовестную работу, успешное, образцовое исполнение должностных обязанностей и значительный вклад в развитие предприятия.

Anna Leonidovna Kozyr has been working for the Company since 2007. She began her career as a Management System Engineer and took an active part in implementation of all management system development stages in the Company. She has been working as the Head of the Quality Department since 2022.

Product quality and safety control at all manufacturing stages, as well as the personnel engagement with management system performance activities are ensured under the leadership of Anna Leonidovna.

Anna Leonidovna is a senior management representative in management systems and performs her activities under the Regulations of Management Representative. She is the leader of the Food Safety Promotion Team, Chairman of the Risk and Opportunity Assessment Working Group and Chairman of the Corporate Culture Commission.

Procedure for the Supplier's audit performance was set, and corresponding instructions were developed with direct involvement of Anna Leonidovna.

«Visualization Standard» was developed, and 5S-office system was implemented for the Company's structural divisions as the pilot project under the leadership of A. L. Kozyr in 2022. Activities for increasing of 5S-office system distribution to new structural divisions are held annually.

Anna Leonidovna is a member of the ITC 534 «Provision of safety of agricultural products and food ingredients based on the HACCP Principles».

Anna Leonidovna takes measures for promotion of quality and effective management ideas within her cooperation with the media.

Anna Leonidovna received a Certificate of Acknowledgement from the Chairman of the Council of the Republic of the National Assembly of the Republic of Belarus for dedicated work, successful and exemplary performance of duties and significant contribution to the Company's development.

**Лемешевская Наталья Владимировна,**  
начальник управления по качеству открытого акционерного общества «Пинское  
промышленно-торговое объединение «Полесье»

---

**Natalia Lemeshevskaya,**  
Head of the Quality Department of the Open Joint Stock Company  
«Pinsk Industrial Trade Association «Polesie»



Открытое акционерное общество  
«Пинское промышленно-торговое  
объединение «Полесье»  
ул. Первомайская, 159/3, 225710,  
г. Пинск, Брестская обл.  
Республика Беларусь  
телефон: +375 165 63 16 32  
e-mail: info@polesie.by  
polesie.by



Open Joint Stock Company «Pinsk  
Industrial Trade Association «Polesie»

159/3, Pervomayskaya Str., 225710,  
Pinsk, Brest Region,  
Republic of Belarus  
phone: +375 165 63 16 32  
e-mail: info@polesie.by  
polesie.by

Лемешевская Наталья Владимировна свою работу на ОАО «Полесье» начала в 1998 г. С 2003 г. в должности инженера по качеству была ответственной за разработку и внедрение системы менеджмента качества

ОАО «Полесье». В 2013 г. возглавила управление по качеству и является ответственной за функционирование системы менеджмента качества предприятия.

По предложению Лемешевской Натальи изменена структура процессов СМК, методика оценки пригодности и результативности системы, создана многоуровневая структура целей в области качества, сформирован новый формат политики в области качества. Политика изложена в новом современном решении и исполнена в корпоративной цветовой гамме.

Лемешевская Н.В. осуществляет контроль за реализацией корректирующих действий по результатам внутренних аудитов и аудитов второй стороной, проводит анализ функционирования СМК, разрабатывает программы для обучения персонала по вопросам СМК, организует проведение аттестации лаборатории входного контроля.

В техническом комитете ТК ВУ 12 «Легкая промышленность» Лемешевская Н. В. является представителем ОАО «Полесье». Принимает активное участие в работе, направленной на разработку и актуализацию стандартов, технических регламентов.

Разнообразна практическая деятельность Натальи Лемешевской в области популяризации идей качества и эффективного менеджмента: интервью в СМИ, участие в пресс-конференциях и видеороликах, доклады на практических конференциях, консультирование сторонних предприятий по вопросам менеджмента качества.

Ms. Lemeshevskaya started working at «Polesie» in 1998. Since 2003, as a Quality Engineer, she has been responsible for the development and implementation of a quality management system of OJSC «Polesie». In 2013, she became the head of the Quality Management Department and now is responsible for the functioning of the company's quality management system.

At the suggestion of Ms. Lemeshevskaya, the structure of QMS processes, the methodology for assessing the suitability and effectiveness of the system were changed, a multi-level structure of quality objectives was created, and a new quality policy format was formed. The policy is outlined in a new modern solution and executed in the corporate color scheme.

Ms. Lemeshevskaya controls the implementation of corrective actions based on the results of internal and second-party audits, analyzes the functioning of the QMS, develops programs for personnel training on QMS issues, and organizes the certification of the entrance control laboratory.

Ms. Lemeshevskaya is a representative of OJSC «Polesie» in the technical committee of TC BY 12 «Light Industry». Actively participates in the work aimed at the development and updating of standards and technical regulations.

Ms. Lemeshevskaya's practical activities in the field of promoting the ideas of quality and effective management are diverse: interviews in the media, participation in press conferences and videos, reports at practical conferences, advising third-party enterprises on quality management issues.

**Лукашевич Юлия Анатольевна,**

начальник управления системного менеджмента и документационного обеспечения закрытого акционерного общества «АТЛАНТ»

**Yulia Lukachevich,**

Head of the Department of System Management and Documentation Support,  
ATLANT Incorporated



Закрытое акционерное общество  
«АТЛАНТ»

пр-т Победителей, 61, 220035,  
г. Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375 17 218 62 09  
e-mail: info@atlant.by  
atlant.by



ATLANT Incorporated

61, Pobeditelei Ave., 220035,  
Minsk, Republic of Belarus  
phone: +375 17 218 62 09  
e-mail: info@atlant.by  
atlant.by

Лукашевич Юлия Анатольевна работает в ЗАО «АТЛАНТ» с 2000 г., с 2018 г. – в должности начальника управления системного менеджмента и документационного обеспечения.

Под руководством Ю. А. Лукашевич в ЗАО «АТЛАНТ» функционирует и совершенствуется система менеджмента качества, повышается ее результативность, создается целостная система информационно-документационного обеспечения деятельности ЗАО «АТЛАНТ». Происходит разработка, мониторинг и актуализация измеримых и достижимых целей в области качества, системный анализ внутренних документов, разработка, актуализация и совершенствование процессов.

Юлия Анатольевна контролирует организацию и проведение комплексных (внутренних) аудитов СМК в структурных подразделениях, аудитов предприятий кооперации и предприятий с инвестициями ЗАО «АТЛАНТ». Осуществляет мониторинг исполнения планов корректирующих мероприятий по результатам аудитов, проводит анализ их исполнения. Принимает личное участие в аудитах поставщиков, в том числе за пределами Республики Беларусь.

Под руководством Ю. А. Лукашевич в ЗАО «АТЛАНТ» разработана бизнес-модель компании. Начат переход с текстового на графическое описание документированных процедур. Внедрена и задокументирована процедура, регламентирующая процессное управление, проведение бизнес-анализа процессов/процедур. Проводится бизнес-анализ процессов, по результатам которого даются предложения по их оптимизации и улучшению.

Лукашевич Ю. А. проводит тренинги для линейных руководителей и резерва руководящих кадров по развитию управленческих навыков. В возглавляемом ею подразделении внедрена и поддерживается система самообучения персонала. При непосредственном участии Юлии Анатольевны организован и проведен круглый стол по стандартизации машиностроения, сельхоз- и электротехники с участием в очном и онлайн-формате специалистов более 50 предприятий Министерства промышленности и организаций Госстандарта.

Yulia Lukashevich has been working for ATLANT Inc. since 2000, since 2018 as Head of the Department of System Management and Documentation Support.

Under the leadership of Yulia Lukashevich the quality management system (QMS) is functioning and improving in ATLANT Inc., its effectiveness is increasing, an integrated system of information and documentation support for ATLANT Inc. operations is being created. The development, monitoring and updating of measurable and achievable quality objectives, system analysis of internal documents, development, updating and improvement of processes are underway.

Yulia Lukashevich supervises the organization of and conducting comprehensive (internal) QMS audits in structural divisions, audits of cooperative enterprises and enterprises with ATLANT Inc. investments; monitors the implementation of corrective action plans based on audit results and analyzes their implementation; takes personal participation in supplier audits both in and outside the Republic of Belarus.

Under the leadership of Yulia Lukashevich the company business model was developed in ATLANT Inc. The transition from text to graphical description of documented procedures has started. The procedure regulating process management, conducting business analysis of processes/procedures has been implemented and documented. Business analysis of processes is carried out based on the results of which proposals are given for their optimization and improvement.

Yulia Lukashevich conducts training courses for line managers and the reserve of management personnel on the development of management skills. The division headed by her has implemented and maintains a system of personnel self-education. Through the direct involvement of Yulia Lukashevich a panel discussion on standardization of mechanical, agricultural and electrical engineering was organized and held with the participation of specialists from more than 50 enterprises of the Ministry of Industry of the Republic of Belarus and organizations of the State Committee for Standardization of the Republic of Belarus both in person and online.

**Михновец Ольга Кузьминична,**  
первый заместитель генерального директора  
открытого акционерного общества «Молочный Мир»

---

**Olga Mikhnovets,**  
First Deputy General Director  
of the Joint Stock Company «Molochny Mir»



Открытое акционерное общество  
«Молочный Мир»

ул. Гаспадарчая, 28, 230005,  
г. Гродно, Республика Беларусь  
телефон: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milky.by  
milky.by



Joint Stock Company  
«Molochny Mir»

28, Gaspadarchaya Str., 230005,  
Grodno, Republic of Belarus  
phone: +375 152 43 01 72  
e-mail: info@milky.by  
milky.by

Ольга Кузьминична на предприятии работает с 2001 г. В должности первого заместителя генерального директора трудится 13 лет.

Михновец О. К. в ходе выполнения должностных обязанностей обеспечивает руководство и участие в совершенствовании внедренных на предприятии систем менеджмента, являясь представителем руководства и руководителем команды по обеспечению безопасности пищевых продуктов.

Ольга Кузьминична осуществляет контроль за ходом разработки и реализации корректирующих и предупреждающих действий по результатам внутренних аудитов и аудитов второй стороной; принимает непосредственное участие в составлении отчета для анализа со стороны руководства, вносит предложения по оптимизации и автоматизации процессов производства.

При непосредственном участии Михновец Ольги Кузьминичны определяются основные положения Политики предприятия и формируются цели в области качества и безопасности выпускаемой продукции.

Первый заместитель генерального директора согласовывает ежегодные программы аудитов, а также входит в команду внутренних аудиторов предприятия.

Ольга Кузьминична является владельцем процесса «Освоение новых видов продукции». Под ее руководством в 2023 г. разработано соответствующее положение.

С участием Михновец Ольги Кузьминичны на основании отраслевой программы «Качество 2021–2025» разработана собственная программа по повышению качества, мероприятия и индикативные показатели качества выпускаемой продукции, которые включены в годовой бизнес-план.

Ольга Кузьминична принимает активное участие и выступает на рабочих встречах, которые проходят в рамках визитов делегаций других стран на ОАО «Молочный Мир», в том числе с докладами в области качества и эффективного менеджмента.

Volha Mikhnavets has been working at the enterprise since 2001. She has been working as the First Deputy General Director for 13 years.

Mikhnavets Volha in the course of performing her job duties, provides leadership and participates in the improvement of the management systems implemented at the enterprise, being a representative of the management and the head of the food safety team.

Volha oversees the development and implementation of corrective and preventive actions based on the results of internal audits and second-party audits; takes direct part in drafting a report for management analysis, makes proposals for optimizing and automating production processes.

With the direct participation of Mikhnavets Volha, the main provisions of the enterprise policy are determined and the goals in the area of quality and safety of manufactured products are formed.

The First Deputy General Director coordinates annual Audit Programs and is also a member of the enterprise's team of internal auditors.

Volha Mikhnavets is the owner of the process «Development of new types of products». Under her leadership, the corresponding Regulation was developed in 2023.

With the participation of Volha Mikhnavets, based on the industry program «Quality 2021–2025», our own program for improving quality, activities and indicative indicators of the quality of manufactured products were developed, which are included in the annual business plan.

Volha Mikhnavets takes an active part and speaks at working meetings that take place as part of visits of delegations from other countries to JSC «Molochny Mir», including with reports in the field of quality and effective management.

**Наконечная Людмила Николаевна,**  
начальник управления качеством и сертификацией продукции  
открытого акционерного общества «Лента»

---

**Lyudmila Nakonechnaya,**  
Head of Department of quality and certification of the products  
of Joint Stock Company «Lenta»



Открытое акционерное общество  
«Лента»

ул. Челюскинцев, 65, 212003,  
г. Могилев, Республика Беларусь  
телефон: +375 222 42 25 26  
e-mail: [lenta@mogilev.by](mailto:lenta@mogilev.by)  
[lentabel.by](http://lentabel.by)



Joint Stock Company  
«Lenta»

65, Tscheluskintsev Str., 212003,  
Mogilev, Republic of Belarus  
phone: +375 222 42 25 26  
e-mail: [lenta@mogilev.by](mailto:lenta@mogilev.by)  
[lentabel.by](http://lentabel.by)

Людмила Николаевна Наконечная свою трудовую деятельность на предприятии начала в 1994 г. в должности инструктора производственного обучения. Проработав мастером смены, инженером-технологом, инженером по стандартизации, в 2019 г. назначена начальником отдела управления качеством, а в 2024 г. – начальником управления качеством и сертификацией продукции (УКиСП).

Наконечная Л. Н. принимает активное участие в функционировании, оценке результативности и пригодности системы менеджмента качества.

По предложению Людмилы Николаевны в 2022 г. рассмотрены цели в области качества ОАО «Лента», назначены ответственные исполнители за целевые показатели, предусмотрено сравнение достигнутых результатов с плановыми показателями.

Людмила Николаевна является ответственной за обучение сотрудников предприятия требованиям СТБ ISO 9001 и документированных процедур.

С непосредственным участием Наконечной Л. Н. проведен ребрендинг товарного знака ОАО «Лента».

Наконечная Л. Н. является членом технического комитета ТК BY 12 «Легкая промышленность», принимает активное участие в рассмотрении проектов ТНПА и изменений к ним.

За период трудовой деятельности она проводила консультирование сторонних организаций по вопросам СМК и стандартизации. Является руководителем производственной практики студентов, оказывая консультирование и проводя обучение.

В 2024 г. Наконечная Л. Н. награждена грамотой ОАО «Лента» за добросовестную, эффективную и безупречную работу, высокие достижения в труде и в связи с 60-летием со дня образования ОАО «Лента».

Lyudmila Nikolaevna Nakonechnaya started her working activity at the enterprise in 1994 as an instructor of industrial training. After working as a shift foreman, industrial engineer, engineer in standardization, she was appointed as the head of the quality department in 2019, and she was appointed as the head of the product quality and certification administration in 2024.

Nakonechnaya L.N. takes an active part in the functioning, assessment of the effectiveness and suitability of QMS.

In 2022 after the suggestion of the Lyudmila Nikolaevna goals in quality fields of JSC «Lenta» were revised, responsible performers were assigned for target indicators, a comparison of the achieved results with the planned indicators is provided.

Lyudmila Nikolaevna is responsible for the education of the company's employees with the requirements of STB ISO 9001 and documented procedures.

The trademark of JSC «Lenta» was rebranded with direct participation of the Lyudmila Nikolaevna.

Nakonechnaya L.N. is a member of the technical committee TK BY 12 «Light industry», she takes active participation in reviewing projects Technical Normative Legal Acts and changes to them.

During the period of working activity she has repeatedly consulted outside organizations on QMS issues and standardization. She is the head of the students' production practice, at the same time providing consulting and training.

In 2024 Nakonechnaya L.N. was awarded the diploma of JSC «Lenta» for conscientious, efficient and impeccable work, high achievements in work and in connection with the 60th anniversary of the founding of JSC «Lenta».

**Пигулевская Светлана Степановна,**  
ведущий инженер по качеству открытого акционерного общества  
«Лидский молочно-консервный комбинат»

---

**Sviatlana Pihuleuskaya,**  
Leading Quality Engineer of the Open Joint Stock Company  
«Lida Milk Plant»



Открытое акционерное общество  
«Лидский молочно-консервный  
комбинат»

ул. Энгельса, 116, 231300,  
г. Лида, Гродненская обл.,  
Республика Беларусь  
телефон: + 375 (154) 54 33 83  
e-mail: mkk@mail.lida.by  
molokolida.by

**MiLida**

Open Joint Stock Company  
«Lida Milk Plant»

116, Engels Str., 231300,  
Lida, Grodno region,  
Republic of Belarus  
phone: + 375 (154) 54 33 83  
e-mail: mkk@mail.lida.by  
molokolida.by

Пигулевская Светлана Степановна свою работу в организации начала в 2003 г. в должности инженера по стандартизации. В конце 2003 г. начала работу по внедрению в организации системы менеджмента качества, и уже в 2004 г. ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат» подтвердил соответствие СМК требованиям СТБ 9001.

Сегодня в ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат» внедрены и сертифицированы системы менеджмента на соответствие требованиям СТБ ISO 9001, СТБ 1470, СТБ ISO 22000, FSSC 22000 v 6.0.

В 2024 г. Пигулевская С. С. разработала и внедрила в организации документированную процедуру «Руководство по системе менеджмента безопасности производства и хранения сухих молочных продуктов; масла из коровьего молока», содержащую элементы и требования системы менеджмента безопасности пищевых продуктов.

За последние 3 года Светланой Степановной разработаны и внедрены новые документированные процедуры: методологические инструкции «Менеджмент аллергенов», «Управление спецификациями» и «Культура пищевой безопасности»; инструкция по приемке материалов и компонентов на склад; переработаны 14 документированных процедур.

В обязанности Светланы Степановны входит согласование, контроль и оценка эффективности выполнения корректирующих действий по итогам внутренних и внешних аудитов, участие в проведении и документированное оформление всех внутренних аудитов.

По предложению Светланы Степановны в филиалах общества: «Сморгонские молочные продукты», «Ошмянский сыродельный завод» внедряется международная система безопасности пищевых продуктов FSSC 22000 версия 6.0.

Светлана Степановна проводит обучение по системному менеджменту для сотрудников своей организации и филиалов. Пигулевская С. С. назначена непосредственным исполнителем по получению аккредитации на поставки молочной продукции в Китай.

Pihuleuskaya Sviatlana started her career in the organization in 2003 as a standardization engineer. At the end of 2003 she began the implementation of quality management system at the enterprise and in 2004 OJSC «Lida Milk Plant» confirmed its compliance of the QMS with the requirements of STB 9001.

Quality management systems for compliance with requirements of STB ISO 9001, STB 1470, STB ISO 22000, FSSC 22000 v 6.0. have been implemented and certified at OJSC «Lida Milk Plant».

In 2004, Pihuleuskaya S. S. developed and implemented in the organization a documented procedure named «Guidelines for the safety management system for the production and storage of powdered dairy products; cow's milk butter», containing the elements and requirements of the food safety management system.

For the last three years Sviatlana Stepanovna developed and implemented absolutely new documented procedures: methodological instructions «Allergens management», «Specification management» and «Food safety culture»; instructions for acceptance of materials and components to the warehouse; 14 documented procedures were revised.

Sviatlana Stepanovna performs following duties: coordination, control and evaluation of the effectiveness of corrective actions, resulted from internal and external audits, participation and documentation all internal audits.

At the suggestion of Sviatlana Stepanovna, the international food safety system FSSC 22000 v. 6.0 with following certification is being implemented at the branch offices of the company: «Smorgon Dairy Products» and «Oshmiany Cheese Factory».

Sviatlana Stepanovna conducts training in systems management for employees of her organization and branches. Pihuleuskaya S.S. is appointed as the direct executor for obtaining the accreditation for supply of dairy products to the Peoples' Republic of China.





**ЛУЧШАЯ ДИПЛОМНАЯ  
И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ  
РАБОТА СТУДЕНТОВ В ОБЛАСТИ  
МЕНЕДЖМЕНТА И КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА**

Конкурс «Лучшая дипломная и научно-исследовательская работа студентов в области менеджмента и контроля качества» проводится Госстандартом совместно с Министерством образования с 2007 года. Это уникальный проект, который стимулирует участников к расширению мировоззрения на проблемы качества, а также на методы их решения, развивает творческий подход и креативность, позволяющие студентам и выпускникам учреждений высшего образования проявить собственное мышление, реализовать новые идеи.

Сегодня многие отечественные научные разработки создаются в университетах, которые являются ключевыми центрами инновационного развития страны. Около 60 % студентов различных профилей обучения участвуют в научно-исследовательских работах, вовлечены в творческую работу и поиск новых идей. Это способствует формированию специалистов нового типа: исследователей, проектировщиков инновационной продукции, разработчиков новых прогрессивных технологий. Научно-ориентированное образование молодежи создает высокий потенциал, обеспечивающий устойчивое развитие общества и экономики.

В конкурсе с 2007 г. приняли участие 224 студента и магистранта из 20 учреждений высшего образования. Победителями стали 97 человек. Победа в конкурсе «Лучшая дипломная и научно-исследовательская работа студентов в области менеджмента и контроля качества» – это оценка уровня подготовки специалистов в области менеджмента и контроля качества.

Передовой опыт и результаты научных исследований, отраженные в дипломных и научно-исследовательских работах участников конкурса, внедряются на предприятиях республики, в программы обучения, создают прочный фундамент для повышения качества продукции и услуг.

**THE BEST DIPLOMA  
AND SCIENTIFIC RESEARCH THESIS  
OF STUDENTS IN THE FIELD  
OF MANAGEMENT AND QUALITY CONTROL**

The competition «The best diploma and scientific research thesis of students in the field of management and quality control» has been holding by Gosstandart together with the Ministry of Education since 2007. This unique project encourages the participants to expand the view on the quality problems, as well as the methods for their solution, develops innovative approach and creativity allowing students and graduates to demonstrate their own thinking, to implement new ideas.

Today many domestic scientific developments are created in universities, which are the key centers of the country's innovative development. About 60 % of students in various study profiles participate in research and are involved in creative work and the search for new ideas. This contributes to the formation of specialists of a new type: researchers, designers of innovative products, developers of new progressive technologies. Scientific-oriented education of young people creates high potential, which ensures sustainable development of society and economy.

Since 2007, 254 students and master's students from 20 higher educational institutions have been involved in the competition, 97 persons became winners. Victory in the competition «The best diploma and scientific research thesis of students in the field of management and quality control» is an estimate of the level of specialists' training in the field of management and quality control.

The advanced experience and results of scientific research, reflected in the diploma and research papers of the competition participants, are implemented at the enterprises of the Republic of Belarus, in the training programs, they create a solid foundation for improving the quality of products and services.

## Номинация

«Лучшая дипломная работа в области менеджмента качества»

**Бриль Виктория Вадимовна**, студентка IV курса

## Nomination

«The best diploma in the field of quality management»

**Victoria Brill**, the 4th year student



Научный руководитель – **Скварнюк Ирина Францевна**, старший преподаватель кафедры туризма и культурного наследия

The scientific supervisor – **Irina Skvarnyuk**, senior lecturer of the Department of Tourism and Cultural Heritage

учреждение образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»  
Ректор: Китурко Ирина Федоровна

ул. Ожешко, 22, 230023, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno»  
Rector: Iryna Kiturka

22, Ozheshko Str., 230023, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by

Цель дипломной работы – определение потенциала развития глэмпинга как нового направления экологического туризма на территории Республики Беларусь.

В процессе выполнения работы автором было охарактеризовано и дано комплексное объяснение понятию «глэмпинг» путем анализа различных источников, содержащих информацию о глэмпинге; исследована типология и функциональная направленность глэмпинга как нового направления туристической деятельности; дана характеристика развития данного направления в мировой туристической практике; выявлена специфика развития и организации данного направления в Республике Беларусь.

Викторией Вадимовной разработан проект нового экологического глэмпинга на территории Мостовского района Гродненской области. Разработан логотип глэмпинга, представлена организационная структура, учтены основные моменты оформления и функционирования глэмпинга (вид построек, оформление ландшафта, система водоснабжения, развлекательные мероприятия и т. д.). Для оценки экономической эффективности проекта глэмпинга проведен расчет затрат и ожидаемой доходности. Разработана стратегия продвижения глэмпинга среди населения.

Автор дипломной работы считает, что Республика Беларусь имеет возможность стать одним из лидеров по продвижению данного направления экологического туризма, поскольку имеет достаточный природно-ресурсный потенциал, являющийся основным из факторов популяризации глэмпинга. Виктория Вадимовна отмечает, что успешное развитие нового формата отдыха на природе потребует дополнительных инвестиций и развития соответствующей инфраструктуры.

The purpose of the diploma thesis of Victoria Bril is to determine the potential of glamping development as a new direction of ecological tourism in the territory of the Republic of Belarus.

In the process of diploma thesis preparation the author characterized and gave a complex explanation of the concept of «glamping» by analyzing various sources containing information about glamping, researched the typology and functional orientation of glamping as a new direction of tourist activity, characterized the development of this direction in the world tourist practice, identified the specifics of the development and organization of this direction in the Republic of Belarus.

Victoria Bril developed a project of a new ecological glamping in the territory of Mosty district of Grodno region. The logo of the glamping was developed, the organizational structure was presented, the key points of design and functioning of the glamping (type of buildings, landscape design, water supply system, entertainment activities, etc.) were taken into account. To assess the economic efficiency of the glamping project, costs and expected profitability have been calculated. The strategy of glamping promotion among the population was developed.

The author of the diploma thesis believes that the Republic of Belarus has the opportunity to become one of the leaders in promoting this direction of eco-tourism, because it has sufficient natural resource potential, which is the main factor in the popularization of glamping. Victoria Bril notes that the successful development of a new format of recreation on the landscape will require additional investment and development of appropriate infrastructure.

## Номинация

«Лучшая дипломная работа в области менеджмента качества»

**Левкович Анастасия Николаевна**, студентка IV курса

---

## Nomination

«The best diploma in the field of quality management»

**Levkovich Anastasia Nikolaevna**, the 4th year student



Научный руководитель – **Скварнюк Ирина Францевна**, старший преподаватель кафедры туризма и культурного наследия

The scientific supervisor – **Irina Skvarnyuk**, senior lecturer of the Department of Tourism and Cultural Heritage

учреждение образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»  
Ректор: Китурко Ирина Федоровна

ул. Ожешко, 22, 230023, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno»  
Rector: Iryna Kiturka

22, Ozheshko Str., 230023, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Актуальность дипломной работы обусловлена тем, что в условиях становления туристского рынка важное значение придается формированию интереса к туристскому продукту и соответственно, разработке новых маршрутов и туров.

Целью дипломной работы является разработка и продвижение нового туристического продукта «Родными тропами».

Автором рассмотрены теоретические аспекты разработки нового туристического продукта и его продвижения, проанализирована соответствующая литература; систематизирован опыт разработки туристических предложений реальной туристической компании; проведен расчет экономической эффективности. Анастасией Николаевной изучены этапы разработки нового туристического продукта; основные его составляющие: тур, туристско-экскурсионная услуга и товары туристско-сувенирного назначения; рассмотрены методы продвижения туристического продукта.

В результате автором дипломной работы разработан новый туристический тур «Родными тропами» со следующим маршрутом: Москва – Минск – д. Химы – аг. Александрия – аг. Копысь – Могилев – Бобруйск – Минск. Предусмотрено оказание транспортных услуг на маршруте, услуг размещения, разработаны экскурсионные программы, комплекс досуговых мероприятий, изучена потребность в сопровождающих, гидах-переводчиках, экскурсоводах, рассчитана полная себестоимость туристического продукта.

Разработанный Левкович Анастасией туристический продукт направлен на развитие въездного туризма и призван привлечь туристов из Российской Федерации. Продвижение тура рекомендовано осуществлять посредством участия в выставках, ярмарках, почтовой рассылки, сети Интернет, онлайн встреч с потенциальными покупателями, организации бесплатного рекламного тура для сотрудников турагентской сети.

The diploma thesis is relevant due to the fact that in the conditions of formation of the tourist market the great importance is given to the formation of interest to the tourist product and, accordingly, to the development of new routes and tours.

The purpose of the diploma thesis is the development and promotion of a new tourist product «Native Trails».

Anastasia Levkovich considered the theoretical aspects of the development of a new tourist product and its promotion, analyzed the relevant literature, systematized the experience of developing tourist offers of a real tourist company, and carried out the calculation of economic efficiency. The author studied the stages of development of a new tourist product, as well as its main constituent parts: tour, tourist-excursion service and tourist-souvenir goods, and considered the methods of tourist product promotion.

As a result, the author of the diploma thesis has developed a new tourist tour «Native Trails» with the following route: Moscow – Minsk – Khimy village – agro-town Aleksandriya – agro-town Kopyys – Mogilev – Bobruisk – Minsk. There will be provided transportation services on the route, accommodation services, developed excursion programs, a set of leisure activities; the need for attendants, guide-interpreters and tour guides was studied, and the full cost of the tourist product was calculated.

The tourist product developed by Anastasia Levkovich is aimed at the development of inbound tourism and is designed to attract tourists from the Russian Federation. It is recommended to promote the tour through participation in exhibitions, trade fairs, mailing campaign, via the Internet, online meetings with potential customers, organizing a free promotional tour for employees of the travel agency network.

## Номинация

«Лучшая дипломная работа в области менеджмента качества»

**Свердлов Александр Александрович**, студент IV курса

---

## Nomination

«The best diploma in the field of quality management»

**Alexander Sverdlov**, the 4th year student



Научный руководитель – **Махонь Александра Николаевна**, кандидат технических наук, доцент кафедры «Техническое регулирование и товароведение»

The scientific supervisor – **Aleksandra Makhon**, Candidate of technical sciences, associate professor of the department of technical regulation and commodity science

Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет»  
Ректор: Кузнецов Андрей Александрович

пр. Московский, 72, 210038, г. Витебск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 212 49 53 00  
e-mail: vstu@vstu.by, vstu.by



Educational institution  
«Vitebsk state technological university»  
Rector: Andrey Kuznetsov

72, Moskovsky Ave., 210038, Vitebsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 212 49 53 00  
e-mail: vstu@vstu.by, vstu.by

Целью дипломной работы Свердлова А. А. является разработка методики валидации процесса производства лекарственных ветеринарных препаратов с учетом требований правил надлежащей производственной практики GMP.

Автором изучены правила надлежащей производственной практики при производстве лекарственных препаратов; установлена нормативная база валидации процессов производства лекарственных препаратов, действующая на территории Республики Беларусь; установлены объекты валидации процесса производства на примере ветеринарного препарата «Цефтопен»; разработана и апробирована методика валидации в условиях действующего фармацевтического предприятия.

В рамках проведенной работы Свердловым А. А. разработаны требования и условия проведения валидации, выбраны эталонные средства измерений, определены объем и порядок проведения валидации, критические показатели качества и технологические стадии производства ветеринарного лекарственного препарата «Цефтопен», перечень проводимых испытаний и периодичность контроля.

Дипломная работа выполнена по заказу НИИ «Биофарм» и имеет практическую значимость, так как предложенную автором методику валидации можно использовать на многих предприятиях фармацевтической отрасли. Результаты работы внедрены в учебный процесс кафедры технического регулирования и товароведения УО «ВГТУ» для обучения студентов принципам надлежащей производственной практики (GMP).

The purpose of the diploma thesis of Alexander Sverdlov is the development of the methodology of validation of the process of production of veterinary medicinal preparations taking into account the requirements of the rules of good manufacturing practice (GMP).

The author studied the rules of good manufacturing practice in the production of medicinal preparations, established the regulatory framework of validation of production processes of medicinal preparations, which is effective in the territory of the Republic of Belarus, established the objects of validation of the production process by the example of veterinary preparation «Ceftopen», developed and tested the methodology of validation under conditions of the operating pharmaceutical enterprise.

In the process of diploma thesis preparation Alexander Sverdlov developed the requirements and conditions for validation, selected reference measuring instruments, determined the scope and procedure for validation, critical quality attributes and technological stages of production of veterinary medicinal preparation «Ceftopen», the list of tests and inspection frequency.

The diploma thesis was prepared at the request of the Scientific and Research Institute «Biopharm» and it is of practical significance, as the method of validation proposed by the author can be used at many enterprises of the pharmaceutical industry. The results of the diploma thesis are implemented in the educational process of the Department of Technical Regulation and Commodity Research of EE «Vitebsk State Technological University» to teach students the principles of good manufacturing practice (GMP).

## Номинация

«Лучшая дипломная работа в области контроля качества»

**Бочко Матвей Андреевич**, студент IV курса

---

## Nomination

«Best Diploma Thesis in Quality Control»

**Matvei Bochko**, the 4th year student



Научный руководитель – **Герман Андрей Евгеньевич**, кандидат физико-математических наук, доцент, заведующий кафедрой электротехники и электроники

The scientific supervisor – **Andrei German**, Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Electrical Engineering and Electronics

учреждение образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»  
Ректор: Китурко Ирина Федоровна

ул. Ожешко, 22, 230023, г. Гродно,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Educational Establishment  
«Yanka Kupala State University of Grodno»  
Rector: Iryna Kiturka

22, Ozheshko Str., 230023, Grodno,  
Republic of Belarus  
phone: +375 152 73 19 01  
e-mail: mail@grsu.by, grsu.by



Целью дипломной работы является разработка и создание программно-аппаратного комплекса для автоматизации контроля качества подгузников для взрослых на одном из предприятий г. Гродно. Актуальность работы обусловлена необходимостью повышения качества выпускаемой продукции, устранения влияния человеческого фактора на этапе контроля качества и сокращением издержек на производстве.

В процессе выполнения работы автором были изучены особенности производственного процесса и контроля качества подгузников для взрослых; осуществлен выбор оптимальной технологии и алгоритмов машинного зрения для обеспечения контроля качества; проведена апробация выбранных алгоритмов; разработаны и изготовлены аппаратные устройства для сопряжения системы контроля с управляющим компьютером и программируемым контроллером производственной линии; разработано программное обеспечение; проведены испытания.

В работе выполнен обзор основных подходов к построению систем машинного зрения, рассмотрены основные этапы построения автоматизированных систем на основе машинного зрения, описаны компоненты промышленных систем машинного зрения: камеры, источники света и алгоритмы машинного зрения.

Результаты работы представляют практическую значимость и внедрены в производственный процесс. Автоматизация контроля качества выпускаемой продукции способствует повышению конкурентоспособности и импортозамещению, повышению качества и объема выпускаемой продукции, уменьшению количества брака, снижению себестоимости продукции, увеличению производительности.

The purpose of the diploma thesis of Matvei Bochko is the development and creation of a hardware and software complex for automation of quality control of adult diapers at one of the enterprises of Grodno. The diploma thesis is relevant due to the need of products quality improvement, elimination of the human factor effect at the stage of quality control and driving down the cost of production.

In the process of diploma thesis preparation the author studied the peculiarities of the production process and quality control of adult diapers, chose the optimal technology and machine vision algorithms to ensure quality control, tested the selected algorithms, developed and manufactured hardware devices for interfacing the control system with the control computer and programmable controller of the production line, developed the software, and conducted tests.

The diploma thesis presents an overview of the main approaches to the construction of machine vision systems, considers the main stages of the construction of automated systems based on machine vision, and describes the components of industrial machine vision systems: cameras, light sources and machine vision algorithms.

The results of the diploma thesis are of practical significance and have been implemented in the production process. Automation of quality control of manufactured products contributes to improving competitiveness and import substitution, improving the quality and volume of manufactured products, reducing the number of defective products, reducing the cost of production, and increasing productivity.

Номинация «Лучшая научно-исследовательская работа  
в области менеджмента качества»

**Мацук Марина Андреевна**, магистрант

Nomination

«Best Scientific Research Thesis in the Field of Quality Management»

**Marina Matsuk**, master's student



Руководитель – **Савкова Евгения Николаевна**,  
кандидат технических наук, доцент кафедры  
«Электротехника и электроника»

The scientific supervisor – **Evgeniya Savkova**,  
Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of  
the Department «Electrical Engineering and Electronics»

Белорусский национальный  
технический университет  
Ректор: Харитончик Сергей Васильевич

пр. Независимости, 65, 220013, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 292 10 11  
e-mail: bntu@bntu.by, bntu.by



Belarusian National Technical University  
Rector: Sergey Kharitonchik  
65, Nezavisimosti Ave., 220013, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 292 10 11  
e-mail: bntu@bntu.by, bntu.by

Целью научно-исследовательской работы является повышение эффективности визуальной среды на основе адаптивных систем освещения с учетом его фотобиологических, технических и экономических аспектов.

Применение биодинамического освещения, представляющего собой интеллектуальную систему искусственного освещения внутренних помещений, приобретает особую актуальность на производствах, работающих в сменном режиме, где автоматическое регулирование светового потока способствует повышению комфорта и производительности труда.

Автором НИР проведен обзор и анализ нормативных документов и научных публикаций, устанавливающих параметры и требования к световой визуальной среде; исследованы вопросы проектирования и реализации систем адаптивного освещения; проведен анализ основных элементов технического и программного обеспечения; изучены возможности интеграции систем биодинамического освещения с другими информационно-техническими системами в зданиях и помещениях.

Мацук М. Н. продемонстрировано, что использование биодинамического освещения способствует повышению энергоэффективности за счет оптимизации светового потока в соответствии с биологическими и физиологическими потребностями человека. Современные технологии, такие как светодиодные источники света с возможностью программного управления, позволяют минимизировать энергопотребление и создавать комфортное освещение, адаптированное под конкретные условия помещения.

В рамках исследования автором были апробированы модели адаптивных осветительных систем от различных производителей. Предложенная методика оценки эффективности таких систем позволяет объективно анализировать и сравнивать их по ключевым параметрам: яркость и равномерность освещения, энергопотребление и уровень комфорта для пользователей.

The purpose of the scientific research thesis is to increase the efficiency of visual environment on the basis of adaptive lighting systems taking into account its photobiological, technical and economic aspects.

The application of biodynamic lighting, which is an intelligent system of artificial lighting of indoor premises, is of particular relevance in production facilities operating in shift mode, where automatic regulation of light flux contributes to increased comfort and productivity of labor.

The author of the scientific research thesis provided an overview and analysis of regulatory documents and scientific publications that specify parameters and requirements for the light visual environment, investigated the issues of design and realization of adaptive lighting systems, analyzed the main elements of hardware and software, studied the possibilities of integration of biodynamic lighting systems with other information technology systems in buildings and premises.

Marina Matsuk demonstrated that the use of biodynamic lighting contributes to energy efficiency by optimizing the light flux in accordance with the biological and physiological needs of humans. Modern technologies, such as LED light sources with the possibility of program control, allow minimizing energy consumption and creating comfortable lighting, adapted to the specific conditions of the premises.

As part of the study, the author tested models of adaptive lighting systems provided by various manufacturers. The proposed methodology for assessing the efficiency of such systems allows objectively analyzing and comparing them by key parameters: brightness and uniformity of illumination, power consumption and comfort level for users.

Номинация «Лучшая научно-исследовательская работа  
в области менеджмента качества»

**Гуринович Александра Анатольевна**, студентка IV курса

Nomination

«Best Scientific Research Thesis in the Field of Quality Management»

**Alexandra Gurinovich**, the 4th year student



Руководитель – **Серенков Павел Степанович**,  
доктор технических наук, профессор, заведующий  
кафедрой «Стандартизация, метрология и  
информационные системы»

The scientific supervisor – **Pavel Serenkov**, Doctor of  
technical sciences, professor, Head of the department  
«Standardization, metrology and information systems»

Белорусский национальный  
технический университет  
Ректор: Харитончик Сергей Васильевич

пр. Независимости, 65, 220013, г. Минск,  
Республика Беларусь  
телефон: +375 17 292 10 11  
e-mail: bntu@bntu.by, bntu.by



Belarusian National Technical University  
Rector: Sergey Kharitonchik

65, Nezavisimosti Ave., 220013, Minsk,  
Republic of Belarus  
phone: +375 17 292 10 11  
e-mail: bntu@bntu.by, bntu.by

Понятие «коммуникации» рассматривается в стандартах ISO серии 9000 как один из элементов системы менеджмента качества (СМК). В существующих системах этот ресурс реализуется, как правило, через организационную структуру и документооборот. В своей работе Гуринович А. А. показала, что за понятием «коммуникации» («система коммуникаций») кроется значительно более широкий спектр возможностей, которые можно и нужно использовать для совершенствования СМК.

Автором НИР исследованы понятия «коммуникация», «система коммуникаций» с позиции существующих бизнес-практик в республике и за рубежом, а также с позиции требований и рекомендаций стандартов ISO серии 9000; определены роль и место коммуникаций в обеспечении результативности и эффективности СМК; выделены и структурированы две составляющие системы коммуникаций: организационно-техническая (или инженерная) и гуманистическая.

С целью исключения потери коммуникаций автор рекомендует введение в сложившуюся систему процессных и иерархических коммуникаций дополнительного звена – структуры, реализующей горизонтальную связь между параллельными проектами (процессами). Вторым источником потерь автор видит применение экспертных методов оценки для принятия решений при взаимодействии выделенного структурного подразделения или координатора проектов с участниками проекта, и предлагает разработанный комплекс методов экспертного оценивания в отношении приоритетов выделения ресурсов (материальных, временных, человеческих, технических) в пользу того или иного процесса/проекта.

Значимость НИР заключается в том, что результаты работы позволят проектно-ориентированным организациям повысить потенциал функционирования СМК в современных условиях хозяйствования за счет разработки и внедрения незадействованного в полной мере актива – системы коммуникаций, соответствующей требованиям СТБ ISO 9001 и существующим подходам к организации производства в рамках концепции Индустрия – 4.0.

The concept of «communications» is considered in ISO 9000 series standards as one of the elements of quality management system (QMS). In existing systems, this resource is typically implemented through the organizational structure and document flow. The scientific research thesis of Alexandra Gurinovich shows that a much wider range of opportunities that can and should be used to improve QMS is behind the concept of «communications» («communication system»).

The author of the scientific research thesis researched the concepts of «communication» and «communication system» based on existing business practices in Belarus and abroad, as well as based on the requirements and recommendations of ISO 9000 series standards, defined the role and place of communication in ensuring the effectiveness and efficiency of QMS, identified and structured two constituent parts of the communication system: organizational and technical (or engineering) and humanistic ones.

In order to eliminate the loss of communications, the author recommends introducing an additional link – a structure that realizes the horizontal communication between parallel projects (processes) – into the established system of process and hierarchical communications. As the second source of losses, the author sees the use of expert evaluation methods for decision-making in the interaction of a dedicated structural unit or project coordinator with project participants and offers a developed set of expert evaluation methods with regard to the priorities of resource allocation (material, time, human, technical resources) in favor of one or another process/project.

The significance of this scientific research thesis is that its results are better for project-oriented organizations to increase the potential of QMS functioning in current economic environment due to developing and implementing an asset that is not fully used – a communication system that meets the requirements of STB ISO 9001 and the existing approaches to the organization of production within the Industry 4.0 concept.



**Каталог  
Лауреаты Премии Правительства Республики Беларусь  
за достижения в области качества – 2024**

Ответственный за выпуск:

О. В. Каранкевич

Дизайн и верстка:

О. Е. Гулецкая

Корректор:

О. А. Бельская

Перевод:

Д. В. Барковский, Н. В. Михайловская

Подписано в печать 29.07.2025

Бумага офсетная

Гарнитура MyriadPro

Печать цифровая

Усл. печ. л. 18,37

Уч.-изд. л. 11,15

Тираж 1 экз.

Заказ 605

Издатель и полиграфическое исполнение:

Научно-производственное республиканское унитарное предприятие  
«Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации» (БелГИСС)

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 1/303 от 22.04.2014

ул. Новаторская, 2А, ком. 421, 220053, г. Минск, Республика Беларусь

**[gosstandart.gov.by](http://gosstandart.gov.by)**